

# Развитие экономического коридора: от концептуальной основы до практической реализации

Конференция по региональному сотрудничеству и интеграции (РСИ)  
Тбилиси, Грузия

5-7 Сентября 2023

ADB

*The views expressed in this material are the views of the author/s and do not necessarily reflect the views or policies of the Asian Development Bank, or its Board of Governors, or the governments they represent. ADB does not guarantee the accuracy of the data included in this presentation and accepts no responsibility for any consequence of their use. The countries listed in this presentation do not imply any view on ADB's part as to sovereignty or independent status or necessarily conform to ADB's terminology.*

# Введение: Некоторые предварительные сведения

- Пространственное развитие экономического коридора (РЭК) и транспорт
- Пространственный: Функциональные экономические зоны (ФЭЗ)
- Пространственный: географическая зона с хорошим экономическим потенциалом и «правильной инфраструктурой, правильной политикой, правильными институтами» для привлечения и стимулирования частной деятельности
- Не является простым решением: один из многих инструментов для использования в политике, но потенциально с большими преимуществами
- Потенциальные негативные последствия: окружающая среда, неравенство (экономическое и социальное), расточительные расходы, погоня за рентой и коррупция

# Содержание

- I. Обоснование новой рамочной структуры РЭК и операционных руководящих принципов
- II. Предлагаемая новая рамочная структура РЭК
- III. Четыре зоны для операционализации рамочной структуры
- IV. Руководящие принципы РЭК
- V. Междисциплинарные вопросы
- VI. Потенциальные ловушки
- VII. Внедрение РЭК в операции АБР: Проблемы и предложения

# Обоснование новой рамочной структуры РЭК и операционных руководящих принципов

- АБР одним из первых применяет РЭК в РСИ
  - Трансграничные транспортные маршруты + содействие транспорту и торговле являются основным продуктом РСИ на протяжении более двух десятилетий
- Эта линейная, ориентированная на транспорт модель РЭК со временем теряет свою полезность из-за:

Собственного успеха

Изменений в международной торговле и производственно-сбытовых цепочках

Накопленного опыта

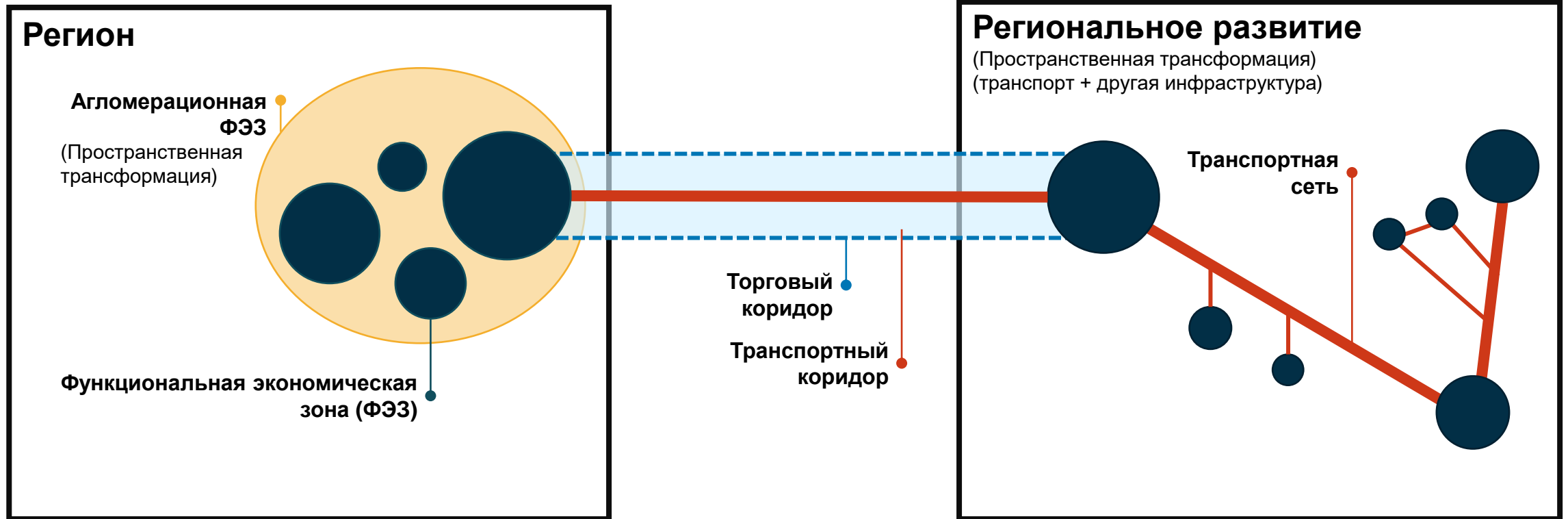
- Страны стремятся к более амбициозным программам РЭК, переходя к пространственному подходу для РЭК

