

*The views expressed in this presentation are the views of the author/s and do not necessarily reflect the views or policies of the Asian Development Bank, or its Board of Governors, or the governments they represent. ADB does not guarantee the accuracy of the data included in this presentation and accepts no responsibility for any consequence of their use. The countries listed in this presentation do not imply any view on ADB's part as to sovereignty or independent status or necessarily conform to ADB's terminology.*

# Пересмотр и обновление «Положения о политике защитных мер АБР»: архитектура политики

РЕГИОНАЛЬНЫЕ КОНСУЛЬТАЦИИ

15, 16 и 17 ноября 2021 г.



SAFEGUARD  
POLICY REVIEW  
AND UPDATE

ADB



Консультации в ходе 2-й фазы пересмотра и обновления ППЗМ должны предоставить заинтересованным сторонам возможность выразить свои взгляды и мнения об экологических и социальных защитных мерах АБР наиболее значимым и безопасным образом.

В ходе консультационных сессий всем заинтересованным сторонам предлагается высказывать любые связанные с проектами мнения и опасения, все из которых будут регистрироваться и должным образом документироваться во время каждого мероприятия, что позволит АБР проанализировать, рассмотреть и отреагировать на них, если потребуется. При подготовке к обсуждениям их участникам были направлены справочные материалы по тематическим областям для предварительного ознакомления.

Приветствуются любые отзывы о проектах - полученная информация не будет использоваться для любого рода преследований, злоупотреблений или дискриминации. Записи, сделанные в ходе сессий, содержащие резюме отзывов, будут направлены для просмотра участвующим заинтересованным сторонам, до их опубликования для широкой общественности, чтобы обеспечить удобство и безопасность заинтересованных сторон, а также точность и прозрачность рабочих записей.

Если у вас возникнут какие-либо вопросы или опасения по поводу конфиденциальности, потенциальных рисков, злоупотреблений или дискриминации в ходе консультаций, вы можете обращаться в Секретариат SPRU по адресу [safeguardsupdate@adb.org](mailto:safeguardsupdate@adb.org).

# Небольшое напоминание



SAFEGUARD  
POLICY REVIEW  
AND UPDATE



- ✓ По возможности, подключайтесь к встрече из тихого места, где нет отвлекающих факторов.
- ✓ Проверьте ваши функции аудио и видео
- ✓ Отключайте микрофон, когда вы не говорите
- ✓ Чтобы задать вопрос, поднимите виртуальную руку, нажав на соответствующую функцию в Zoom
- ✓ Относитесь с уважением к другим присоединяющимся участникам
- ✓ Помните о времени, указанном в согласованной повестке дня



# ПОВЕСТКА ДНЯ



SAFEGUARD  
POLICY REVIEW  
AND UPDATE



- 1. Вступление (5 минут)**  
Азим Манджи, модератор сессии и руководитель группы по взаимодействию с заинтересованными сторонами
- 2. Приветственное слово (5 минут)**  
Бруно Карраско, генеральный директор, по совместительству директор по комплаенсу, Департамент устойчивого развития и изменения климата (SDCC)
- 3. 1-я сессия:** Обзор «Положения о политике защитных мер АБР» (2009 г.) и подход к обновлению политики (15 минут)  
Брюс Данн, директор, Отдел защитных мер (SDSS), SDCC
- 4. 2-я сессия:** Исследование архитектуры политики: сравнительный анализ ППЗМ с политиками других МФИ (30 минут)  
Зехра Аббас, главный специалист по охране окружающей среде, SDSS, SDCC  
Мадхумита Гупта, главный специалист по социальному развитию, SDSS, SDCC
- 5. Перерыв (5 минут)**
- 6. 3-я сессия:** Обсуждение архитектуры политики (75 минут)

# **I-я сессия: Обзор «Положения о политике защитных мер АБР» от 2009 г. и подход к обновлению политики**

Брюс Данн, директор, Отдел защитных мер



**SAFEGUARD  
POLICY REVIEW  
AND UPDATE**

**ADB**



# «Положение о политике защитных мер АБР» от 2009 г. («ППЗМ»): обзор

## Три цели политики

**1** По возможности избегать негативного воздействия проектов на окружающую среду и затронутых проектами лиц;

**2** Минимизировать, смягчать и/или компенсировать неблагоприятное воздействие проектов на окружающую среду и затронутых лиц, в случаях, когда его невозможно избежать

