



The views expressed in this presentation are the views of the author/s and do not necessarily reflect the views or policies of the Asian Development Bank, or its Board of Governors, or the governments they represent. ADB does not guarantee the accuracy of the data included in this presentation and accepts no responsibility for any consequence of their use. The countries listed in this presentation do not imply any view on ADB's part as to sovereignty or independent status or necessarily conform to ADB's terminology.

## The Integrity Learning Series

# Grant 9231 – MON: Renewable Heating Demonstration in Remote Areas Project

**Steven Wong**  
*Integrity Specialist*

**Стивен Вонг**

**Шударга байдлын мэргэжилтэн**

5 April 2023

2023 оны дөрөвдүгээр сарын 5



## Language selection

### Орчуулгын хэл сонгох

Use the Interpretation panel for real time language interpretation

Синхрон орчуулга сонсох бол “Interpretation” цэс дээр дарна уу

### Listening to language interpretation Windows

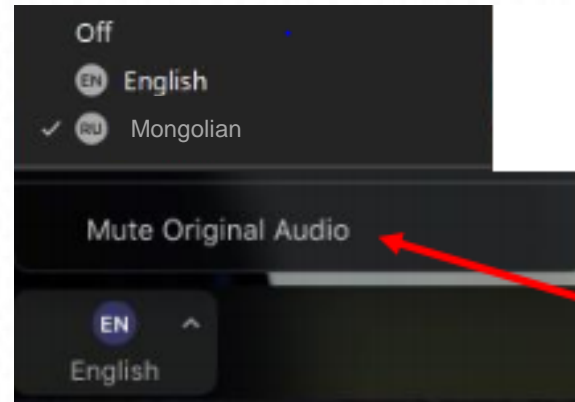
#### Windows дээр орчуулга сонсох



- 1 • In your meeting/webinar controls, click Interpretation.  
• Уулзалт/вебинарын доод тохируулга хэсгээг “Interpretation” цэс дээр дарна уу



2



- Click the language that you would like to hear.
- Цэс дотроос өөрийн дурын хэлийг сонгоно уу.

3

- (Optional) To only hear the interpreted language, click **Mute Original Audio**.
- (Нэмэлт тохируулга) зөвхөн орчуулгын хэлийг сонсох бол “Mute Original Audio”-г дарна уу.

# Reminders

## Сануулга



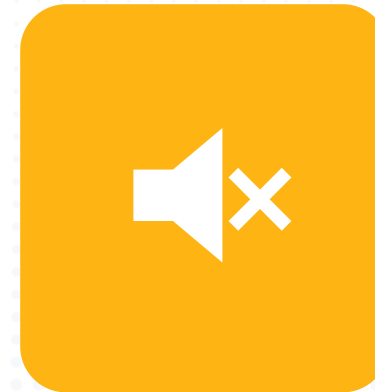
The session is  
being recorded

Сургалтыг  
бичиж байна



Please type in your  
questions in the Zoom chat  
box

Zoom chat дээр өөрийн  
асуух асуултаа бичиж  
үлдээнэ үү



Please remain on  
mute if not speaking

Зааланд хандаж  
яриагүй үедээ  
микрофоноо  
хаана уу

# Objectives



**Increase awareness** of potential integrity risks and remedial actions

Шударга байдлын болзошгүй эрсдэлүүд болон засч залруулах арга хэмжээний талаар **мэдлэг, мэдээллээ нэмэгдүүлэх**



**Refresh your knowledge** of ADB's Integrity framework

АХБ-ны шударга байдлын хүрээний талаарх **мэдлэг, мэдээллээ сэргээх**



**Improve skills** in corruption and integrity risk detection, risk assessment, and prevention

Авлига, шударга ёсны эрсдэлийг илрүүлэх, эрсдэлийг үнэлэх, урьдчилан сэргийлэх чиглэлээр **ур чадвараа сайжруулах**

# Integrity Risk Impact

## Шударга байдлын эрсдэлийн нөлөө



Corruption is the **single greatest obstacle** to economic and social development around the world.

Авлига бол дэлхийн эдийн засаг, нийгмийн хөгжлийг хойш татаж буй **хамгийн том саад бэрхшээл**.

Every year, **\$1 trillion** is paid in bribes, while an estimated **\$2.6 trillion** are stolen annually through corruption.

Жилд **1 их наяд доллар** хахуульд төлж, **2.6 их наяд доллар** авлигаас болж алдагддаг.

A sum equivalent to more than **5%** of the global GDP.

Энэ нь дэлхийн ДНБ-ий **5 гаруй хувьтай** тэнцэж байна.

United Nations Security Council 10 September 2018

НҮБ-ын Аюулгүйн Зөвлөл 2018 оны 9-р сарын 10

# Strategy 2030 Стратеги 2030

## Strengthening governance and institutional capacity

Засаглал, институцийн чадавхийг бэхжүүлэх

ADB will support government efforts to **eradicate corruption**.

АХБ нь **авлигыг устгах** засгийн газрын хүчин чармайлтыг дэмжих болно

ADB will promote effective, timely, and **corruption-free** delivery of public services.

АХБ нь төрийн үйлчилгээг үр дүнтэй, түргэн шуурхай бөгөөд **авлигагүй** болгохыг дэмжиж ажиллана.

ADB will implement **anticorruption measures** in all ADB projects and programs.

АХБ нь **авлигатай тэмцэх арга хэмжээг** АХБ-ны бүх төсөл, хөтөлбөрүүдэд авч хэрэгжүүлнэ.



# ADB's Anticorruption Framework

## АХБ-ны Авлигатай тэмцэх хүрээ



Promoting efficient, effective, accountable, and transparent public administration including good governance and capacity building

Сайн засаглал, чадавхийг бэхжүүлэх зэргээр үр ашигтай, үр дүнтэй, хариуцлагатай, ил тод төрийн удирдлагыг дэмжих



Supporting anticorruption efforts in the region through quality dialogue with the DMCs

ХГУ-тай чанартай яриа хэлэлцээ хийх замаар бүс нутаг дахь авлигын эсрэг үйл ажиллагааг дэмжих



Ensuring that ADB projects and staff adhere to the highest ethical standards

АХБ-ны төсөл, ажилтнуудад ёс зүйн хамгийн өндөр хэм хэмжээг дагаж мөрдүүлэх



ADB defines **corruption** as the **abuse of public or private office for personal gain**

АХБ-ны зүгээс авлигыг төрийн болон хувийн хэвшлийн албан тушаалыг хувийн ашиг сонирхлын төлөө урвуулан ашиглахыг хэлнэ хэмээн тодорхойлсон байдаг



# ADB's Anticorruption Framework

## АХБ-ны Авлигатай тэмцэх хүрээ



**Policy and Guidelines**  
Бодлого ба удирдамж



**Operational Instructions**  
Үйл ажиллагааны  
заавар



**Administrative Orders**  
Захиргааны  
тушаалууд

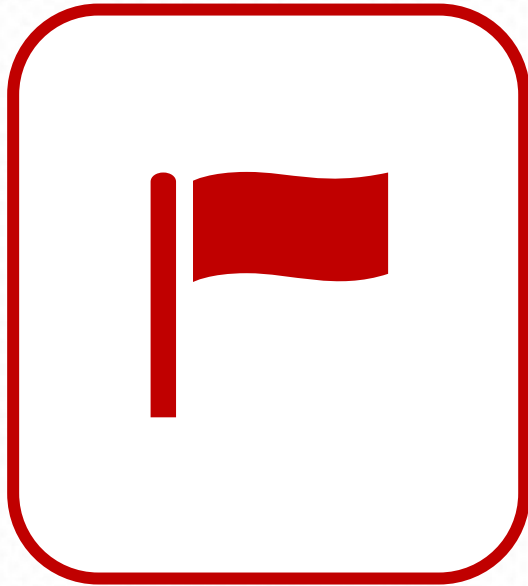


Applies to **executing and implementing agencies, contractors, consultants, suppliers, ADB staff, and anyone** connected to an ADB-financed, -administered, or -supported activity.

