



Офис по борьбе с коррупцией и
обеспечению добросовестности

Серия тренингов по добросовестности

Таджикистан: Поддержание добросовестности в проектах, финансируемых АБР

Семинар по закупкам, контролю за исполнением контрактов и
соблюдению принципов добросовестности

Эдуард Аветисян
Специалист по добросовестности

9 апреля 2026г.
Душанбе, Таджикистан

Напоминание



Безопасная и
конфиден-
циальная среда
для обучения и
обмена опытом



Вопросы и
неверные
ответы не
штрафуются



Взаимодействуйте –
чем больше вы
вкладываете, тем
больше получаете



Для использования
Mentimeter
отсканируйте QR-
код или введите
[menti.com](https://www.menti.com)

План

10:15–10:45

Понимание ролей и обязанностей различных заинтересованных сторон

10:45 –12:00

Выявление и смягчение рисков нарушения добросовестности – тревожные сигналы

13:30–14:45

Выявление и смягчение рисков нарушения добросовестности – Отстранения и другие индикаторы риска нарушения добросовестности

14:45–15:30

Формирование культуры добросовестности

Добросовестность, АБР и роль заинтересованных сторон



Сценарий 1:

Вы находите кошелек на улице с крупной суммой денег и удостоверением личности владельца.

Что вы сделаете:

1. Оставьте деньги себе, оправдывая это принципом «кто нашел, тому и принадлежит»?
2. Передадите кошелек в бюро находок, надеясь, что владелец его заберет?
3. Свяжитесь с владельцем напрямую, используя данные из удостоверения, чтобы вернуть деньги?



Отсканируйте QR-код или перейдите на menti.com и введите код **5650 7663**

Ежегодно на взятки уходит **\$1 триллион**, тогда как ежегодный объем хищений в результате коррупционных схем составляет примерно **\$2,6 триллиона**.

Эта сумма эквивалентна более чем **5%** мирового ВВП.

United Nations Security Council 10 September 2018

“
Коррупция является **самым серьезным препятствием** на пути экономического и социального развития во всем мире.

Сценарий 2:

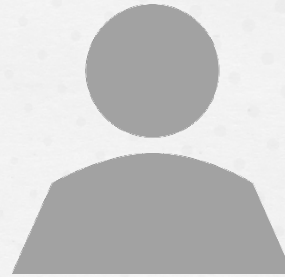
Какова самая важная обязанность правительства в продвижении добросовестности?

- A. Разработка и обеспечение соблюдения четких законов и нормативных актов по борьбе с коррупцией.
- B. Содействие прозрачности и подотчетности в государственных учреждениях.
- C. Обеспечение достаточных ресурсов и проведения обучения для соблюдения этических норм в государственном управлении.



Отсканируйте QR-код или перейдите на menti.com и введите код **5650 7663**

Правительство



Принятие **законов**, содействие **прозрачности**,
обеспечение соблюдения **нормативно-правовых актов**

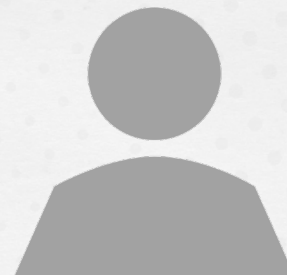
Сценарий 3:

В чём заключается наиболее важная роль гражданского общества в продвижении принципов добросовестности?

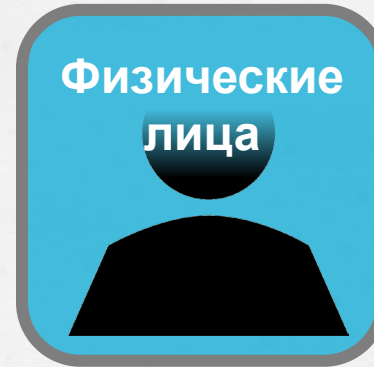
- А. Повышение осведомленности о важности добросовестности и ее влияния на общество.
- В. Осуществление мониторинга и пропаганды этических норм в правительстве и бизнесе.
- С. Предоставление платформы для диалога и сотрудничества в рамках антикоррупционных инициатив.



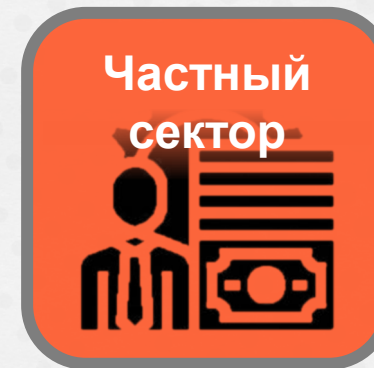
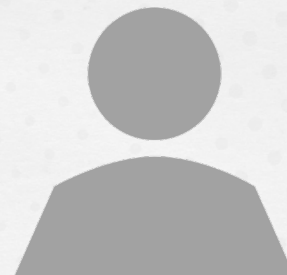
Отсканируйте QR-код или перейдите на menti.com и введите код **5650 7663**



Повышение осведомленности, мониторинг, поддержка реформ



Сообщение о коррупции



Ведение **этичной** деловой практики,
внедрение мер по обеспечению
добросовестности

Программа АБР по обеспечению добросовестности

Политика

Применяется к **исполнительным и реализующим агентствам, подрядчикам, консультантам, поставщикам, сотрудникам АБР и всем, кто связан с операциями, финансируемыми, администрируемыми или поддерживаемыми АБР.**



Выявление и снижение риска

- **Тревожные сигналы**
- Отстранения и прочие индикаторы рисков добросовестности



Будьте внимательны к
«тревожным сигналам»,
указывающим на риск
нарушения
добросовестности

Нарушения принципов добросовестности

Определения, согласованные с МБР



Мошенни-
чество



Коррупция



Сговор



Принуждение



Конфликт
интересов



Злоупот-
ребление



Препятст-
зование



Ответные
действия



Нарушение
запрета на участие



Несоблюдение
высоких этических
стандартов

Процессы реализации проекта

Закупки

Управление контрактом и активами

Управление финансами



Конкурсные торги

Предквалификация; подготовка тендерной документации; объявление тендера, подача и вскрытие предложений



Оценка предложений

Оценка соответствия участников требованиям тендера, подготовка и утверждение отчета об оценке



Присуждение контракта

Работа по оценке после тендера до присуждения и подписания контракта



Администрирование контракта

Управление повседневными практическими и административными требованиями в рамках контракта.