**3** **Помогать заемщикам/клиентам** в укреплении своих **систем защитных мер** и повышать **потенциал** в области управления экологическими и социальными рисками

## Охват и архитектура

- **Утверждена в июле 2009 г.**, действует с марта 2010 г. 11 лет опыта реализации
- **Охват:** 3 основных направления политики: экологические защитные меры («ЭЗМ»), вынужденное переселение («ВП») и коренные народы («КН»)
- **Архитектура:**
  - Единое положение о политике, 3 набора принципов политики.
  - Требования к заемщикам по каждому из 3-х направлений политики (Приложения 1-3)
  - Требования к различным формам финансирования - например, секторные займы, чрезвычайная помощь, займы на основе политических шагов, финансовые посредники, корпоративное финансирование. Не покрывает займы на основе результатов (Приложение 4)
  - Список запрещенной инвестиционной деятельности (Приложение 5)
  - Усиление и использование страновых систем защитных мер (Приложение 6)

# Связанные документы, стратегии и процедуры АБР

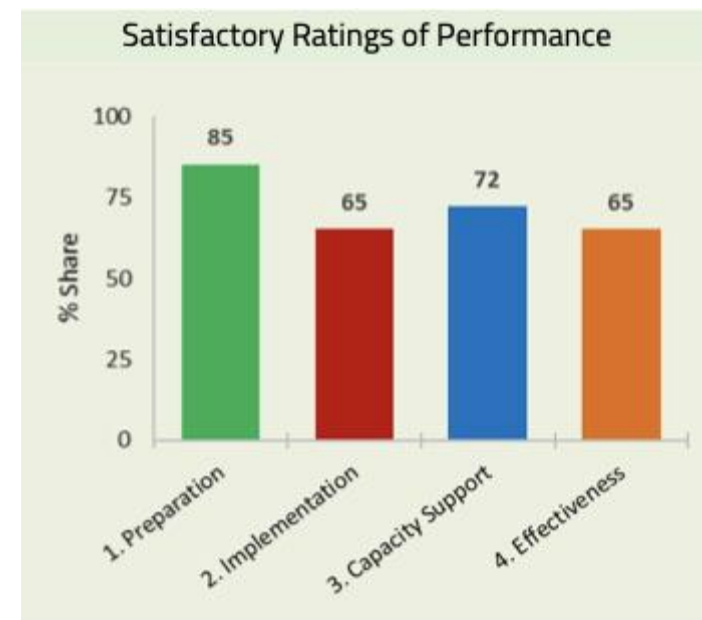
- [Стратегия АБР 2030](#) и [Операционные планы приоритетных направлений Стратегии 2030](#) - руководство АБР по достижению видения процветающего, инклюзивного, готового к изменениям климата и устойчивого Азиатско-Тихоокеанского региона
- АБР также утвердил ряд социальных, экологических и климатических стратегий, политик и процедур, имеющих отношение к защитным мерам.
- **Социальная защита, социальное развитие и гендер**
- [Стратегия социальной защиты, 2001 г.](#) - включает требования по применению основных трудовых стандартов.
- [Политика по гендерным вопросам и развитию, 1998 г.](#) - гендерные выгоды и риски проходят скрининг и классифицируются, готовятся «Планы гендерных действий» («Операционное руководство» АБР («ОР») C2/BR).
- [Бедность и социальный анализ](#) - анализирует социальные проблемы и преимущества, включая бедность, уязвимость, условия труда и охрану здоровья (ОР C3/BR).
- **Изменение климата**
- [Операционная рамочная программа АБР по изменению климата на 2017–2030 гг.](#)
- С 2013 г. во всех проектах со средним или высоким уровнем риска требуются скрининг и оценка рисков изменения климата, а также подробная оценка климатических рисков и уязвимости («CRVA»).