Энэ нь **гүйцэтгэгч, хэрэгжүүлэгч байгууллагууд, гэрээт гүйцэтгэгчид, зөвлөхүүд, ханган нийлүүлэгчид, АХБ-ны ажилтнууд**, мөн АХБ-ны санхүүжүүлж, удирдаж эсвэл түүний дэмжлэгтэй үйл ажиллагаатай холбогдсон **хэнд ч** хамаарна.

# Recognizing and Reducing Risk

## Эрсдэлийг таньж, бууруулах



Be alert to the **red flags** of integrity risks.

Шударга байдлын  
эрсдэлийн **ДОХИОНД**  
сэрэмжтэй байх





WHY?  
ЯАГААД?



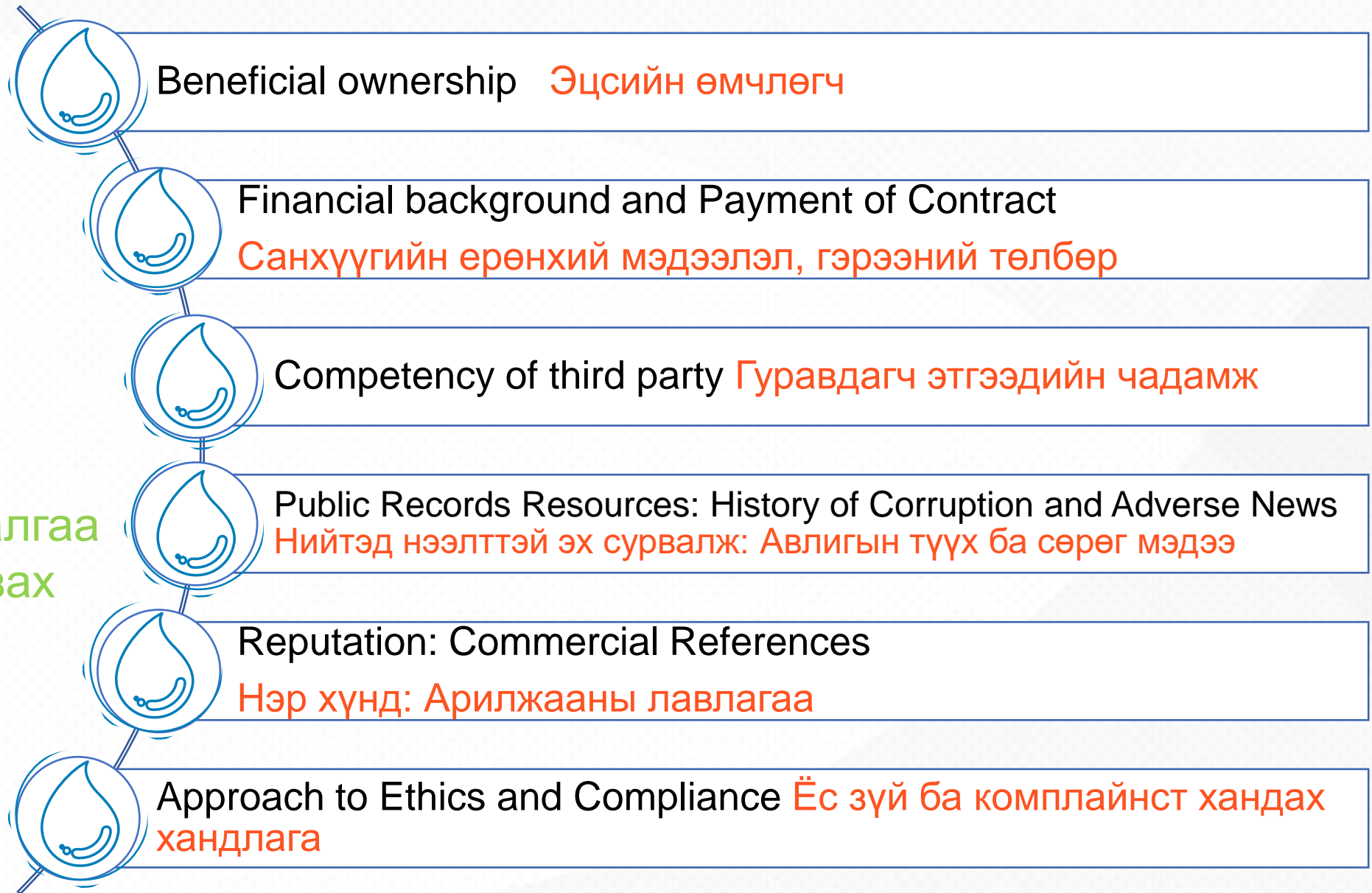
WHO?  
ХЭН?



WHEN?  
ХЭЗЭЭ?

## Factors in Conducting Due Diligence

Магадлан судалгаа хийхэд харгалзах хүчин зүйлс



# Executing agencies (EAs) are responsible for sanction screening

Гүйцэтгэгч байгууллагууд (ГБ-ууд) хориг арга хэмжээний жагсаалтаар шалгах үүрэг хүлээнэ

## Procurement of Goods and Works - Stages **Бараа, ажил худалдан авалт - Үе шатууд**



## Procurement of Consulting Services **Зөвлөх үйлчилгээний худалдан авалт**



# Conducting Due Diligence: Sanctions checks

## Магадлан судалгаа хийх: Хориг арга хэмжээний шалгалт



Help your EA/IA understand their obligations  
ГБ/ХБ-ууд үүргээ ойлгоход нь туслах

### Sanctions List

The following page lists the entities sanctioned by the Asian Development Bank (ADB) and also those cross-debarred by ADB and other Multilateral Development Banks (MDBs). These entities are not eligible to participate in ADB-financed, -administered, or -supported activities for violating the specified Anticorruption Policy.

**COMPLETE LIST**  
**БҮРЭН ЖАГСААЛТ**

**PUBLISHED LIST**  
**Нийтлэгдсэн жагсаалт**  
**Accessible to the public**  
**Олон нийтэд нээлттэй**

**Published List (No Login Required)**

What you will see in the list:

- Sanctions violation while ineligible
- Second and subsequent violations
- Debarred entities who are uncontactable
- Cross debarred entities
- Subset of the complete list

[VIEW PUBLISHED LIST](#)

**Complete List (For authorized users only\*)**

What you will see in the list:

- Published List
- First violations

This is a secure application operated by ADB for its official business. Only those given access to the application can access the list.

[VIEW COMPLETE LIST](#)

Password-protected, accessible to:  
Нууц үгээр хамгаалагдсан, хандах боломжтой этгээдүүд:

- ADB Staff
- АХБ-ны ажилтнууд
- BoD
- 33
- Parties with a “need to know”: international organizations, bilateral and government partners
- “Мэдэх шаардлагатай” талууд: олон улсын байгууллага, хоёр талын болон засгийн газрын түншүүд
- EAs and IAs
- ГБ ба ХБ-ууд



# Requesting Access / Нэвтрэх эрх хүсэх

## Sanctions List

The following page lists the entities sanctioned by the Asian Development Bank (ADB) and also those cross-debarred by ADB from other Multilateral Development Banks (MDBs). These entities are not eligible to participate in ADB-financed, -administered, or -supported activities for violating the specified Anticorruption Policy.

### Published List *(No Login Required)*

What you will see in the list:

- Sanctions violation while ineligible
- Second and subsequent violations
- Debarred entities who are uncontactable
- Cross debarred entities
- Subset of the complete list

[VIEW PUBLISHED LIST](#)

### Complete List *(For authorized users only\*)*

What you will see in the list:

- Published List
- First violations

*This is a secure application operated by ADB for its official business. Only those given access to the application can access the list.*

Are you a registered user?

[LOGIN](#)

Are you a qualified (non-ADB staff) user who needs access to the complete sanctions list?