Мониторинг результатов

Взаимодействие с подрядчиками, консультантами и поставщиками, а также контроль за их работой в отношении результатов проекта



Управление активами

Защита и обслуживание активов проекта, включая их инвентаризацию



Управление расходами

Одобрение и обработка платежей по расходам проекта



Финансовая отчетность

Бухгалтерский учет и аудит проекта

Эти подпроцессы отражают те, которые оцениваются ОБКД, и не обязательно отражают все подпроцессы, существующие в рамках каждого процесса.



ADB Irrigation and
Water Project
**BIDDING IS
NOW OPEN**

Letter of Bid	
NOTE	Bid Submission
The bidder must	
NOTES	
1. The bidder must accomplish and address.	
2. To be used	
To:	Date:
	Competitive Bidding (ICB) No.:
	Invitation for Bid (IFB) No.:
	Alternative No.:
	[Insert identification no. if this is an alternative bid; if alternative bid is not permitted, delete this field]

Квалификационная оценка участников тендера

Form ELI – 1: Bidder's Information Sheet

Bidder's Information	
Bidder's legal name	
In case of a Joint Venture legal name of each partner	
Institution	

Информация об учредительных документах, акционерах, владельцах и руководителях, уполномоченном представителе, партнерах по совместному предприятию, юридическом адресе и стране регистрации должна быть в порядке

Критерии оценки и квалификации

Form LIT – 1: Pending Litigation and Arbitration

Each Bidder must fill out this form if so required under Criterion 2.1.2 of Section 3 (Evaluation and Qualification Criteria) to describe any pending litigation or arbitration formally commenced against it.

In case of a Joint Venture
Partner's name below:

Joint Venture Partner's name below:

Form FIN – 2: Size of Operation (Average Annual Turnover)

Each Bidder must fill out this form.

The information supplied should be the Annual Turnover of the Bidder or each member of the amounts billed to clients of the amounts billed to clients of exchange at the end of the

Form FIN – 1: Historical Financial Performance

In case of a Joint Venture, each Partner's name below:

Each Bidder must fill out this form

In case of a Joint Venture, each Partner's name below:

Form EXP – 1: Contractual Experience

Fill out one (1) form per contract.

Contractual Experience

Contract No. of

Contract Identification

Form EXP – 2: Technical Experience

Fill out one (1) form per contract.

Technical Experience

Name of Product:

Должен соответствовать квалификационным требованиям тендера

Ведомость объемов работ/Перечень товаров и сопутствующих услуг

1. List of Goods and Related Services

The purpose of the List of Goods and Related Services (LGRS) is to bring together all the Goods and Related Services that the Purchaser requires for the project. The LGRS, as set out in the Schedule of Supply, the LGRS constitutes a Contract. The Purchaser must prepare the LGRS and include it in the Contract.

If the Goods and Related Services are grouped in lots, Bidders must submit Bids for individual lots. Whether Bidders are permitted to submit Bids for individual lots or for the entire lot is determined by the LGRS.

[Alternatively, if the Goods and Related Services are grouped in lots, Bids on individual lots are not permitted.

Goods and Related Services are grouped in lots. Bidders shall have the option of submitting Bids for a combination, or all of the lots. Lots shall not be further subdivided for the purpose of bidding.”]

Ведомость объемов работ/Перечень товаров и сопутствующих услуг и тендерная документация должны быть подлинными

Предлагаемый персонал/эксперты

FORM TECH-6B

[Note to Consultant: Each Curriculum Vitae (CV) should have a maximum of five pages]