# Департамент независимой оценки («ДНО»):

## Корпоративная оценка «Положения о политике защитных мер АБР» от 2009 г.

### Основные выводы:

- Общая эффективность проектов - подготовка вполне удовлетворительная, реализация, потенциал и показатели эффективности требуют внимания
- Результаты по охране окружающей среды и ВП признаны удовлетворительными. Результаты по КН носят ограниченный характер.
- Слабая интеграция между охраной окружающей среды и социальными защитными мерами
- Проекты с участием частного сектора показали лучшие результаты, чем проекты с займами под гарантию правительства.
- Снижение рисков в портфеле проектов с течением времени (за исключением проектов категории А).
- Требуется повысить усилия по укреплению страновых систем защитных мер.
- Увеличился штат сотрудников, ответственных за защитные меры, что способствовало увеличению институционального потенциала.
- Структуру надзора за защитными мерами необходимо укрепить для проведения последовательной комплексной оценки и корпоративного мониторинга.
- Роли и обязанности АБР и его клиентов требуют уточнения.



Источник: ДНО, 2020 г.

[Корпоративная оценка «Положения о политике защитных мер АБР» от 2009 г.](#)



# Департамент независимой оценки («ДНО»):

## Рекомендации

1. **Обновить ППЗМ**, повысив ее актуальность и адаптировав ее для финансирования как под гарантию правительства, так и частного сектора, опираясь на данные из опыта реализации ППЗМ и недавних обновлений политики защитных мер других МФИ.
2. **Принять в политике новый подход к укреплению собственных систем заемщиков**, наряду с более систематическими улучшениями и прагматичным использованием страновых систем.
3. **Внедрить новую структуру реализации защитных мер**, включая обновленную структуру надзора и порядок отчетности, которые должны быть усилены, и достигать более последовательных результатов защитных мер во всех проектах АБР.
4. **Подкрепить политику защитных мер и структуру реализации** достаточно подробными стратегическими инструкциями (например, «Операционным руководством» и «Инструкциями для персонала»), а также рядом операционных руководящих документов и документами о передовой практике с утвержденными механизмами проведения регулярных обзоров и обновлений.
5. **Оценить необходимое укомплектование персоналом** для реализации структуры защитных мер и повышения квалификации, расширяя возможности персонала в целях достижения лучших результатов защитных мер.