[SIGN-UP](#)

#### Qualified users:

- Officially involved in an ADB-financed, -administered or -supported activity (e.g. Project Director, Deputy Project Director)
- Favorably endorsed by ADB Project Officer

If you have problems submitting the online application, please download the [Application Form](#), complete it and email to [integrity@adb.org](mailto:integrity@adb.org)

**Sign up here**  
**Энд бүртгүүлнэ үү**

**Manual form available**  
**Гарын авлагын маягт авах боломжтой**

<http://sanctions.adb.org>

# Requesting Access

Нэвтрэх эрх хүсэх

## Apply for access to Asian Development Bank full sanctions list:

\* - required fields

Your Name *	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
	<i>First Name</i>	<i>Middle Name</i>	<i>Last Name</i>
User Name / Password *	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
	<i>User Name</i>	<i>Password</i>	<i>Confirm Password</i>
Designation * <i>(i.e. Deputy Secretary / Proj Officer)</i>	<input type="text"/>		
Organization / Agency * <i>(i.e. name of Organization, Ministry, Employer, etc)</i>	<input type="text"/>		
Address *	<input type="text"/>		
Country *	<input type="text"/>		
Telephone Number *	<input type="text"/>		
Fax Number	<input type="text"/>		
Email Address *	<input type="text"/>		

### In connection with this application, I confirm that:

**I am involved in an ADB-financed, administered or supported activity in my capacity as:**

Designation * <i>(i.e. Project Director etc)</i>	<input type="text"/>
Project(s) *	<input type="text"/>
ADB Loan number(s) *	<input type="text"/>

### Project is being executed/implemented by:

Organization / Agency *	<input type="text"/>
-------------------------	----------------------

### ADB Project Officer's contact information:

Project Officer *	<input type="text"/>
Officer's ADB Email *	<input type="text" value="@adb.org"/>
Information on why access is required	<input type="text"/>

If granted access, I shall use the information in ADB Sanctions List exclusively in connection with the project identified above. I shall protect the confidentiality of the information and use it only for the purpose for which the access has been granted.

The information will be granted without prejudice to the privileges and immunities conferred on ADB and its officers and

Make sure you fill in the name of an ADB project officer and email address who can verify your involvement in the project.

Төсөлд оролцож буйг тань баталгаажуулах АХБ-ны төслийн ажилтны нэр болон цахим шуудангийн хаягийг оруулна уу.

# Searches

## Хайлтууд

### Complete Sanctions List

Search:

TIP: Use the \* for better search results. Type \*example\* to list all entities containing the text 'example' anywhere in the line.

Category:

View by:

Filter by:

105 documents for query "India"

Page: 1 | 2 | 3 | 4

Name	Address	Sanction Type	Other Name/Logo	Nationality	Effect Date   Lapse Date	Grounds
LLOYD INFOTECH (INDIA) PRIVATE LIMITED	159, OKHLA INDUSTRIAL ESTATE, PHASE-III,, NEW DELHI -110020 India	Debarred		India	20/Apr/2020   No Date	Cross-Debarment: WB
BRC Constructions	B R C Constructions 107, Manikanth Complex Besides Swamy Talkies Sanathnagar, Hyderabad INDIA or Plot No. 268 Officer's Colony Malakpet, Hyderabad 036 INDIA (Undelivered)	Debarred		India	23/Jun/2004   No Date	Debarred, not contactable.

# Search Functionality Хайлтын функц

## Complete Sanctions List

Search:

TIP: Use the \* for better search results. Type \*example\* to list all entities containing the text 'example' anywhere in the line.

Category:

View by:

Filter by:



Search names using the search bar  
Хайлтын талбарыг ашиглан нэрс хайх



Avoid including common terms when searching  
Хайлт хийхдээ нийтлэг нэр томъёог ашиглахаас зайлсхийх



Remove leading terms such as "M/S, or M/S."  
from company names  
"M/S, эсвэл M/S" гэх мэт өндөр давтамжтай нэр томъёог  
компанийн нэрнээс хасах

"Ltd", "Company", "LLC"

Example: Use "A2Z" when searching  
for A2Z Waste Management

Жишээ нь: A2Z waster management-  
г хайхдаа "A2Z"-г ашиглана уу

Search:

GO

TIP: Use the \* for better search results. Type \*example\* to list all entities containing the text "example" anywhere in the line.

## 14 documents for query "A2Z"

Name	Address	Sanction Type	Other Name/Logo	Nationality	Effect Date   Lapse Date	Grounds
A2Z WASTE MANAGEMENT (LUDHIANA) LTD.	PLOT NO. B. 38, INSTITUTIONAL AREA, SECTOR -32, GURUGRAM- 122001, HARYANA, INDIA	Debarred		India	23/Jun/2021   11/Nov/2024	Cross-Debarment: WB
A2Z WASTE MANAGEMENT (ALIGARH) LTD.	PLOT NO. B. 38, INSTITUTIONAL AREA, SECTOR -32, GURUGRAM- 122001, HARYANA, INDIA	Debarred		India	23/Jun/2021   11/Nov/2024	Cross-Debarment: WB
A2Z INFRASERVICES LTD.	O-116, 1ST FLOOR, DLF SHOPPING MALL, ARJUN MARG, DLF PH-I GURUGRAM - 122002, HARYANA, INDIA	Debarred		India	23/Jun/2021   11/Nov/2024	Cross-Debarment: WB
A2Z POWERCOM LTD.	O-116, 1ST FLOOR, DLF SHOPPING MALL, ARJUN MARG, DLF PH-I GURUGRAM - 122002, HARYANA, INDIA	Debarred		India	23/Jun/2021   11/Nov/2024	Cross-Debarment: WB
RISHIKESH WASTE MANAGEMENT LTD. (FORMERLY KNOWN AS A2Z POWERTECH LTD.)	O-116, 1ST FLOOR, DLF SHOPPING MALL, ARJUN MARG, DLF PH-I GURUGRAM - 122002, HARYANA, INDIA	Debarred		India	23/Jun/2021   11/Nov/2024	Cross-Debarment: WB
A2Z INFRASERVICES LANKA PVT. LTD.	BOC MERCHANT TOWER, LEVEL 8, NO: 28 ST. MICHAEL'S ROAD, COLOMBO 3, SRI LANKA	Debarred		Sri Lanka	23/Jun/2021   11/Nov/2024	Cross-Debarment: WB
A2Z INFRA ENGINEERING LIMITED(Previously known as A2Z Maintenance & Engineering Services Limited)	PLOT NO. B-38, SECTOR 32, INSTITUTIONAL AREA, GURGAON - 122001, HARYANA INDIA	Debarred		India	8/Dec/2020   11/Nov/2024	Cross-Debarment: WB
A2Z WASTE MANAGEMENT (NAINITAL) PRIVATE LIMITED	PLOT NO. B-38 INSTITUTIONAL AREA, SECTOR 32, GURGAON, 122001, HARYANA, INDIA	Debarred		India	23/Jun/2021   11/Nov/2024	Cross-Debarment: WB

# United Nations Security Council Sanctions: Obligations

## НҮБ-ын Аюулгүйн Зөвлөлийн хориг арга хэмжээ: үүрэг



# United Nations Security Council Sanctions

## НҮБ-ын Аюулгүйн Зөвлөлийн хориг арга хэмжээ

🏠 Welcome to the United Nations

عربي 中文 English Français Русский Español

About the Council

Sanctions

Members

Meetings

Documents

News

Home » About the Council » United Nations Security Council Consolidated List

## United Nations Security Council Consolidated List

- [Technical actions](#)
- [Composition of the List](#)
- [Identifiers and acronyms in the List](#)
- [Individuals](#)
- [Entities](#)
- [Mailing list Subscription](#)

• [Search UN Security Council Consolidated Lists](#)

United Nations Security Council Consolidated List

Search function  
Хайлтын функц

# Mitigating Measures: Vulnerabilities in Bid Evaluation

## Бууруулах арга хэмжээ: Тендерийн үнэлгээний эмзэг байдал

The executing/implementing agency should hold pre-bid meetings for high-value, high-risk, or complex procurement, where bidding requirements are carefully discussed with bidders. These requirements must be understood by the bidders and consistently applied by the BEC.