# Предлагаемая новая рамочная структура РЭК

- *РЭК это пространственная или территориально-ориентированная концепция*

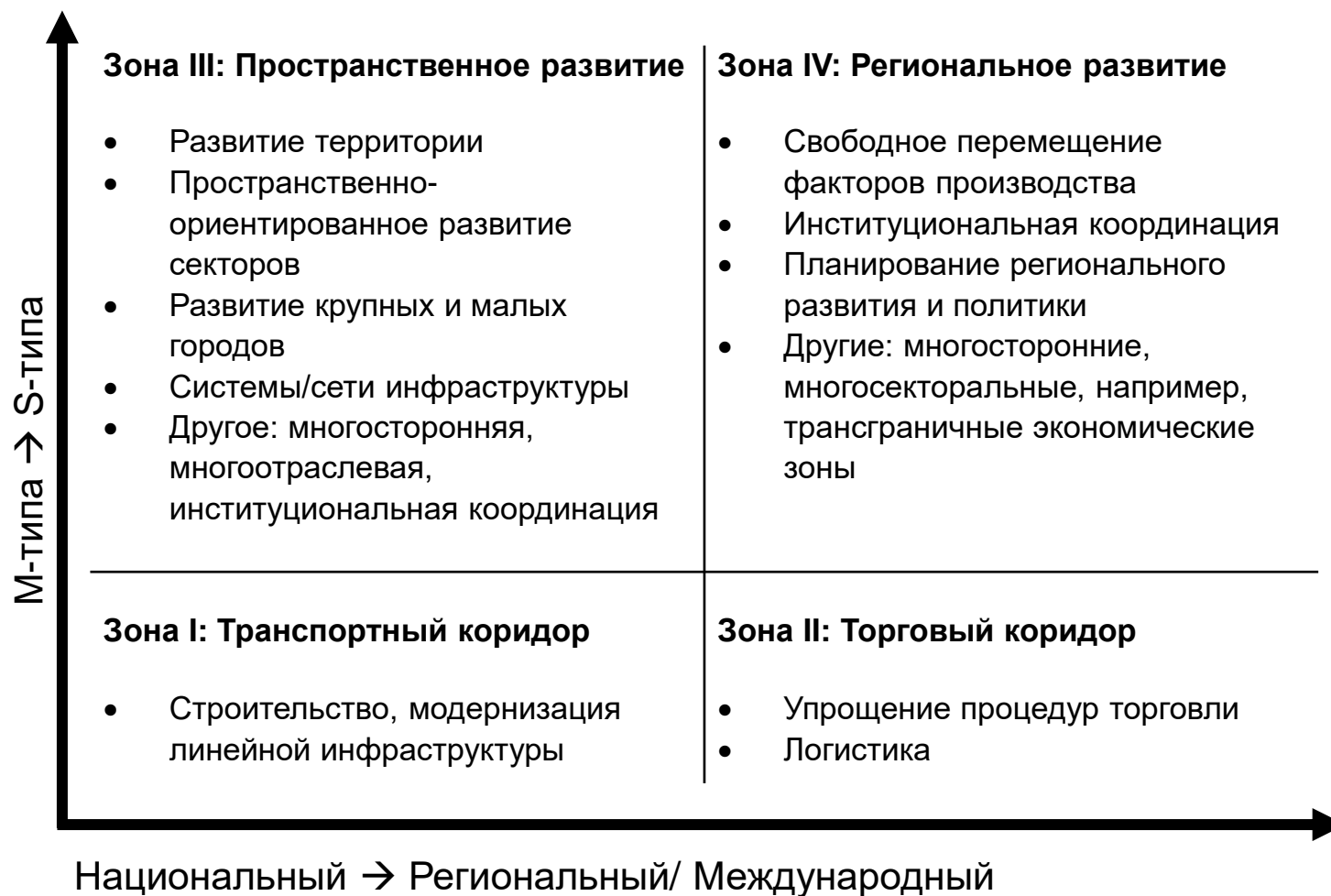
*Процесс расширения и углубления экономической деятельности в определенной области посредством комплексного предоставления разнообразной физической и нематериальной инфраструктуры, надежных экономических стимулов для привлечения частных компаний и инвестиций, развития (новых) рынков, а также укрепления институтов и регулирования.*