# Пересмотр и обновление ППЗМ

## Подход и методология

**График обновления политики:** 2,5 года - с августа 2020 г. по март 2023 г.

**Фазы реализации:**

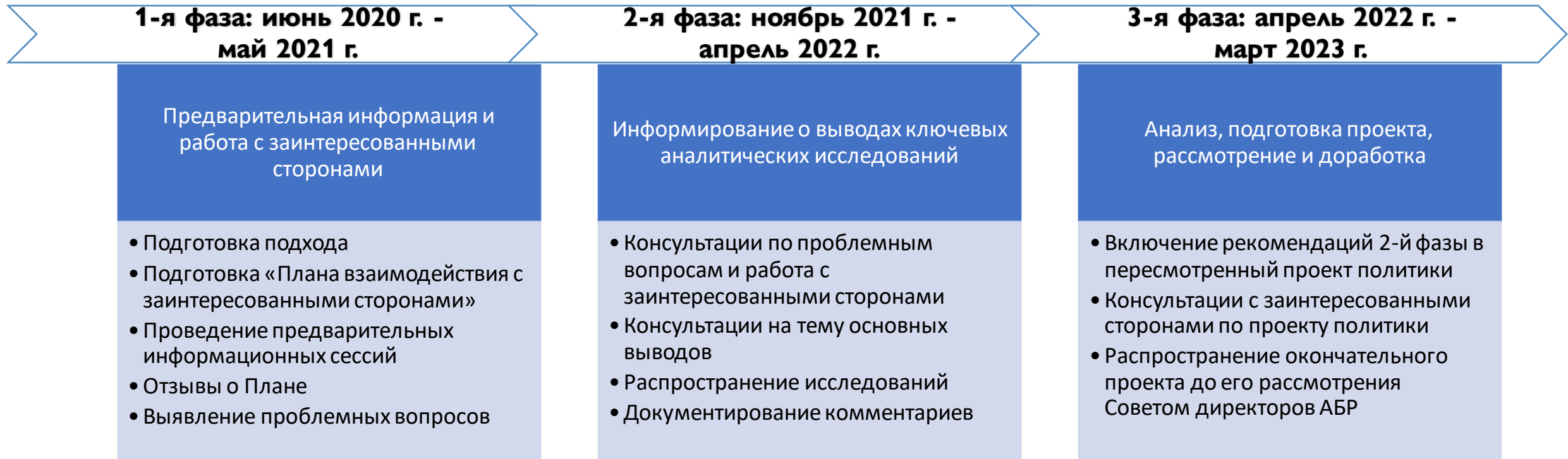
- 1. Планирование обновления политики** (август 2020 г. - июнь 2021 г.):
  - [«Справочный информационный документ»](#) (ноябрь 2020 г.).
  - [«План взаимодействия с заинтересованными сторонами»](#) (апрель 2021 г., обновлен в июле 2021 г.)
  - [Предварительные информационные сессии и](#) разъяснительная работа (май-июль 2021 г.)
- 2. Аналитические исследования** (декабрь 2020 г. - июнь 2022 г.):
  - Архитектура политики, стандарты для сравнительного анализа / тематические вопросы
  - Изучение опыта реализации
- 3. Подготовка политики** (апрель 2022 - март 2023):
  - Рабочий документ для рассмотрения Советом директоров АБР (октябрь 2022 г.)
  - Окончательное утверждение Советом директоров АБР (март 2023 г.)
- 4. Развертывание политики** (2023-2024 гг.):
  - Руководство по реализации, инструкции для персонала, документы о передовой практике,
  - Обучение и наращивание потенциала персонала и клиентов

**Взаимодействие с  
заинтересованными  
сторонами и  
консультации**



# «План взаимодействия с заинтересованными сторонами» - обзор

ADB



## Целевые группы:

- Развивающиеся страны-члены АБР («РСЧ»)
- Гражданское общество и неправительственные организации
- Лица, затронутые проектами, и бенефициары
- Частный сектор, включая клиентов АБР
- Международные организации и финансовые институты

## Виды консультаций:

- Региональные консультации
- «Глубокие погружения» с участием РСЧ
- Обсуждения в фокус-группах
- Консультации с затронутыми лицами

# Основные моменты первоначальной работы с заинтересованными сторонами



- **Не обходить стороной острые углы при рассмотрении защитных мер.**
- **Расширять сферу действия политики и охват**, например изменение климата, трудовые отношения и условия труда
- **Усиливать защитные меры для уязвимых и малообеспеченных групп**: например бедные, женщины и девочки, молодежь, проблемы сексуальной эксплуатации, насилия и домогательств, инвалидность, сексуальные и гендерные меньшинства
- **Улучшить работу с коренными народами**: например, усиление оценки социального воздействия, введение понятия свободного, предварительного, осознанного согласия («СПОС»)
- **Улучшить взаимодействие с заинтересованными сторонами, проводить содержательные консультации, распространять информацию и улучшить работу механизмов рассмотрения жалоб («МРЖ»).**
- **Подготовить руководство по различным формам финансирования, включая финансовых посредников**
- **Улучшить реализацию и надзор**, извлекать уроки из случаев обращений в Механизм подотчетности.
- **Снижать операционные издержки**, повышать уровень гармонизации с другими финансовыми институтами
- **Практический подход к использованию страновых систем защитных мер («ССЗМ»)** / управлению рисками ССЗМ
- **Оценить необходимость в ресурсах, потенциале и навыках для новой политики.**
- **Учитывать обязательства в области прав человека**