Гүйцэтгэгч/хэрэгжүүлэгч байгууллага нь өндөр үнийн дүнтэй, өндөр эрсдэлтэй эсвэл нарийн төвөгтэй худалдан авалтын тендерийн өмнөх уулзалтыг зохион байгуулж, тендерийн шаардлагыг оролцогчидтой сайтар ярилцдаг. Эдгээр шаардлагыг тендерт оролцогчид ойлгож, ТҮХ-ноос тууштай дагаж мөрдүүлэх ёстой.

BEC/CSC members should undergo hands-on training on all aspects of bid evaluation, especially due diligence, before embarking on new bid evaluation assignments. Support from ADB regional departments, supervision consultants, and engaged procurement experts may be required.

ТҮХ/ЗСШХ-ны гишүүд тендерийн үнэлгээний шинэ ажлаа эхлүүлэхийн өмнө тендерийн үнэлгээний бүх тал дээр, ялангуяа магадлан судалгааны талаар практик сургалтанд хамрагдах ёстой. АХБ-ны бүс нутгийн газар, хяналтын зөвлөхүүд, худалдан авах ажиллагааны мэргэжилтнүүдийн дэмжлэг шаардлагатай.

The BEC/CSC should check accuracy and completeness of information in BERs/Submissions before submitting these for ADB's no-objection. For transparency, decisions made and justifications for deviations should be properly documented in the BERs/Submissions.

ТҮХ/ЗСШХ нь АХБ-ны зөвшөөрөл авахын тулд ТҮТ/СШМ-д өгсөн мэдээллийн үнэн зөв, бүрэн байдлыг шалгах ёстой. Ил тод байдлыг хангах үүднээс гаргасан шийдвэр, гажсан байдлын үндэслэлийг ТҮТ/СШМ-д зохих ёсоор баримтжуулсан байх ёстой.



# Project Implementation Processes

## Төсөл хэрэгжүүлэх үйл явц

### Procurement

Худалдан авалт

### Contract & Asset Management

Гэрээ ба хөрөнгийн менежмент

### Financial Management

Санхүүгийн удирдлага

#### Bidding

Тендер

Prequalification; bidding documents preparation; and bid advertisement, submission, and opening

Урьдчилсан шалгаруулалт; тендерийн баримт бичиг бэлтгэх; болон тендер зарлах, санал ирүүлэх, нээх

#### Contract administration

Гэрээний удирдлага

The management of the day-to-day practicalities and administrative requirements under the contract

Өдөр тутмын практик болон захиргааны шаардлагыг гэрээний хүрээнд удирдах

#### Expenditure management

Зардлын удирдлага

Approval and processing of payments for project expenditures

Төслийн зардлын төлбөрийг батлах, хийж гүйцэтгэх

#### Bid evaluation

Тендерийн үнэлгээ

Assessment of bidders' compliance with bidding requirements, and preparation and approval of evaluation report

Тендерт оролцогчдын тендерийн шаардлагыг хангаж буй байдлын үнэлгээ, үнэлгээний тайланг бэлтгэх ба батлах

#### Output monitoring

Бүтээгдэхүүний хяналт

Engagement with/supervision of contractors, consultants, and suppliers in relation to project outputs

Төслийн бүтээгдэхүүний талаар гүйцэтгэгч, зөвлөх, ханган нийлүүлэгчидтэй харилцаж/хяналт тавих

#### Financial reporting

Санхүүгийн тайлан

Project accounting and auditing

Төслийн нягтлан бодох бүртгэл, аудит

#### Contract award

Гэрээ олголт

Post-bid evaluation activities until contract is awarded and signed

Гэрээг олгож, гарын үсэг зурах хүртэлх тендерийн үнэлгээний дараах үйл ажиллагаа

#### Asset control

Хөрөнгийн хяналт

Safeguarding and maintenance of project assets including asset inventory

Төслийн хөрөнгийг хадгалах, засвар үйлчилгээ хийх, үүнд хөрөнгийн бүртгэл хөтлөлт орно

These sub-processes reflect those assessed by OAI and do not necessarily reflect all sub-processes that exist within each process.

Эдгээр дэд үйл явц нь АТШБА-аар үнэлдэг үйл явцууд бөгөөд тэдгээрийн дор нарийн задрах үйл явцыг тусгаагүй болно.

# Red Flags



An expert, who had a very long and productive working relationship with the executing agency (i.e., representing the executing agency in many situations, both on a retainer and volunteer basis), assisted in the request for proposal preparation for a consultant section. The expert was one of the nominated experts of the winning consulting firm in the selection.

Гүйцэтгэгч байгууллагатай удаан хугацаанд, үр бүтээлтэй ажиллаж ирсэн эксперт (өөрөөр хэлбэл, олон нөхцөл байдалд гүйцэтгэгч байгууллагыг хөлсөөр болон сайн дурын үндсэн дээр төлөөлж ирсэн) нь зөвлөхийг сонгох саналыг бэлтгэх хүсэлт боловсруулахад тусалсан. Эксперт нь шалгарсан зөвлөх компанийн багт ажиллахаар нэр нь орсон этгээд болж таарав.



A director of a consulting firm who was hired to assist in the bidding activities (including bidding documents preparation) was a key staff member of the winning firm in that bidding.

Тендерийн үйл ажиллагаа (үүнд тендерийн бичиг баримт бэлтгэх)-нд туслахаар хөлсөөр ажилласан зөвлөх компанийн захирал нь тухайн тендерт ялсан компанийн гол ажилтан байв.

# Conflict of Interest

## Ашиг сонирхлын зөрчил

**Letter of Bid**

**NOTE**  
The bidder must

**Bid Submission**

**NOTES**

1. The bidder must

To: ..... [insert name of the client]

We, the undersigned, hereby certify that we are not a member of any of the following entities:

(a) We have not been a member of any of the following entities:

Date: .....

Bidding (ICB) No.: .....

Invitation for Bid (IFB) No.: .....

Alternative No.: .....

[Insert identification no. if this is an alternative bid;  
if alternative bid is not permitted, delete this field]

**Review bid/proposals to identify potential or actual COI. BEC/CSC members should also ensure that they have no conflict with participating firms.**

**Боломжит эсвэл бодитой АСЗ-ийг тодорхойлохын тулд тендер/саналыг хянана. ТҮХ/ЗСЦХ-ны гишүүд мөн оролцогч компаниудтай АС-ын зөрчилгүй байх ёстой.**

# Case study: The firm that prepared the project is in a COI situation

## Кейс судалгаа: Төслийг бэлтгэсэн компани нь АСЗ-тэй нөхцөл байдалд байна



- A firm would like to submit an EOI for an EA-administered consulting assignment for detailed engineering design and project readiness support consulting services.
- Компани нарийвчилсан инженерийн зураг төсөл боловсруулах, төслийн бэлэн байдлыг дэмжих зөвлөх үйлчилгээний ГБ-ын удирдан хэрэгжүүлэх зөвлөхийн даалгаврыг авахаар EOI/оролцох санал ирүүлэхийг хүсч байна.
- The firm was part of a JV that ADB previously hired under a TA to develop and prepare the proposed project. Services rendered included preparing a feasibility level design for each subproject, and to prepare the TOR for the design and implementation consultants for the ensuing project.
- Тус компани нь тухайн төслийг боловсруулах, бэлтгэх зорилгоор ТТ-ны хүрээнд АХБ-наас хөлсөлж байсан хамтарсан компанийн нэг хэсэг байсан. Тус хамтарсан компанийн үзүүлсэн үйлчилгээнд дэд төсөл тус бүрийн техник эдийн засгийн үндэслэлийн түвшний зураг төслийг бэлтгэх, дараагийн төслийн зураг төсөл боловсруулах, хэрэгжүүлэх зөвлөхүүдийн АД-ыг бэлтгэх зэрэг ажил багтсан байна.
- The consultant's key deliverables for the (new) consulting assignment include, among others, a review of available studies and preparing a concept design that improves, upgrades, and fills gaps in the existing feasibility studies.
- (Шинэ) зөвлөхийн ажлын даалгаварт хамаарах зөвлөхийн хүлээлгэн өгөх ажлын гарцад одоо байгаа техник эдийн засгийн үндэсллийг сайжруулах, засварлах, орхигдуулсан ажлыг нөхөх концепцийн зураг төсөл бэлтгэх зэрэг орсон байна.

