

*The views expressed in this presentation are the views of the author/s and do not necessarily reflect the views or policies of the Asian Development Bank, or its Board of Governors, or the governments they represent. ADB does not guarantee the accuracy of the data included in this presentation and accepts no responsibility for any consequence of their use. The countries listed in this presentation do not imply any view on ADB's part as to sovereignty or independent status or necessarily conform to ADB's terminology.*

# ЭКСПЛУАТАЦИЯ И ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ УСТОЙЧИВОСТИ ВОДНЫХ РЕСУРСОВ ИНФРАСТРУКТУРЫ ИРРИГАЦИОННЫХ СИСТЕМ В ТАДЖИКИСТАНЕ

## УГФ в действии

ТА-6708 ТА: ЭКСПЛУАТАЦИЯ И ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ  
УСТОЙЧИВОСТИ ИНФРАСТРУКТУРЫ ВОДНЫХ РЕСУРСОВ

# ПОЧЕМУ важна качественная финансовая информация?

Высококачественная информация значительно расширяет возможности доноров принимать обоснованные решения о выделении ресурсов конкретному сектору, организации или стране.

Счетная палата Республики Таджикистан недавно распространила последнюю действенную рекомендацию, адресованную ALRI, настоятельно рекомендуя улучшить процедуры финансовой отчетности.

# Основные элементы УГФ для ALRI как организации-поставщика государственных услуг



Прогнозируемость бюджета Стабильный поток доходов

Предсказуемое распределение бюджета



Подотчетность через:

Финансовой отчетности

Отчетов о производительности



Соответствующие механизмы  
контроля и мониторинга:

Внутренняя проверка

Внешний аудит

(государственный аудит/частный  
аудит)

# Уроки, извлеченные за три года: осознание важности и необходимости претворения планов в жизнь

Внедрение комплексного анализа затрат жизненного цикла для значительных капиталовложений

Содействие активному участию и сотрудничеству заинтересованных сторон

Приоритет профессионального развития и удержания квалифицированных экспертов

Усиление управления климатическими рисками посредством строгих стратегий

Инновационное использование ресурсов для универсальных и многоцелевых приложений

Минимизировать потребление энергии и сократить потери от нерентабельной воды

содействовать предоставлению основных общественных услуг

Повысить общественную подотчетность за счет прозрачности и отзывчивости

Установить точные критерии производительности для постоянного улучшения.

Начать регулярную подготовку высококачественной, достоверной, проверенной финансовой отчетности

Разработать и интегрировать инвестиционные планы с указанием затрат в среднесрочные и долгосрочные бюджетные прогнозы для устойчивого роста

# Достижения и планы

## Достигнутый прогресс:

### АЛРИ

- Повышенная плата за обслуживание (с 2024 г.)
- Внедрение систем безналичных платежей

### МФ

- улучшенная ДМС

## Ожидаемые достижения:

### АЛРИ

- Использование бухгалтерского программного обеспечения
- Выпуск Аудированной финансовой отчетности

### МФ

- Подтвержденные обязательства через MTEF

# Применение эффективной бюджетной дисциплины

Улучшение бюджетной дисциплины и предсказуемости

Четкие финансовые правила обеспечивают определенный уровень бюджетной дисциплины, который может помочь ALRI планировать и реализовывать свои проекты с большей уверенностью. Понимая пределы и доступность финансирования в среднесрочной и долгосрочной перспективе, ALRI может более эффективно расставлять приоритеты в инвестициях в ирригацию и мелиорацию земель.

Повышение эффективности и распределения ресурсов

При наличии бюджетных правил ALRI может сосредоточиться на оптимизации распределения ресурсов для проектов, обеспечивающих максимальную отдачу от инвестиций и общественную пользу. Это гарантирует наиболее эффективное использование ограниченных ресурсов, способствуя устойчивому развитию сельского хозяйства и управлению водными ресурсами.