# Аналитические исследования отдельным темам

по



Структура политики, формы, условия и институциональные механизмы	Охрана окружающей среды	Социальные аспекты
Архитектура политики	Биоразнообразие	Вынужденное переселение
Интегрированная классификация и оценка	Предотвращение загрязнения окружающей среды и экологические стандарты	Средства к существованию
Формы финансирования	Охрана труда и общественная безопасность	Коренные народы
Страновые системы защитных мер	Культурное наследие	Трудовые отношения и условия труда
Нестабильные и затронутые конфликтом ситуации («НКС») и малые островные развивающиеся государства («МОРГ»)	Изменение климата	Уязвимые и малообеспеченные группы, включая гендерные вопросы, сексуальную ориентацию и гендерная идентичность («СОГИ»), сексуальную эксплуатацию, надругательства и домогательства («СЭНД»), другое
Структура надзора и механизмы реализации	Механизмы рассмотрения жалоб	
Кадры и людские ресурсы	Уроки проектов на основе случаев обращений в Механизм подотчетности	



2-я сессия:

Исследование архитектуры политики

Сравнительный анализ ППЗМ и политик других МФИ

**Зехра Аббас**, главный специалист по охране окружающей среды, SDSS

**Мадхумита Гупта**, главный специалист по социальному развитию, SDSS



SAFEGUARD  
POLICY REVIEW  
AND UPDATE

ADB

# Обновление политики защитных мер

## Цель исследования архитектуры ППЗМ



- Оценка **существующей архитектуры защитных мер** АБР, включая связанные с защитными мерами элементы, указанные в различных стратегиях, политиках и процедурах АБР, в дополнение к ППЗМ.
- Обзор структуры защитных мер, процедур реализации других **многосторонних финансовых институтов («МФИ»)**, которые обновили свои механизмы защитных мер в последние годы.
- Выявление проблемных областей защитных мер, которые могут потребовать дополнительного внимания в связи с тем, что АБР обновляет свою структуру защитных мер.

# Исследование архитектуры

## Методология исследования



- В рамках исследования архитектуры, ППЗМ АБР сравнивалась с защитными механизмами пяти сопоставимых МФИ: АБИИ, ЕБРР, МБР, МФК, ВБ
- **Критерии**, использованные для сравнения механизмов защитных мер МФИ:
  - i. структура политики;
  - ii. объем и охват;
  - iii. процедуры и системы реализации защитных мер;
  - iv. классификация/категоризация рисков;
  - v. соблюдение требований



## (i) Сравнительный анализ политик МФИ: структуры политики

- **Четыре из пяти структур МФИ используют модель на основе «стандартов деятельности» («СД»)** (ЕБРР, МБР, МФК, ВБ). Характеристики этих структур сгруппированы по следующим направлениям:
  - **Общее положение о политике или заявление о видении** с институциональными обязательствами по обеспечению экологической и социальной устойчивости
  - **Требования к заемщику/клиенту** в части реализации защитных мер, изложенные в 8-10 стандартах деятельности / требованиях к показателям эффективности
  - Четкое разграничение **ролей и обязанностей** заемщика
  - У большинства МФИ есть дополнительные внутренние инструкции и руководства.
- **АБИИ следует подходу «на основе принципов»**, такому же, как у ППЗМ АБР, с общим положением о политике защитных мер, ее охватом и целями, за которыми следуют принципы и требования политики в отношении охраны окружающей среды, вынужденного переселения и защиты коренных народов.
- В новой версии от декабря 2020 г. **АБИИ** расширил требования и добавил более широкий охват социальных вопросов.

## (ii) Сравнительный анализ с политиками МФИ:

### Сфера применения и тематический охват

- **Сфера:** ППЗМ АБР имеет самый широкий охват, включающий все **формы финансирования**, как суверенные, так и не суверенные.
- Структура экологических и социальных защитных мер Всемирного банка (СЭСЗМ, 2016) применяется только к инвестиционным займам. Требования к другим формам финансирования покрываются другими политиками.
- **Тематический охват:** с небольшими вариациями все модели охватывают такие тематические области, как трудовые отношения, охрана труда и техника безопасности, биоразнообразие, гендер, изменение климата и культурное наследие. Некоторые МФИ разработали отдельные стандарты в отношении взаимодействия с заинтересованными сторонами, гендера и финансовых посредников.
- В текущей политике защитных мер АБР наблюдаются **пробелы** в этих тематических областях.
- **Системы заемщиков:** и ППЗМ АБР, и СЭСЗМ ВБ разрешают использовать системы защитных мер заемщиков в соответствии с их собственными конкретными критериями оценки. Эта функция недоступна в структурах защитных мер других МФИ.