# Case study: The firm that prepared the project is in a COI situation

Кейс судалгаа: Төслийг бэлтгэсэн компани нь АСЗ-тэй нөхцөл байдалд байна

**Issue:** Whether or not there is COI considering the firm's involvement in preparing the project

**Асуудал:** Тухайн компанийн төслийг бэлтгэхэд оролцсон оролцоог харгалзан үзэхэд АСЗ байгаа эсэх



## Finding: There is COI

**Үр дүн:** АСЗ байна

- Consultant was tasked under the new contract's TOR to review, assess, and evaluate the feasibility study prepared under a related TA
- Холбогдох ТТ-ны хүрээнд бэлтгэсэн ТЭЗҮ-ийг хянаж, үнэлж, дүгнэлт өгөх үүргийг шинэ гэрээний АД-ын дагуу зөвлөхөд даалгасан.
- The firm (if hired) will verify, update, improve, upgrade, and fill the gap in its JV's work/output produced under the previous TA
- Компани (хэрэв хөлслөгдсөн бол) өмнөх ТТ-ны хүрээнд хамтарсан компани хэлбэрээр хийсэн ажил/бүтээгдэхүүнээ шалгах, шинэчлэх, сайжруулах, засварлах, орхигдсон зүйлсийг нөхөж хийх болно.
- Firm is placed in a position where its interests could improperly influence its performance of its contractual obligations
- Компани нь түүний ашиг сонирхлын зөрчилтэй тул гэрээний үүргээ биелүүлэхэд нь зүй бусаар нөлөөлж болохуйц нөхцөлд байна.

ADB Irrigation and  
Water Project

**BIDDING IS  
NOW OPEN**

# Bidder's Qualification

## Тендерт оролцогчийн чадавхийн шалгуур

Form ELI – 1: Bidder's Information Sheet

Bidder's Information	
Bidder's legal name	
Incorporation	
Bidder's address	
Bidder's contact information	

**Information on incorporation documents, shareholders, owners and managers, authorized representative, JV partners, legal address, and country of constitution should be in order.**

Үүсгэн байгуулагдсан баримт бичиг, хувьцаа эзэмшигчид, өмчлөгч, менежерүүд, итгэмжлэгдсэн төлөөлөгч, ХК-ийн түншүүд, хууль ёсны хаяг, бүртгүүлсэн улсын талаарх мэдээллийг зохих ёсоор бүрдүүлсэн байна.

# Evaluation and Qualification Criteria

## Үнэлгээ ба чадавхийн шалгуур

### Form LIT – 1: Pending Litigation and Arbitration

Each Bidder must fill out this form if so required under Criterion 2.1.2 of Section 3 (Evaluation and Qualification Criteria) to describe any pending litigation or arbitration formally commenced against it.

In case of a Joint Venture:  
Partner's name:  
Joint Venture:

### Form FIN – 2: Size of Operation (Average Annual Turnover)

Each Bidder must fill out this form.

The information supplied should be the Annual Turnover of the Bidder or the amounts billed to the Bidder or the amounts billed to the Bidder of exchange at the end of the year.

### Form FIN – 1: Historical Financial Performance

Each Bidder must fill out this form.

In case of a Joint Venture:  
Partner's name below:

In case of a Joint Venture:

In case of a Joint Venture, the Bidder must provide the Joint Venture Partner's name below and provide the Joint Venture Partner's name below.

**Should meet the bid qualification requirements**

**Тендерийн чадавхийн шалгуурыг хангасан байх**

Contractual Experience	
Contract	

Form EXP – 2: Technical Experience	
Fill out one (1) form per contract.	
Technical Experience	
Name of Product:	



# Red Flags

## Эрсдэлийн дохио:



A bid submission included bidder's experience in which amounts stated appear unreasonably large in comparison to the nature of works and contracted period. It appears that one digit was added to the contracted price in the supporting documents. Notes were attached in a local language. In the photocopy of the supporting document in the bid, the numbering was not aligned in a straight line.

Тендерт оролцогчийн хийж байсан ажлын онцлог болон гэрээний хугацаатай харьцуулахад тусгасан үнийн дүн нь авцалдаагүй их болгож тендерийн материалдаа оруулсан байна. Гэрээний үнийн дүн дээр нэг орон нэмж зассан нь дагалдах баримт бичигээс харагдаж байна. Тайлбараа дотоодын хэлээр хавсаргасан байна. Тендерт ирүүлсэн дагалдах баримт бичгийн хуулбар дээрх тоонууд дээш доош болсон байна



The submitted bid included a set of photocopied bidder's invoices as supporting their experience. No official receipt, certification of works completion, or other documents issued by the client were submitted.

Ирүүлсэн тендертийн саналд оролцогч өөрийн туршлагын нотлох баримт болгон олон нэхэмжлэхийн хуулбарыг давхар ирүүлсэн байна. Захиалагчийн үйлдсэн албан ёсны баримт, ажил дууссан акт болон бусад баримт бичгийг ирүүлээгүй байна.



Translation of certificates or supporting documents: bidding documents not clear from whom attestation should be obtained from.

Гэрчилгээ эсвэл дагалдах баримт бичгийн орчуулга: хэнээс гэрчилгээжүүлсэн байх нь тодорхойгүй тендерийн баримт бичиг.

# Invitation For Bids

Contract No. and Title:  
ICB No-XA/EA/1A/C2

## Bidding Announcement



We hope you all had a nice holiday season and a big congrats to all of our (single/dual) (broad) (contract) winners. Thank you all once again for making it such a successful season and a lot of fun to be a part of for all the staff! (big) (good) (your) (best) (chance) (to) (do) (big) (with) (some) (exciting) (great) (stuff).

**New Download Feature**  
We have some exciting updates that we wanted to make sure that you guys knew about. The first one I will go over is the new and highly anticipated download feature. Now you can easily download your content and upload them

**New Download Feature**  
We have some exciting updates that we wanted to make sure that you guys knew about. The first one I will go over is the new and highly anticipated download feature. Now you can easily download your content and upload them

We hope you all had a nice holiday season and a big congrats to all of our (single/dual) (broad) (contract) winners. Thank you all once again for making it such a successful season and a lot of fun to be a part of for all the staff! (big) (good) (your) (best) (chance) (to) (do) (big) (with) (some) (exciting) (great) (stuff).

**New Download Feature**  
We have some exciting updates that we wanted to make sure that you guys knew about. The first one I will go over is the new and highly anticipated download feature. Now you can easily download your content and upload them

# Bill of Quantities/List of Goods and Related Services

Ажлын тоо хэмжээ/бараа болон холбогдох үйлчилгээний жагсаалт

## 1. List of Goods and Related Services

The purpose of the List of Goods and Related Services (LGRS) is to bring together all the Goods and Related Services that the Purchaser requires for the project. The LGRS, together with the Schedule of Supply, the LGRS constitutes a Contract. The Purchaser must prepare the LGRS and include it in the Contract.

If the Goods and Related Services are grouped in lots, the Bidders shall be permitted to submit Bids for individual lots, or for a combination of lots, or for all of the lots. Bidders shall have the option of submitting Bids for individual lots, or for a combination of lots, or for all of the lots. Bidders shall have the option of submitting Bids for individual lots, or for a combination of lots, or for all of the lots.

[At the discretion of the Purchaser, Bidders shall be permitted to submit Bids for individual lots, or for a combination of lots, or for all of the lots. Bids on individual lots are not permitted.]

[At the discretion of the Purchaser, Bidders shall be permitted to submit Bids for individual lots, or for a combination of lots, or for all of the lots. Bidders shall have the option of submitting Bids for individual lots, or for a combination of lots, or for all of the lots. Lots shall not be further subdivided for the purpose of bidding.”]