CURRICULUM VITAE (CV) FOR INTERNATIONAL OR NATIONAL EMPLOYMENT

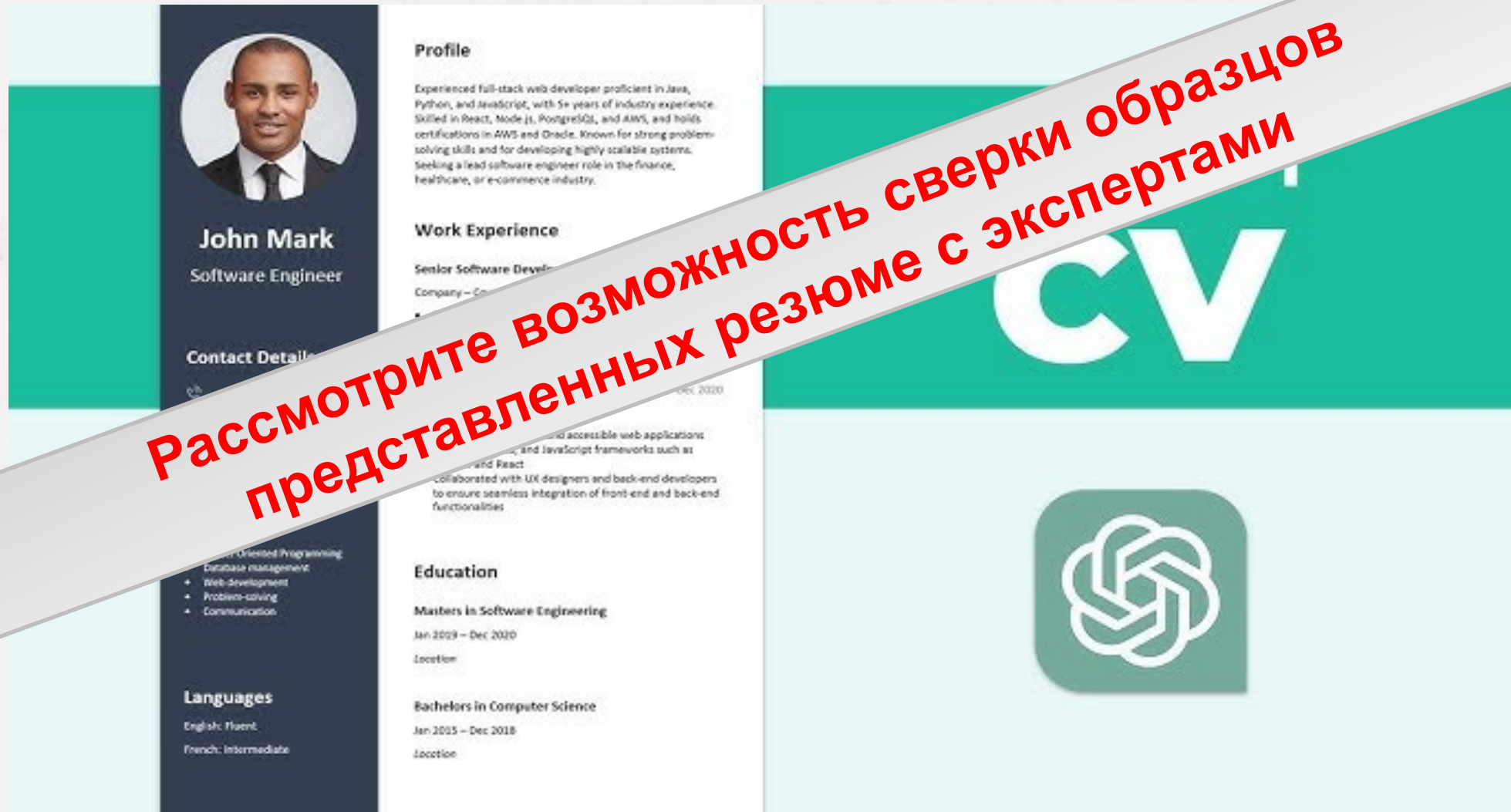
1. I understand that any willful misstatement or omission of material information may lead to my disqualification or dismissal, if engaged.

2. _____ Date: _____
_____ or authorized representative of the firm]⁹ Day/Month/Year

Full name of authorized representative

Предлагаемый персонал/эксперты должны быть осведомлены и доступны

Поддельные резюме или документы, подтверждающие личность



Практический пример

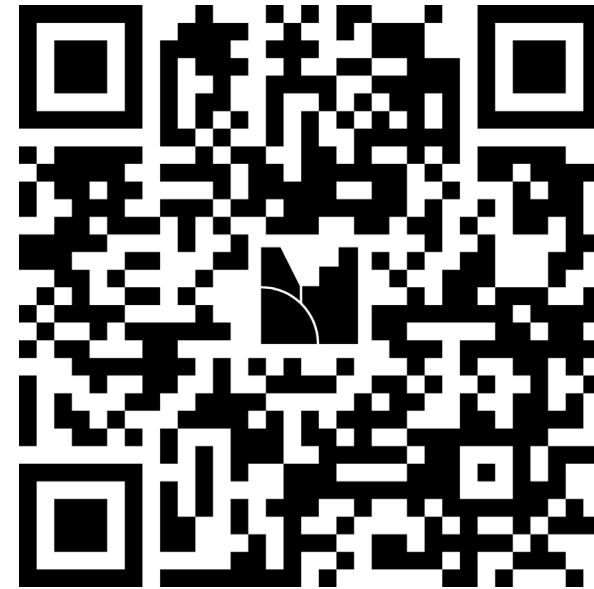
- Недавно одно из правительственных ведомств опубликовало объявление о проведении тендера на строительство плотины для гидроэлектростанции, финансируемое АБР.
- Глава комиссии по оценке тендерных заявок сопровождал одного из потенциальных участников тендера на осмотр места, где будет построена плотина.
- О проведении этого визита на объект не было объявлено заранее. Кроме того, визит на объект и проведенные обсуждения не были задокументированы и не были предоставлены другим потенциальным участникам торгов.



Практический пример (продолжение)

Какие из перечисленных фактов являются «тревожными сигналами», указывающими на сговор? Выберите наиболее подходящий ответ.

1. Посещение объекта было проведено без предварительного объявления.
2. Визит на объект и проведенные обсуждения не были задокументированы.
3. Информация о визите на объект и проведенных обсуждениях не была предоставлена другим потенциальным участникам торгов.
4. Все вышеперечисленные варианты.
5. Ни один из вышеперечисленных вариантов.



Отсканируйте QR-код или перейдите на menti.com и введите код **5650 7663**

Групповое упражнение по выявлению «тревожных сигналов» в государственных закупках и проектах, финансируемых донорами

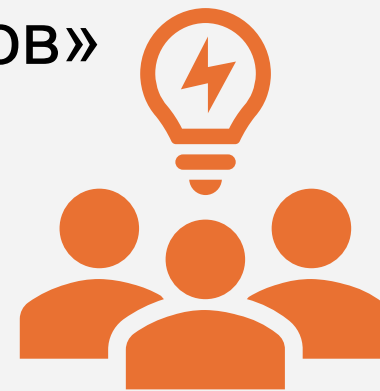
Каждой команде будет предоставлено несколько комплектов документов. Каждая команда должна будет ознакомиться с документами и:

1. Обсудить в группе «тревожные сигналы» нарушений принципов добросовестности в данных случаях
2. Поделиться наблюдениями с остальными группами (3-5 минут)



Групповое упражнение по выявлению «тревожных сигналов» в государственных закупках и проектах, финансируемых донорами

- Групповые презентации (3–5 минут)
- Всеобщее обсуждение «тревожных сигналов»



Выявление и снижение риска

- Тревожные сигналы
- **Отстранения и прочие индикаторы рисков добросовестности**

Этапы проведения оценки рисков



Проведение
комплексной
проверки
добросовестности



Выявление риска



Есть ли
возможность
снизить риск?