Повышение прозрачности и подотчетности

Бюджетные правила требуют регулярного мониторинга, отчетности и соблюдения установленных финансовых целей, что может значительно повысить прозрачность финансовых операций ALRI. Такая прозрачность помогает укрепить доверие между заинтересованными сторонами, включая правительство, доноров, фермеров и широкую общественность, демонстрируя разумное использование средств.

Примене  
ние  
эффектив  
ной  
бюджетн  
ой  
дисципли  
ны  
(продолже  
ние)

---

Устойчивость  
государствен  
ных  
инвестиций  
для ALRI

Зависит от государственных ассигнований и внешнего финансирования. Фискальные правила помогают гарантировать, что инвестиции в ирригационную инфраструктуру будут устойчивыми в долгосрочной перспективе.

---

Смягчение  
бюджетных  
рисков

Четкие бюджетные правила могут помочь в выявлении и смягчении бюджетных рисков, связанных с деятельностью ALRI.

---

Содействие  
долгосрочном  
у  
планировани  
ю и  
инвестициям

Предсказуемость и стабильность, обеспечиваемые бюджетными правилами, облегчают долгосрочное планирование и инвестиции в сельскохозяйственный сектор.

---

Привлечение  
внешнего  
финансирова  
ния

Демонстрация приверженности финансовой дисциплине посредством четких правил может сделать ALRI и, как следствие, Таджикистан более привлекательными для международных доноров и финансовых учреждений.

---

# Большие цели

Улучшить жизнь фермеров

Интегрировать ирригацию как часть всей цепочки создания стоимости в сельском хозяйстве

Поддержка смягчения климатических рисков

Исключительное финансовое управление

Устойчивое управление ресурсами

Внедрение инновационных решений

Взаимодействие с сообществом и заинтересованными сторонами

Устойчивое развитие инфраструктуры

Совершенство в предоставлении услуг

Расширение профессиональной экспертизы

Стратегические инвестиции в рост

Строгое управление рисками

UTILIZING KEY STRATEGIES FROM A THREE YEAR PER





# Более широкие цели развития сельского хозяйства - за пределами границ деятельности ALRI

- **Повышение производительности сельского хозяйства** : повысить эффективность сельского хозяйства за счет передовых методов орошения и управления водными ресурсами.
- **Устойчивые методы ведения сельского хозяйства** : продвигать экологически устойчивые методы, которые обеспечивают долгосрочное здоровье почвы и сохранение воды.
- **Увеличение доходов фермеров** : реализуйте стратегии, направленные на повышение прибыльности сельского хозяйства, тем самым увеличивая доходы фермеров.
- **Образование и обучение** : Обеспечить непрерывное образование и обучение фермеров для улучшения их навыков в области современных методов ведения сельского хозяйства.
- **Доступ к рынкам** : Содействовать улучшению доступа фермерской продукции на местные и международные рынки.
- **Расширение финансовых возможностей** : Создать возможности для фермеров получить доступ к доступным кредитам и финансовым услугам.
- **Технологические инновации** : Внедрение и поддержка использования инновационных сельскохозяйственных технологий и оборудования.
- **Развитие сообщества** : Участвуйте в проектах, реализуемых сообществом, которые улучшают общий уровень жизни фермерских сообществ.
- **Здоровье и питание** : Обеспечьте продовольственную безопасность, обеспечив производство и доступность широкого спектра сельскохозяйственных культур.
- **Устойчивость к изменению климата** : Разработать и реализовать меры, чтобы сделать методы ведения сельского хозяйства устойчивыми к изменчивости и изменению климата.
- **Пропаганда политики** : Пропаганда политики, которая поддерживает интересы и права фермеров.