**BOQ/LGRS and bidding documents should be authentic**  
**BOQ/LGRS болон тендерийн баримт бичиг нь жинхэнэ байх ёстой**

# Proposed Personnel/Experts

## Санал болгосон боловсон хүчин/мэргэжилтнүүд

**FORM TECH-6B**

*[Note to Consultant: Each Curriculum Vitae (CV) should have a maximum of five pages.]*

**CURRICULUM VITAE (CV) FOR INTERNATIONAL OR MULTINATIONAL CONSULTANTS**

1. I understand that if my CV is not accepted, it may lead to my disqualification or dismissal, if I am selected for the project.

2. I understand that if my CV is not accepted, it may lead to my disqualification or dismissal, if I am selected for the project.

Date: \_\_\_\_\_  
Day/Month/Year

\_\_\_\_\_  
Authorized representative of the firm<sup>9</sup>

Full name of authorized representative

\_\_\_\_\_

**Proposed personnel/experts should be aware and available**  
Санал болгож буй боловсон хүчин/мэргэжилтнүүд ажиглахаа мэдсэн, бэлэн байх ёстой

# Red Flag – Other Examples

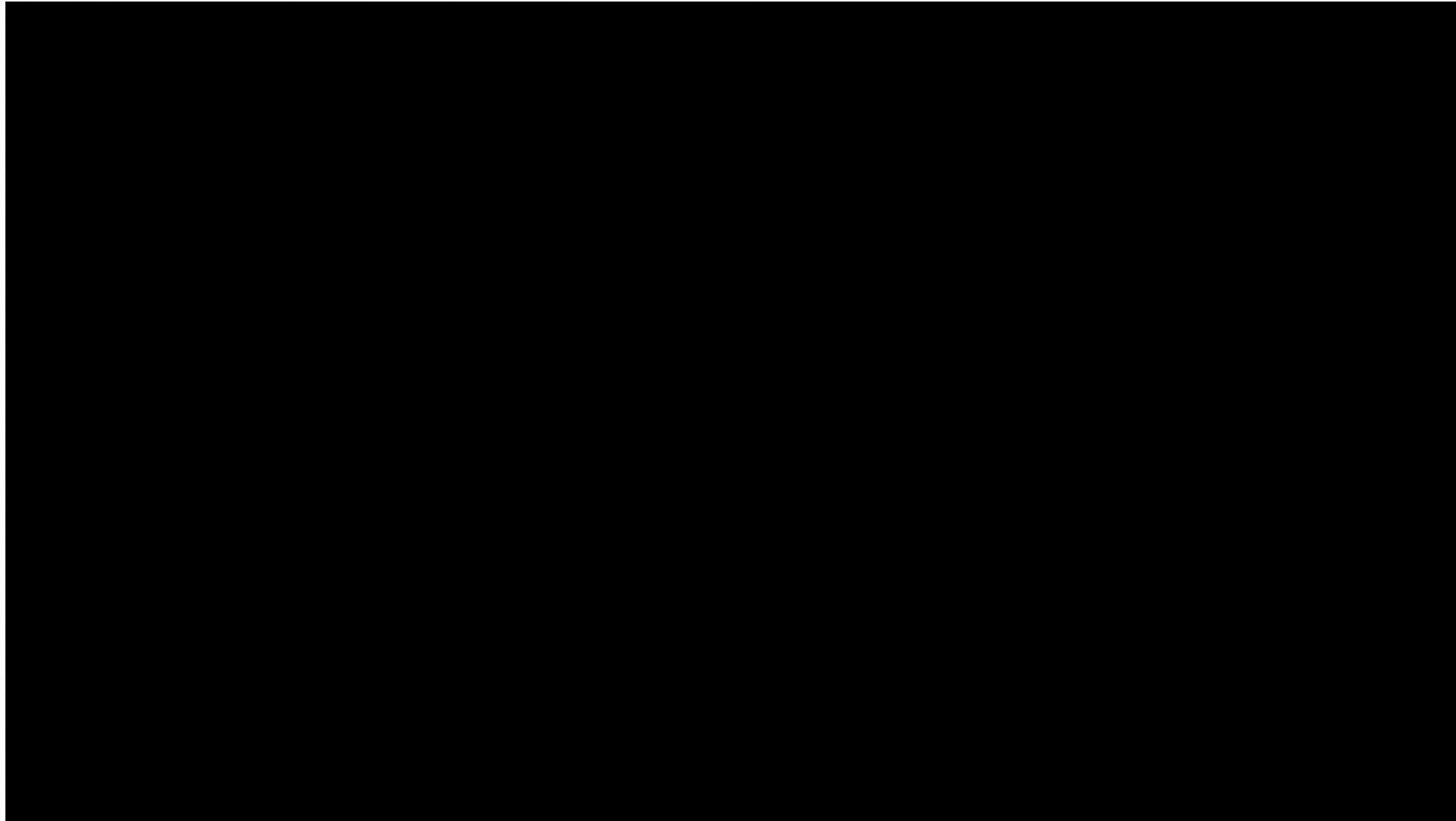
## Эрсдэлийн дохио- Бусад жишээнүүд



- Insufficient on-site monitoring and supervision of contracts
- Гэрээнд газар дээрх мониторинг, гэрээний хяналт хангалтгүй
- Poor quality of works, services, and goods
- Ажил, үйлчилгээ, бараа бүтээгдэхүүний чанар муу
- Weak enforcement of professional standards
- Мэргэжлийн стандартын мөрдүүлэлт сул
- Lack of required equipment and qualified personnel
- Шаардлагатай тоног төхөөрөмж, мэргэшсэн боловсон хүчин дутмаг
- Contracts exceed original contract amount
- Гэрээ нь анхны гэрээний дүнгээс хэтэрсэн
- Deviation from construction design or Terms of Reference
- Барилгын зураг төсөл эсвэл техникийн даалгавараас хазайсан
- Submission of irregular interim and final performance certificates
- Тогтмол бус завсрын болон эцсийн гүйцэтгэлийн гэрчилгээг ирүүлэх
- Submission of irregular contract variations (exaggerated contract amount, scope of contract)
- Гэрээний ер бусын өөрчлөлт (гэрээний дүн, гэрээний хамрах хүрээг хэт дөвийлгөсөн)
- Manipulation of Bill of Quantities
- Ажлын тоо хэмжээнд манипуляци хийх