Проведение комплексной проверки добросовестности

Процесс проверки точности информации о компании или физическом лице до, во время и после заключения контракта, что помогает в управлении рисками.

Исполнительные агентства (ИА) несут ответственность за проверку отстранений и приостановок

Товары и работы



Консультационные услуги



Проведение комплексной проверки: Проверка на предмет лишения права на участие

<http://sanctions.adb.org>

ADB Debarment and Suspension Register

The following page lists the entities temporarily suspended and debarred by the Asian Development Bank (ADB), and those cross debarred by ADB in accordance with the Agreement for Mutual Enforcement of Debarment Decisions with other Multilateral Development Banks (MDBs). These entities are not eligible to participate in ADB-financed, -administered, or -supported activities.

NO LOGIN REQUIRED

Publicly Disclosed Debarment or Suspension

[View Publicly Disclosed Debarment or Suspension](#)

What you will see in this subregister:

- Debarments that have institutional considerations
- Debarments associated with the violation of a previous debarment
- Second and subsequent debarments
- Debarred entities (firms and individuals) who are uncontactable
- Cross debarred entities
- Subset of the ADB Debarment and Suspension register

AUTHORIZED USERS ONLY

Complete ADB Debarment and Suspension Register

[View Non-Publicly Disclosed Debarment](#)

What you will see in the register:

- Published Debarments
- Non-published Debarments
- Temporary suspension

How do I get access to this list?

This is a secure application operated by ADB for its official business. Only those given access to the application can access the list.

1. For registered users, please proceed by [Login](#).
2. If you're a [qualified user](#) requiring access to the complete sanctions list, please [Sign Up](#).
3. If you have problems submitting the online application, please download the [Application Form](#), complete it and email to integrity@adb.org.

Other Information

Application

Temporary Suspension

Debarment

Contract V

ПОЛНЫЙ СПИСОК

Защищено паролем, доступно для:

- сотрудников АБР
- Совета директоров
- сторон, которым «необходимо знать»: международные организации, двусторонние и правительственные партнеры
- исполнительных и реализующих агентств

100%
отстраненных лиц

ОПУБЛИКОВАННЫЙ
СПИСОК
Доступно для
общественности

36%
отстраненных лиц

Проведение комплексной проверки: Проверка на предмет лишения права на участие

Реестр отстранений и приостановок АБР

Зарегистрируйтесь,
посетив сайт или
отсканировав QR-код.



ADB Debarment and Suspension Register

The following page lists the entities temporarily suspended and debarred by the Asian Development Bank (ADB), and those cross debarred by ADB in accordance with the Agreement for Mutual Enforcement of Debarment Decisions with other Multilateral Development Banks (MDBs). These entities are not eligible to participate in ADB-related activities. ADB-related activity means an activity that ADB is, or is considering, directly or indirectly, financing, administering, or supporting.

NO LOGIN REQUIRED
Publicly Disclosed Debarment or Suspension

[View Publicly Disclosed Debarment or Suspension](#)

What you will see in this subregister:

- Debarments that have institutional considerations
- Debarments associated with the violation of a previous debarment
- Second and subsequent debarments
- Debarred entities (firms and individuals) who are uncontactable
- Cross debarred entities
- Subset of the ADB Debarment and Suspension register

AUTHORIZED USERS ONLY
Complete ADB Debarment and Suspension Register

[View Non-Publicly Disclosed Debarment](#)

What you will see in the register:

- Published Debarments
- Non-published Debarments
- Temporary suspension

How do I get access to this list?

This is a secure application operated by ADB for its official business. Only those given access to the application can access the list.

1. For registered users, please proceed by Login
2. If you're a qualified user requiring access to the complete sanctions list, please Sign Up.
3. If you have problems submitting the online application, please download the Application Form, complete it and email to integrity@adb.org.

Other Information

- Application
- Temporary Suspension
- Debarment Period
- Contract Variations

Зарегистрируйтесь
здесь

Форма для
заполнения вручную

Проведение комплексной проверки: Проверка на предмет лишения права на участие

ADB ASIAN DEVELOPMENT BANK

Home ADB Debarment and Suspension Register Resources Other Sanctions Lists Contact Us

Application Form

Apply for access to Asian Development Bank full sanctions list:

Your Name*

First name Middle name Last name

Email Address*

Designation* Organization / Agency*

i.e. Deputy Secretary / Proj Officer i.e. Organization, Ministry, Employer, etc

Address* Country

Select a country

Telephone Number*

In connection with this application, I confirm that: I am involved in an ADB-financed, administered or supported activity in my capacity as:

Designation for this project*

i.e. Project Director etc

Project(s)*

ADB Loan number(s)*

Project is being executed/implemented by:

Organization / Agency*

ADB Project Officer's contact information:

Project Officer* Project Officer's ADB Email*

Information on why access is required

If granted access, I shall use the information in ADB Debarment and Suspension Register exclusively in connection with the project identified above. I shall protect the confidentiality of the information and use it only for the purpose for which the access has been granted.

The information will be granted without prejudice to the privileges and immunities conferred on ADB and its officers and employees by the Agreement Establishing the Asian Development Bank and other applicable sources of law. ADB reserves the right to invoke its privileges and immunities at any time with respect to the information provided and in any administrative or other proceedings.

☐ Accept Term

Убедитесь, что вы указали имя и адрес электронной почты сотрудника проекта АБР, который может подтвердить ваше участие в проекте

Publicly Disclosed Debarment or Suspension

This is ADB's publicly disclosed debarment or suspension register. It contains the names of entities who violated the sanctions while ineligible; entities who committed second and subsequent violations; debarred entities who are uncontactable; and [cross debarred entities](#).