# Пробелы в сфере охвата и применения ППЗМ

Исследование выявило ряд различий в сфере охвата политики и ее применения между АБР и другими МФИ:

- **Социальные риски и виды воздействия**, обеспечивающие более широкий охват, в том числе для уязвимых и малообеспеченных групп и положения о недискриминации;
- **Свободное, предварительное и осознанное согласие («СПОС»)** и указание обстоятельств, при которых требуется СПОС, а также особые обстоятельства в случае коренных народов, живущих в добровольной изоляции.
- **Условия труда** с включением специального стандарта;
- **Инвалидность**, обеспечение недискриминации и равных возможностей для лиц с ограниченными возможностями;
- **Гендерное насилие («ГН») и СЭНД**, выявление, отчетность и реагирование на риски в проектах;
- **Прямая ссылка на права человека**, включая подтверждение правозащитных рамок ООН;
- **Включение рисков изменения климата и стихийных бедствий**, а также более низкие пороговые значения для оценки выбросов парниковых газов;
- Ресурсы **нематериального культурного наследия** и их риски;
- **Риски ответных мер в отношении заинтересованных сторон** с четкой формулировкой по их недопущению;
- **Привлечение персонала службы безопасности и риски**, связанные с его использованием в проектах;

### (iii) Сравнительный анализ МФИ: процедуры и системы реализации

- Каждый МФИ разработал **процедуры реализации защитных мер**, в которых определены роли и обязанности.
- **Процедуры рассмотрения защитных мер АБР** предписываются в самой ППЗМ и «Операционном руководстве» ППЗМ, а также в других политиках.
- **Все другие МФИ** также указывают роли и обязанности и другие вспомогательные институциональные инструкции.
- **«Руководство Группы Всемирного банка по охране окружающей среды, охране труда и технике безопасности» («EHS»)** должно применяться всеми МФИ.

## (iv) Сравнительный анализ МФИ: классификация видов воздействия и рисков

- **АБР** классифицирует виды воздействия на основе значимости для дальнейшей категоризации проектов. В форму финансирования **«заем на основе результатов»** добавлен дополнительный уровень оценки рисков для **контекстуальных факторов риска**.
- **Другие МФИ** придерживаются комплексного подхода к классификации экологических и социальных рисков, основанного на воздействии и рисках по всем стандартам защитных мер, включая **контекстуальные риски**. Присвоение категории риска и модели классификации проектов различаются у разных МФИ. Риски и их классификация также могут меняться в процессе реализации.
- **Что такое контекстуальные риски?** В дополнение к экологическим и социальным видам воздействия проектов, большинство МФИ теперь включают в свои системы классификации такие факторы, как потенциал заемщика и опыт работы, соображения НКС и МОРГ, опасения и жалобы заинтересованных сторон с элементами риска. АБР может рассмотреть этот подход.
- **Модель классификации рисков** может быть двухступенчатой: классификация на основе воздействия, за которой следует уровень риска (МБР); единой: классификация воздействия и рисков (ВБ); или одноступенчатой, когда рассматривается только классификация на основе значимости риска (текущая ППЗМ АБР).

## (v) Сравнительный анализ МФИ: соблюдение требований

- **АБР:** Акцент на предварительную комплексную оценку, обеспечивающий соблюдение требований на этапе оценки проекта.
- **Поэтапный подход АБИИ:** Предварительное соответствие в соответствии с определенными ситуациями, конкретными последующими действиями.
- **Подход на основе стандартов деятельности:** Соблюдение установленных сроков, которые могут достигаться после оценки и утверждения проекта Советом директоров на основе юридических соглашений.
  - **Всемирный банк - «План экологических и социальных обязательств»:** обязательства согласовываются после утверждения проекта.
  - **МБР:** подход к соблюдению на протяжении времени, с согласованием соответствия после утверждения проекта.
  - **ЕБРР:** гибкий подход, по усмотрению.
  - **МФК:** соответствие должно достигаться в течение разумного периода времени, в зависимости от проекта.