# Integrity is Everybody's Business

Шударга байдал бол хүн бүрт хамаатай асуудал



# ADB Debarments and Temporary Suspensions

## АХБ-ны хориг, түр түдгэлзүүлэлт



Integrity Violations  
Шударга байдлын зөрчил

Assess and Investigate  
Үнэлгээ, мөрдөн шалгалт

Remedial Actions  
Засах арга хэмжээ

Cross Debarment  
Нэгдсэн хар жагсаалт



# Integrity Violations

## Шударга байдлын зөрчил



ЛУЙВАР



АВЛИГА



ХУЙВАЛДАХ



АЛБАДЛАГА



Урвуугаар  
ашиглах



Ашин  
сонирхлын  
зөрчил



СААД  
БОЛОХ



ХАРИУ  
АВАХ



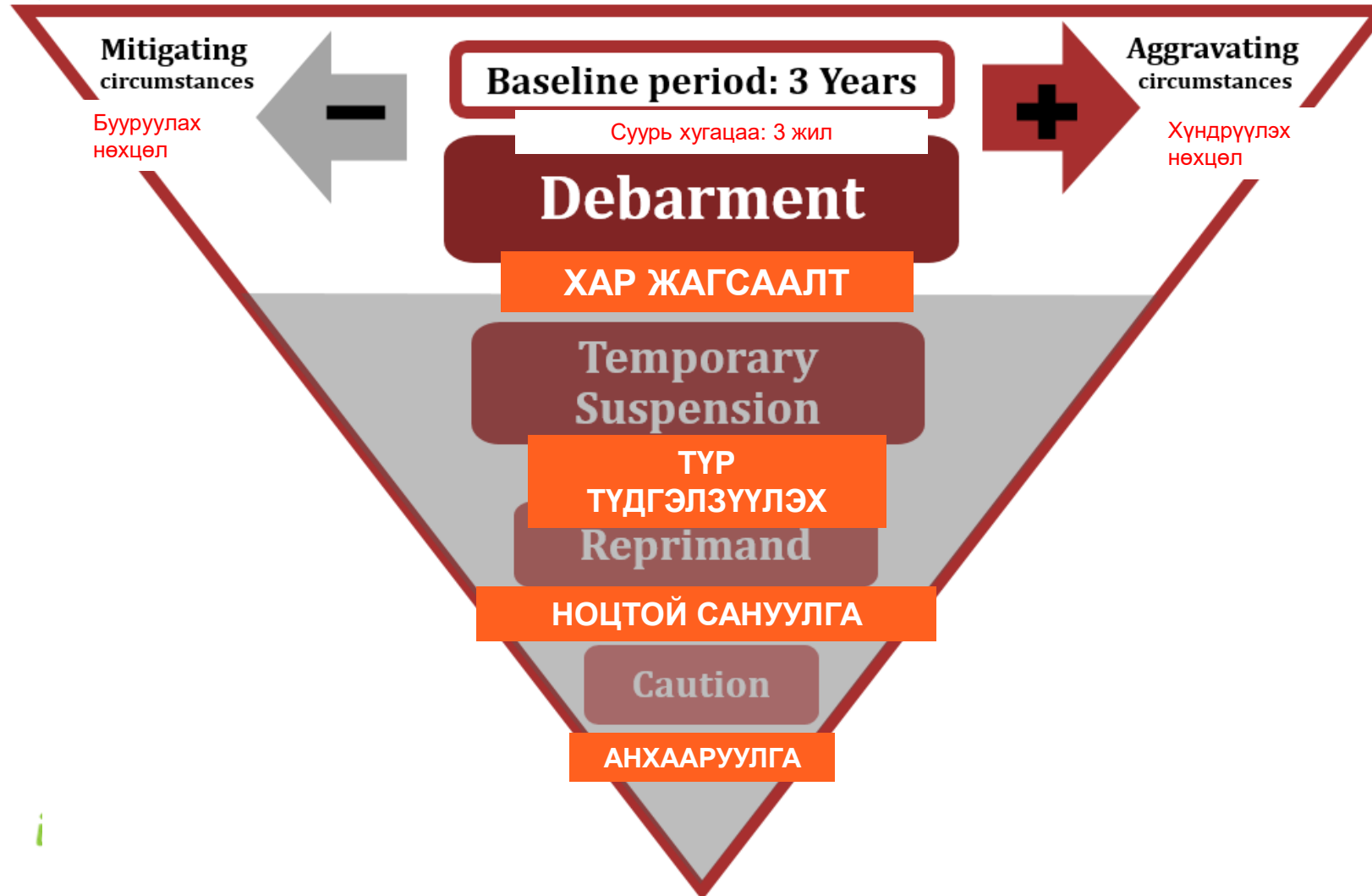
ХОРИГИЙН  
ЗӨРЧИЛ



Ёс зүйн дээд  
хэм хэмжээг  
зөрчих

# Remedial Actions

## Засах арга хэмжээ



# Consequences of Integrity Violations in ADB-financed Projects

АХБ-ны санхүүжүүлсэн  
ТӨСЛҮҮДЭД  
Шударга байдлын  
зөрчил гаргахад  
үүсэх үр дагавар



Sanctions of firms or individuals

Компани болон хувь хүмүүст тавьсан хар жагсаалт

Suspension of the loan or grant allocations

Зээл эсвэл буцалтгүй тусламжийг түдгэлзүүлэх

Termination of loan or grant allocations

Зээл эсвэл буцалтгүй тусламжийг цуцлах

Return of misused loan or grant resources back to ADB

Зээлийн эсхүл буцалтгүй тусламжийн буруу ашигласан эх үүсвэрээ АХБ -нд буцааж өгөх

Changes of administrative arrangements

Захиргааны зохицуулалтын өөрчлөлт

Request to investigate or change government staff

Төрийн албан хаагчийг шалгуулах эсвэл өөрчлөх хүсэлт гаргах

Cross debarment

Хамтарсан хориг, хар жагсаалт



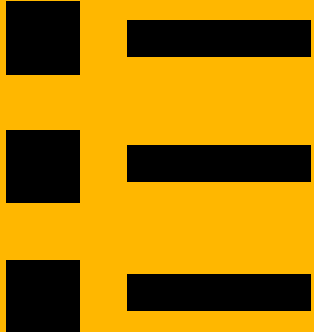
# Impact while under sanction

## Хоригийн нөлөө





**Reinstatement**  
**Эрх сэргээх**



# Reinstatement is not automatic

Эрх нь автоматаар сэргээгдэхгүй



OAI assesses the merits of reinstating

АТШБА нь эрх сэргээх үүссэн эсэнөхцөлхийг үнэлнэ



OAI informs entity of decision

АТШБА нь шийдвэрээ тухайн этгээдэд мэдэгдэнэ

# Sanctions Violation

## Хоригийг зөрчих

Participation in ADB-related activities while debarred, whether before or after the minimum debarment ends, may result in a **sanctions violation**.

Хоригийн минимум хугацаа эхлэхээс өмнө эсхүл дууссаны дараа гэдгээс үл харгалзан АХБ-тай холбоотой үйл ажиллагаанд оролцсон бол **хоригийг зөрчсөнд** тооцно.

Sanctions violation is an integrity violation and may result in the extension of debarment.

Хоригийн зөрчил нь шударга байдлын зөрчил бөгөөд хоригийг сунгахад хүргэж болзошгүй юм.



# Overview of cases in Mongolia projects

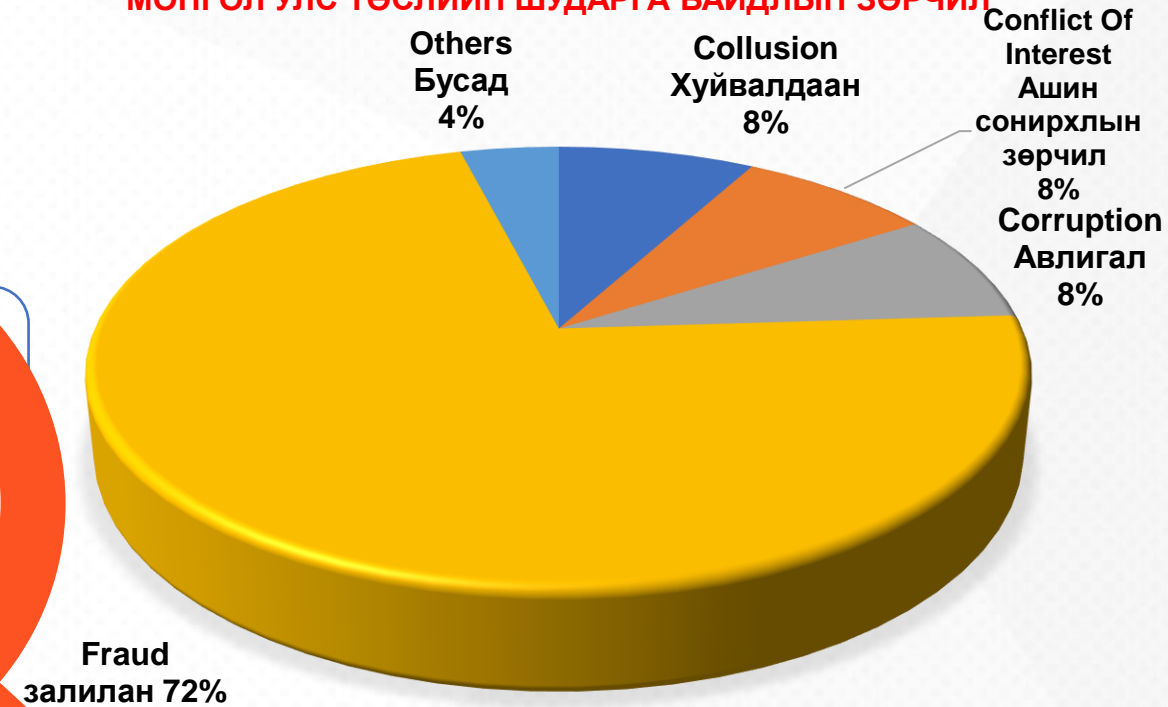
## Монголын төслүүдэд гарсан кейсүүдийн хураангуй