Search

Entity Type ▾

Sanction Type ▾

Nationality ▾

Cross-Debarred ▾

Entity Type	Name ↑	Address ↕	Sanction Type	Other Name / Logo ↕	Nationality	Effect Date Lapse Date ↕	Grounds ↕	Changes Made ↕ on
Entity Type	Name	Address	Sanction Type	Other Name / Logo	Nationality	Effect Date Lapse Date	Grounds	Changes Made on
Entity Type	Name	Address	Sanction Type	Other Name / Logo	Nationality	Effect Date Lapse Date	Grounds	Changes Made on
Entity Type	Name	Address	Sanction Type	Other Name / Logo	Nationality	Effect Date Lapse Date	Grounds	Changes Made on
Entity Type	Name	Address	Sanction Type	Other Name / Logo	Nationality	Effect Date Lapse Date	Grounds	Changes Made on
Entity Type	Name	Address	Sanction Type	Other Name / Logo	Nationality	Effect Date Lapse Date	Grounds	Changes Made on
Entity Type	Name	Address	Sanction Type	Other Name / Logo	Nationality	Effect Date Lapse Date	Grounds	Changes Made on
Entity Type	Name	Address	Sanction Type	Other Name / Logo	Nationality	Effect Date Lapse Date	Grounds	Changes Made on
Entity Type	Name	Address	Sanction Type	Other Name / Logo	Nationality	Effect Date Lapse Date	Grounds	Changes Made on
Entity Type	Name	Address	Sanction Type	Other Name / Logo	Nationality	Effect Date Lapse Date	Grounds	Changes Made on

Page 1 of 308

Последствия в период отстранения

Текущие
контракты



**МОГУТ
ПРОДОЛЖАТЬ
ДЕЙСТВОВАТЬ**

Изменения к
контрактам



**ОДОБРЕНИЕ
ОБКД**

Будущие
тендеры



**НЕ
РАЗРЕШАЮТСЯ**

Восстановление

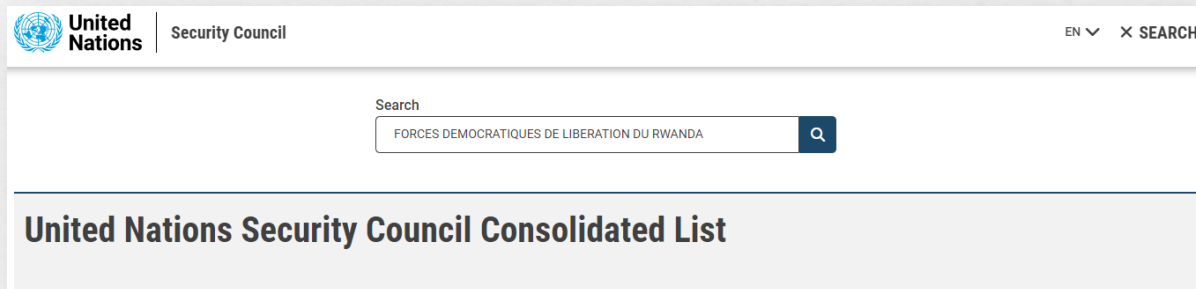


**НЕ
АВТОМАТИЧЕСКОЕ**

Санкции Совета Безопасности ООН: Обязательства



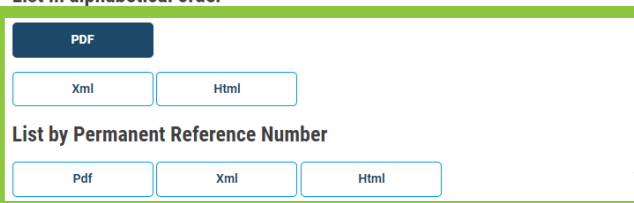
Санкции Совета Безопасности ООН



- Composition of the List
- Identifiers and acronyms in the List
- Individuals
- Entities
- Mailing list Subscription
- Search UN Security Council Consolidated Lists