# Проекты развития сельского хозяйства в Таджикистане

- Таджикистан: повышение устойчивости с помощью программы активных Контрциклический расходов ( Фермеры получают доступное финансирование для увеличения поставок продовольствия (10%, 3-летний кредит в сомони) ) – (АБР)
- Достижение целей в области изменения климата посредством реформ управления государственными финансами (АБР)
- Таджикистан – Проект повышения устойчивости сельскохозяйственного сектора (ВБ)

## Государственные программы развития агропромышленного комплекса включены в гос. бюджет ( пример - Грузия )

Софинансирование сельскохозяйственной техники для сельскохозяйственных кооперативов

Поддержка владельцев сельскохозяйственных земель

Растение будущего (с компонентом капельного орошения)

Программа продвижения биопроизводства

Льготный агрокредитный проект (Закупка инвентаря и оборудования, агролизинг, вторичные гарантии)

Пилотная программа для женщин

Софинансирование перерабатывающих и складских предприятий

Агрострахование

Развитие виноградарства и виноделия

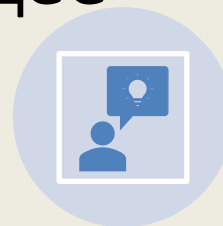
<b>Бюджетный кодекс – 31 05</b>	<b>Государственный бюджет, выделенный на программы развития сельского хозяйства</b>	<b>200 МЛН \$</b> <b>0,31% от общего ВВП</b>
Бюджетный кодекс – 31 06	Модернизация ирригационной инфраструктуры	30 МЛН \$

# на пути к устойчивому и жизнеспособному завтрашнему дню

## Заключительные замечания и направления на будущее



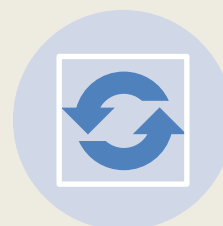
Объединяемся ради устойчивости водных ресурсов



Признать решающую важность высококачественной финансовой информации для принятия обоснованных решений.



Сосредоточьтесь на предсказуемости бюджета, подотчетности и надежных механизмах контроля и мониторинга.



Комплексный анализ затрат жизненного цикла, взаимодействие с заинтересованными сторонами



Интеграция инноваций в использование активов



Стремитесь к совершенству – стремитесь к образцовому финансовому управлению и устойчивому управлению ресурсами.

# Основные показатели деятельности ALRI (2022 г.)



# Основные производственные показатели ALRI (продолжение)

Измерение	Данные
Насосное орошение	около 50%
Потребляемая электроэнергия	1,44 ТВтч
Плата за ирригационные услуги	5 дирам/м3
Собранный доход от клиентов	70 МЛН СОМ
Государственная поддержка/операции	80 МЛН СОМ
Итого располагаемые операционные фонды	150 МЛН СОМ
Стоимость электроэнергии	127 МЛН СОМ
Неоплаченные счета за электроэнергию	70 % от общей суммы
Тариф на электроэнергию (сомони/кВтч)	9,2 Дирам/кВтч
Свободные средства на прочие расходы	\$ 3,5 за га.
Годовые расходы на капитальные проекты (за пределами финансовой отчетности ALRI)	\$ 20-25 МЛН

# Макроэкономические показатели Таджикистана

Государственные финансы		2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	
		Действительный				Оцененный	прогнозируемый	
Доходы и гранты	Процент к ВВП	26,8	24,8	27	27,5	28,2	26,2	
Налоговые поступления		19,9	18,3	19,5	19,5	19,6	19,8	
Расходы и чистое кредитование		28,8	29,2	27,6	28,9	30,7	28,7	
Текущий		16,7	17,1	16,4	16,4	16	16	
Капитал		12,1	12,1	11,3	12,5	14,7	12,7	
Общий баланс (без учета ПИП и расхождений в статистике)		1,7	-2,2	0	1,5	1,4	1,1	
Общий баланс (включая ПИП и расхождение статистики)		-2,1	-4,3	-0,7	-1,4	-2,5	-2,5	
Общий государственный и гарантированный государством долг		43,5	49,8	42,5	34,6	32,3	31,3	
Пункты меморандума:								
Номинальный ВВП (в миллионах сомони)			79 110	83 958	101 076	115 739	129 183	143 770
Номинальный ВВП (в миллионах долларов США)		8,301	8,135	8937	10 493	11744	13 130	
Средний обменный курс (сомони за доллар США)		9.53	10.32	11.31	11.03	11	10.95	

\* Источник – доклад МВФ за 2022 год, Статья IV.

ADB with appropriate permission.



Спасибо