As of 5 April 2023, there are 5 ongoing cases related to projects in Mongolia

2023 оны 4-р сарын 5-ны байдлаар Монгол Улсын төсөлтэй холбоотой 5 кейс явагдаж байна

72% involve allegations of ***fraudulent practice***  
72% нь **залилан мэхлэх үйлдэл** гэх Кейс байна

MONGOLIA PROJECTS INTEGRITY VIOLATIONS  
МОНГОЛ УЛС ТӨСЛИЙН ШУДАРГА БАЙДЛЫН ЗӨРЧИЛ



# Ресур Дүгнэлт



EAs/IAs to (i) sign up  
for access to ADB's complete Sanctions  
List and (ii) do the sanctions checks

ГБ/ХБ-ууд нь (i) АХБ-ны хоригийн  
бүрэн жагсаалтад нэвтрэх эрхээ  
бүртгүүлэх, (ii) хоригт орсон эсэхийг  
шалгаж байх



Report integrity violations to OAI

Шударга байдлын зөрчлийн талаар  
АТШБА-нд мэдээлэх



Know your partner  
Хамтрагчаа мэдэх



Identify and mitigate risks, support  
your partner to mitigate risks

Эрсдэлийг тодорхойлж, бууруулах,  
эрсдэлийг бууруулахын тал дээр  
хамтрагчаа дэмжих



# Ресар Дүгнэлт



**Integrity Risk Management is everyone's responsibility.**

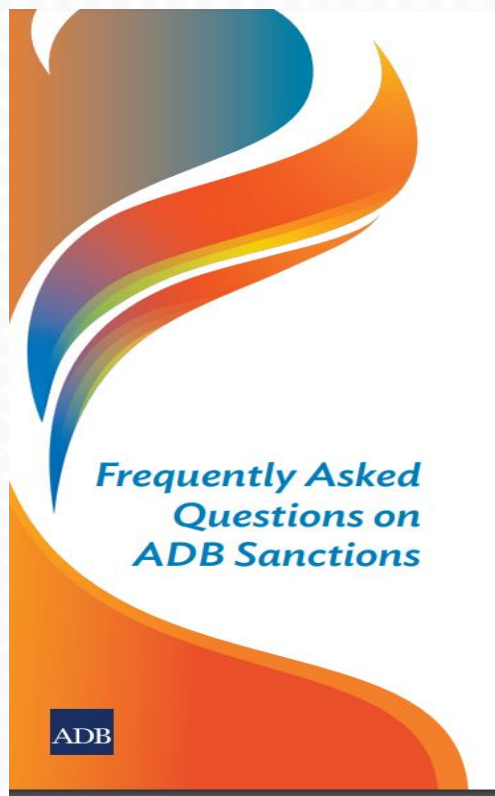
Шударга байдлын эрсдэлийн удирдлага нь хүн бүрийн үүрэг хариуцлага юм.



**Do not assume that someone else is doing it.**  
**Өөр хэн нэгэн хийнэ гэж битгий бодоорой.**

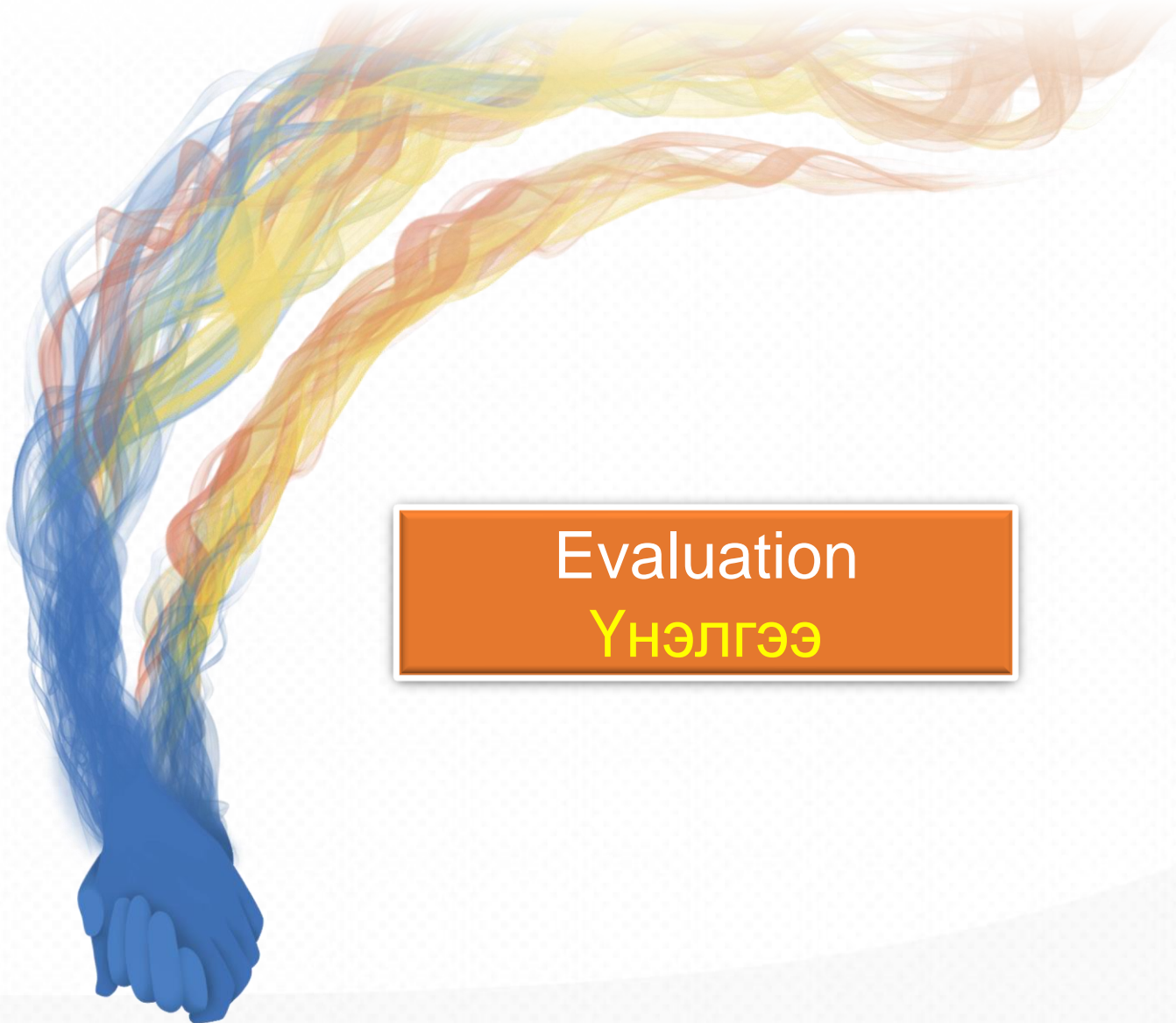
# Resources: For you and your EAs/IAs

Эх сурвалж: Танд болон танай ГБ/ХБ-уудад зориулагдсан



# Question and Answer

## Асуулт ба хариулт



Evaluation  
Үнэлгээ

Integrity Learning Series:  
Anticorruption and Integrity  
Training for Grant 9231 - MON

 A square QR code with a white background and a thin black border, centered within a dark grey rectangular area. The QR code is intended to be scanned to access the training materials.

# Office of Anticorruption and Integrity

## Авлигатай тэмцэх, шударга байдлын алба



[www.adb.org/integrity](http://www.adb.org/integrity)



@anticorruptionandintegrity



[anticorruption@adb.org](mailto:anticorruption@adb.org)  
[integrity@adb.org](mailto:integrity@adb.org)



@adb\_oai



+63-2-8632 5004



ADB Anticorruption and Integrity



+63-2-8636 2152



Report integrity violations :

Шударга байдлын зөрчлийг мэдээлэх:

<https://www.adb.org/integrity/report-violations>