United Nations Security Council Consolidated List

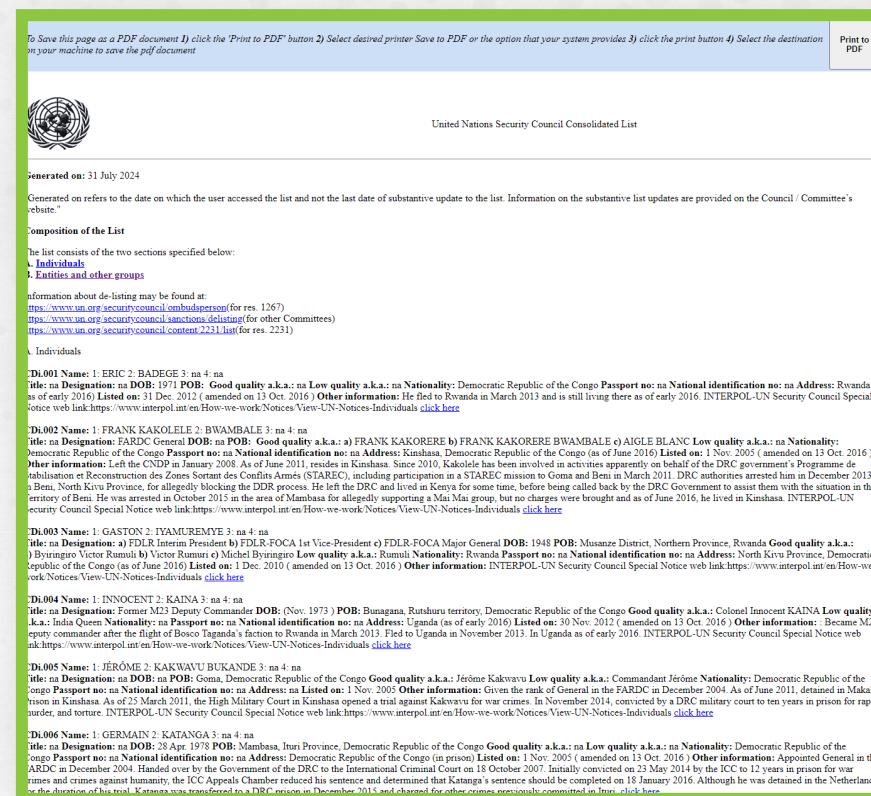
List in alphabetical order



The Consolidated List includes all individuals and entities subject to measures imposed by the Security Council. The inclusion of all names on one Consolidated List is to facilitate the implementation of the measures, and neither implies that all names are listed under one regime, nor that the criteria for listing specific names are the same. For each instance where the Security Council has decided to impose measures in response to a threat, a Security Council Committee manages the sanctions regime. Each sanctions committee established by the United Nations Security Council therefore publishes the names of individuals and entities listed in relation to that committee as well as information concerning the specific measures that apply to each listed name.

The current version of the Consolidated List is provided in .xml, .html and .pdf formats. Member States are obliged to implement the measures specific to each listed name as specified on the websites of the related sanctions committee.

For all comments and questions concerning all sanctions lists, including the United Nations Consolidated List, kindly contact the Secretariat via the email address: sc-sanctionslists@un.org.

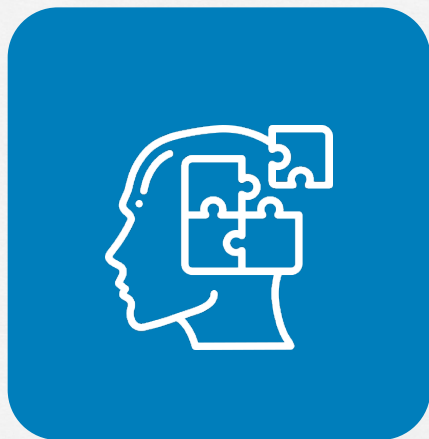


Варианты поиска

Ссылка на список Совета Безопасности ООН

<https://www.un.org/securitycouncil/content/un-sc-consolidated-list>

Комплексная проверка добросовестности



ЗАЧЕМ?



КТО?



КОГДА?



ЧТО?

Факторы при проведении комплексной проверки



Бенефициарная
собственность



Финансовое положение и
оплата контракта



Компетенция
третьей стороны



Ресурсы публичных
записей: история коррупции
и негативные новости



Репутация:
Коммерческие
рекомендации



Подход к соблюдению
этических норм и
требований

Проведение комплексной проверки



Проведение комплексной проверки



Проведение комплексной проверки добросовестности

Потенциальные тревожные сигналы



Взяточничество, коррупция

Мошенничество, хищение

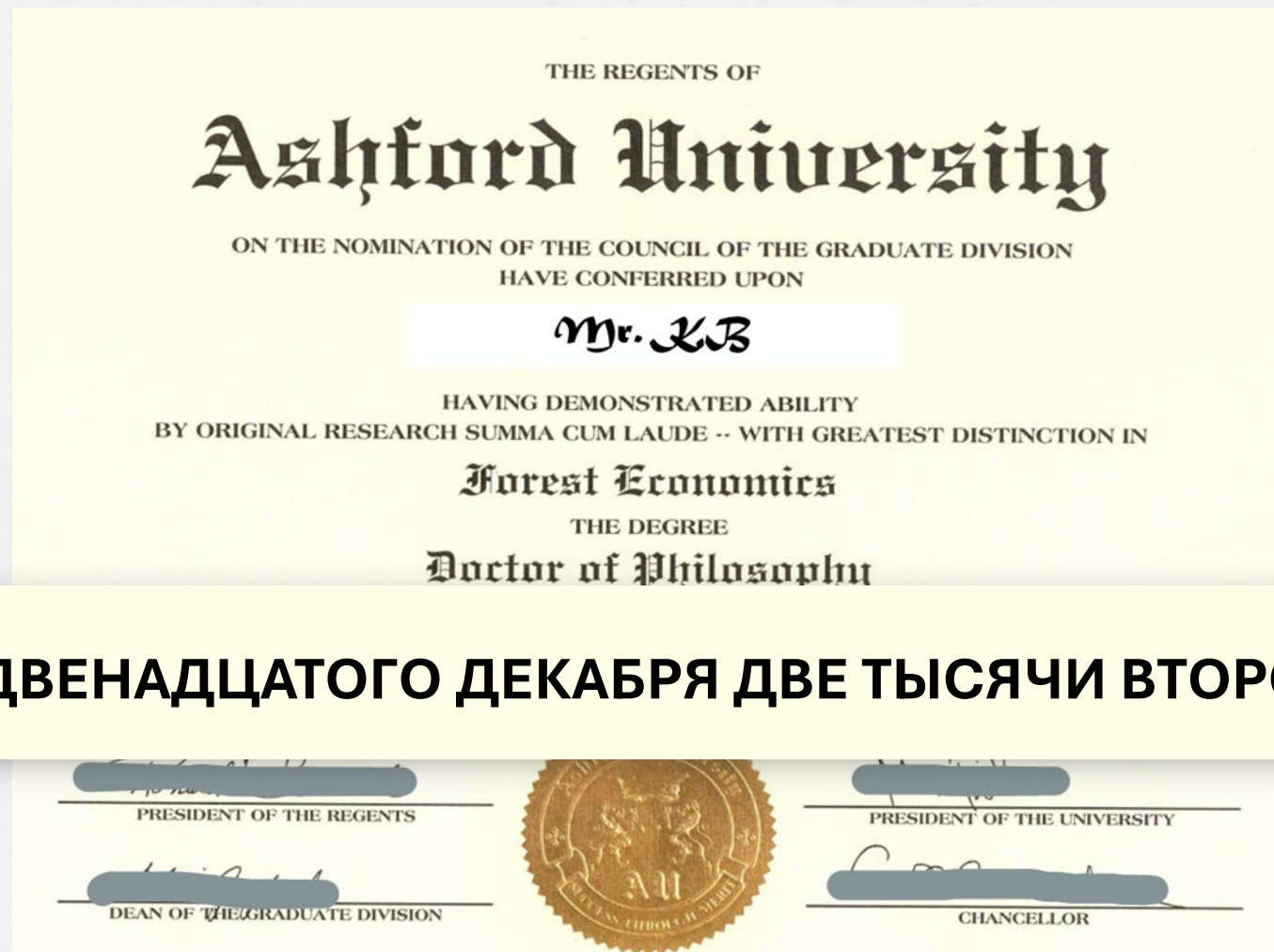
Отмывание денег,
финансирование
терроризма