# Коридоры М-типа и S-типа



**Пространственный подход отвергает «модель бабочки» в РЭК, лежащую в основе старых подходов: Коридоры М-типа не считаются РЭК, только коридоры S-типа относятся к РЭК**

# Четыре зоны для операционализации рамочной структуры



# Руководящие принципы: Шесть этапов РЭК

- Рабочие этапы в планировании РЭК могут быть весьма схожими для всех четырех зон РЭК.

1

- **Концептуализация коридора и/или доказательство концепции**
  - Общее видение коридора с учетом его формы, проблем, которые он будет решать, технического обоснования и т. д.

2

- **Первоначальные консультации с заинтересованными сторонами, ведущие к заключению меморандума о взаимопонимании на ранней стадии**
  - Участвующие страны выражают свою поддержку предлагаемому РЭК



# Руководящие принципы: Шесть этапов РЭК

3

- **Проведение детального стратегического и технико-экономического обоснования**
  - Развитие подтвержденной концепции в формальное и обширное стратегическое технико-экономическое обоснование.

4а

- **Генеральный план, приоритетные проекты и портфель проектов**
  - Планы должны быть детализированы и формализованы. Генеральный план РЭК и портфель проектов включены в планы развития и инвестиционные программы.

# Руководящие принципы: Шесть этапов РЭК

4b

- **Механизм институциональной координации**
  - РЭК потребует обширной координации и формализованного механизма консультаций между заинтересованными сторонами посредством межправительственных соглашений или меморандумов о взаимопонимании, а также их финансирования.

4c

- **Мобилизация ресурсов, партнерство**
  - Согласованный генеральный план должен сопровождаться привлечением ресурсов, особенно от частного сектора и партнеров по развитию.

# Руководящие принципы: Шесть этапов РЭК

5

- Индивидуальная разработка, проектирование и реализация проекта

6

- Мониторинг и оценка

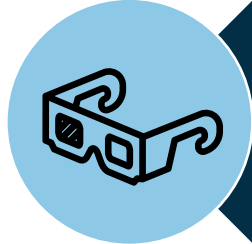
# Междисциплинарные вопросы

- **Роль государственного сектора:** Выше на ранних этапах РЭК, особенно на трансграничных территориях. Возможности государственного сектора будут влиять на темпы разработки и реализации программ РЭК.
- **Проблемы управления:** Слабое политическое и экономическое управление является барьером для внутренних и иностранных инвестиций; Переговоры между различными заинтересованными сторонами, на которых по-разному влияют инвестиции и проводимая политика.
- **Социальная интеграция и воздействие на окружающую среду**

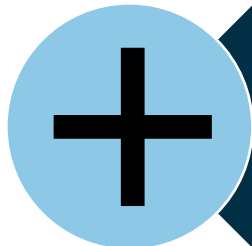
# Потенциальные ловушки

- Согласно эмпирическому опыту, успешному осуществлению программ РЭК могут помешать несколько потенциальных ловушек.
  - **отсутствие адекватных институциональных структур;**
  - **способность корыстных интересов** продолжать коррупционные действия;
  - **плохая координация** между многочисленными заинтересованными сторонами;
  - **отсутствие консенсуса** между различными правительствами и их агентствами;
  - **вопросы реализации проекта**, связанные с приобретением и расчисткой земли и другие смежные вопросы; и
  - **неправильный дизайн** из-за политического вмешательства или плохих технических, экономических и аналитических усилий и недостаточности привлеченных ресурсов.

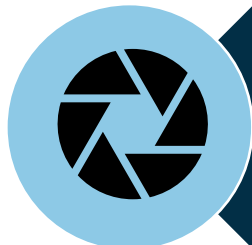
# Внедрение РЭК в операции АБР: Проблемы и предложения



**АБР должен будет проявить  
новаторство и применять более  
решительный подход**



**АБР начинает со значительных  
преимуществ**



**Но также есть некоторые вызовы**

ADB

# Спасибо за внимание! Вопросы и ответы