Уголовные судимости

Незаконная или
недобросовестная деятельность

Проведение комплексной проверки добросовестности – Практический пример



ВЫДАН ДВЕНАДЦАТОГО ДЕКАБРЯ ДВЕ ТЫСЯЧИ ВТОРОГО ГОДА

Нет программ PhD



OUR MISSION

HISTORY

ACCREDITATIONS AND ASSOCIATIONS

ASSESSMENT

UNIVERSITY DATA

LEADERSHIP

BOARD OF TRUSTEES

ASHFORD ON TV

INSTITUTIONAL REVIEW BOARD

Our History

2005

Bridgepoint Education, Inc., a higher education organization, acquired the institution in 2005, and its name was changed to Ashford University®.

Университет Эшфорд начал свою работу в 2005 году, и все дипломы, выданные до этого года, на самом деле не являются дипломами.“

Этапы проведения оценки рисков



Проведение
комплексной
проверки
добросовестности



Выявление риска



Есть ли
возможность
снизить риск?

Выявление риска → Снижение риска

1. Организации/лица, отстраненные АБР и находящиеся под санкциями Совета Безопасности ООН, пытаются подать заявку на участие в проекте.

Они не соответствуют требованиям для заключения контракта, и их заявка будет отклонена. ОБКД следует уведомить о том, что организация, отстраненная от участия в тендерах АБР, пыталась подать заявку на проект.

2. Что если в вашем проекте один из подрядчиков получил негативную огласку в СМИ в связи с обвинениями в мошенничестве/коррупции в предыдущем проекте?

Необходимы усиленный мониторинг и внедрение мер контроля для предотвращения коррупции в проекте.

Выявление риска → Снижение риска

1. Организации/лица, отстраненные АБР и находящиеся под санкциями Совета Безопасности ООН, пытаются подать заявку на участие в проекте.

Они не соответствуют требованиям для заключения контракта, и их заявка будет отклонена. ОБКД следует уведомить о том, что организация, отстраненная от участия в тендерах АБР, пыталась подать заявку на проект.

2. Что если в вашем проекте один из подрядчиков получил негативную огласку в СМИ в связи с обвинениями в мошенничестве/коррупции в предыдущем проекте?

Необходимы усиленный мониторинг и внедрение мер контроля для предотвращения коррупции в проекте.

Практический пример: Фирма, подготовившая проект, находится в ситуации, подразумевающей конфликт интересов



- Фирма рассматривает возможность изъясления интереса (EOI) на участие в контракте, администрируемом Исполнительным агенством, на консультационные услуги по детальному проектированию и содействию готовности проекта.
- Фирма входила в состав СП, которое АБР ранее нанимал в рамках технической помощи для разработки и подготовки предлагаемого проекта. Оказанные услуги включали подготовку технико-экономического обоснования для каждого подпроекта, а также подготовку технического задания для консультантов по проектированию и реализации последующего проекта.
- Ключевые задачи консультанта в рамках (нового) консультационного контракта включают, помимо прочего, проверку имеющихся исследований и подготовку концептуального проекта, который улучшит, модернизирует и заполнит пробелы в существующих технико-экономических обоснованиях.

Практический пример: Фирма, подготовившая проект, находится в ситуации, подразумевающей конфликт интересов

Вопрос: Имеется ли конфликт интересов, учитывая участие фирмы в подготовке проекта?



Вывод: Имеется конфликт интересов

- В соответствии с техническим заданием нового контракта консультанту было поручено провести проверку, оценку и экспертизу технико-экономического обоснования, подготовленного в рамках связанной технической помощи.
- Фирма (в случае найма) будет проверять, обновлять, улучшать, модернизировать и восполнять пробелы в работе/результатах своего СП, созданных в рамках предшествующей технической помощи.
- Фирма окажется в ситуации, когда ее интересы могут неправомерно повлиять на исполнение своих договорных обязательств.

Последствия нарушений принципов добросовестности в проектах, финансируемых АБР



Лишение фирм
или физлиц права
на участие



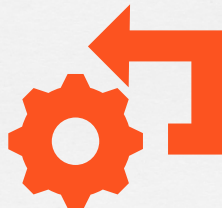
Приостановка
выделения займа или
гранта



Прекращение
выделения займов
или грантов



Возврат неправомерно
использованных средств займа
или гранта обратно в АБР



Изменения в
административных
механизмах



**Запрос на расследование
или замену** государственных
сотрудников



Перекрестное
лишение права на
участие



Групповые упражнения



Групповое упражнение по выявлению «тревожных сигналов» в государственных закупках и проектах, финансируемых донорами

Каждой команде будет предоставлено несколько комплектов документов. Каждая команда должна будет ознакомиться с документами и:

1. Обсудить в группе «тревожные сигналы» нарушений принципов добросовестности в данных случаях
2. Поделиться наблюдениями с остальными группами (3-5 минут)



Групповое упражнение по выявлению «тревожных сигналов» в государственных закупках и проектах, финансируемых донорами

- Групповые презентации (3–5 минут)
- Всеобщее обсуждение «тревожных сигналов»



Формирование культуры добросовестности

Боритесь с коррупцией и продвигайте принципы добросовестности



Четкие и ясные правила и процедуры



Тон сверху



Обучение и инструменты



Культура открытого
высказывания своего мнения





Гармонизированные принципы МБР в отношении программ обеспечения добросовестности в деловой сфере



Отсканируйте

Понимание гармонизированных принципов МБР в отношении программ обеспечения добросовестности в деловой сфере

- **Основные принципы:** Оценка рисков / Функция обеспечения добросовестности на высшем уровне / Ответственность высшего руководства / Постоянное совершенствование
- **Внутренний контроль во всех бизнес-функциях:** соответствие требованиям (комплаенс) и управление персоналом / Финансовый контроль и аудит / Операции с высоким уровнем риска (например, подарки, политические пожертвования, спонсорство)
- **Сообщение о нарушениях и расследование:** Обязанность сообщать о нарушениях / Защита лиц, сообщающих о нарушениях / Расследование и меры по устранению последствий
- **Деловые партнеры:** Комплексная проверка добросовестности / Контроль за соблюдением договорных обязательств / Надлежащее вознаграждение и оплата



Ресурсы для повышения осведомленности

Frequently Asked Questions on ADB Sanctions

Scan the QR code to read

Integrity Risks and Red Flags Series

Scan the QR code or visit bit.ly/ADBIntegritylessons

ADB eLEARN

Detecting and Preventing Integrity Violations in ADB Projects

Take the course now!

Scan the QR code or visit: bit.ly/ADB-DPIV

1. Как можно обеспечить развитие потенциала в области этики, управления конфликтами интересов и борьбы с коррупцией?
2. Как можно повысить подотчетность руководства?
3. Как методы закупок могут способствовать формированию культуры добросовестности?
4. Как АБР и правительство могут сотрудничать в борьбе с коррупцией?



Как сообщить о предполагаемом нарушении принципов добросовестности?

**ASIAN DEVELOPMENT BANK**

[News and Events](#) [ADB Institute](#) [Contact](#) [English ▾](#)

[WHO WE ARE](#) [WHAT WE DO](#) [WHERE WE WORK](#) [WORK WITH US](#)



How do I report a complaint? ▾

To ensure integrity of your complaint and maintain confidentiality, we recommend that your complaint is filed directly with OAI, without copy to others, through one of the following methods:

Online Complaint form
[Submit an Online Complaint](#)

Email
[Integrity](#) or [Anticorruption](#)

Telephone (Direct access to OAI)
[Call +63 2 8632 5004](#)

Note: This is not a 24/7 manned phone line, callers outside normal business hours may leave a message. This is not a toll-free number, and normal local or long-distance telephone charges will apply.

Mail
Address to:
Office of Anticorruption and Integrity
Asian Development Bank
6 ADB Avenue, Mandaluyong City 1550
Metro Manila, Philippines

[Online Course: Anticorruption and Integrity at ADB](#)
[ADB-OECD Anti-corruption Initiative for Asia Pacific](#)

Warning
Beware of scams using ADB's name 

ADB Debarment and Suspension Register
Moving to a new platform soon. Stay tuned. 

<https://www.adb.org/who-we-are/integrity/report-integrity-violations#complaint>

Что должно содержать ваше сообщение?



OAI's working language is English. You may submit your complaint in any of the official or national languages of ADB's [developing member countries](#); however please note that review of such complaints will require additional time for translation.

You should provide us with the following information:

Предоставьте следующую информацию:

- Связь с деятельностью АБР;
- Вовлеченные лица, организации;
- Суть нарушения принципов добросовестности;
- Время и место;
- Подтверждающие доказательства.

- **Related ADB activity** - If your complaint relates to an integrity violation in an ADB project, identify the project (e.g., Loan XXXXX). You may also include the specific contract details, if known (e.g., Contract No. XXXXX).
- **Persons, entities involved** - Indicate the names, designations, and contact information of the individuals and entities who committed the integrity violation, including their affiliation, if known.
- **Integrity violation** - Identify what integrity violation occurred and describe how it happened. Account for all relevant details that are known to you. You may check the integrity violations and the examples listed under "What can I report to OAI?" reference.
- **Time and place** - Provide the dates, times and addresses when and where the integrity violation occurred.
- **Supporting evidence** - Along with your complaint, send evidence to support your allegations. If you are sending emails as evidence, we request that you send the original emails as an attachment. If your evidence is in a language other than English, we also request that you provide English translations as attachment when possible.



Управление рисками нарушения добросовестности — ответственность каждого.



Не полагайтесь на то, что кто-то другой делает это.



Знайте своего
партнера:
выявляйте и
снижайте риски,
поддерживайте
партнера в
снижении рисков



Сообщайте о
нарушениях
принципов
добросовестности
в ОБКД



ИА/РА:

- i. Подпишитесь для
доступа к полному списку
отстранений АБР и
- ii. Проводите проверку на
наличие отстранений

Ваши отзывы помогут Офису по борьбе с коррупцией и обеспечению добросовестности в предоставлении актуальных для вас информационных продуктов и услуг.

Ответы разглашаться не будут, а данные будут анализироваться только в обобщенном виде.



Отсканируйте

Спасибо!



www.adb.org/integrity



@anticorruptionandintegrity



integrity@adb.org



@adb_oai



+63-2-8632 5004



ADB Anticorruption and Integrity



Сообщайте о нарушениях принципов добросовестности:
<https://www.adb.org/integrity/report-violations>



Если вы зарегистрировали свой адрес электронной почты, вы получите копию этой презентации и связанные с ней ресурсы от ОБКД