# Краткое изложение выводов

- **Модель на основе «стандартов деятельности»** дает больше ясности и подробностей в отношении целей и требований политики по сравнению с принципами политики АБР. Более четкое разграничение ролей и обязанностей заемщика/клиента.
- **Более глубокая интеграция экологических и социальных аспектов** в процессы классификации и оценки с учетом связей между окружающей средой и социальным воздействием. Более широкий учет факторов уязвимости и сквозных рисков.
- **Соответствие требованиям с течением времени** по сравнению с требованиями предварительной проработки защитных мер различаются у разных МФИ. Для достижения результатов защитных мер необходимы правильный баланс и подход.
- **Возможности для гармонизации** за счет более тесного согласования политик АБР и МФИ. Поможет упростить софинансирование и **обучение, программы по наращиванию потенциала и инструктивные материалы**, которые можно будет распространять среди МФИ и заемщиков/клиентов.



# Возможный объем новой ППЗМ

- Приведение новой политики в соответствие с моделью на основе стандартов деятельности обеспечит четкую структуру, совместимую с другими МФИ.
- Новая модель должна повысить интеграцию между экологическими и социальными защитными мерами
- Стандарты и конкретные требования, которые необходимо добавить, требуют дальнейшего анализа (примеры):
  - Включение стандарта трудовых отношений и условий труда;
  - Более широкий учет уязвимых и малообеспеченных групп;
  - Управление рисками гендерного насилия и сексуальной эксплуатации, притеснения и домогательств;
  - Оценка рисков изменения климата и уязвимости, а также выбросов парниковых газов;
  - Защитные меры в отношении коренных народов, включая использование СПОС;
  - Защита культурного наследия, включая нематериальное культурное наследие;
  - Управление рисками первичной цепочки поставок;
  - Улучшенное управление рисками охраны труда и техники безопасности, включая асбест;
  - Подход к усилению взаимодействия с заинтересованными сторонами и управлению рисками ответных мер.

# Последствия, которые потребуют дальнейшего рассмотрения

- **Повышение требований к охвату и комплексной оценке** могут привести к необходимости увеличения финансовых и людских ресурсов в каждом проекте.
- **Потребуется программа обучения и наращивания потенциала** на протяжении длительного времени. Потребуется создавать партнерства по обучению вопросам защитных мер и наращивание потенциала.
- Для некоторых РСЧ может потребоваться выделение **средств технической помощи** для поддержки расширенных требований к комплексной оценке, включая НКС и МОПГ.
- Необходимо будет пересмотреть и усилить **системы обеспечения качества защитных мер и механизмы реализации** во всех проектах АБР.
- Для поддержки качественной реализации политики может потребоваться **увеличение штатов, оптимизация навыков и развертывание** (новые области плюс поддержка на местах).

# Следующие шаги: на пути к подходу, основанному на стандартах деятельности («СД»)

- **Отзывы заинтересованных сторон** о предлагаемом подходе на основе стандартов деятельности
- **Провести подробные исследования каждого отдельного стандарта деятельности** в сравнении с ППЗМ, что необходимо для разработки новых требований политики (в процессе).
- **Рассмотреть текущие методы надзора за выполнением защитных мер, системы обеспечения качества и институциональные механизмы** на предмет пробелов и усиления.
- **Изучить потребность в технических и финансовых ресурсах** для реализации модели на основе СД. Кадровые ресурсы (численность, опыт, набор навыков, развертывание и т. д.)
- **Оценка и план потребностей в обучении и наращивании потенциала** (персонал и РСЧ).
- **Рассмотреть варианты** усиления и использования страновых систем и систем заемщиков.

# 3-я сессия: Обсуждение архитектуры политики



SAFEGUARD  
POLICY REVIEW  
AND UPDATE

ADB

## Общее обсуждение

- **Просьба задавать вопросы и выражать мнения** по обсуждаемой теме и материалам, которые были вам направлены заранее.
- Время: 20 мин.



# Предлагаемые вопросы для обсуждения

1. Каковы на ваш взгляд достоинства для защитных мер в случае перехода к модели на основе стандартов деятельности?
2. Есть ли какие-либо важные области, которые, по вашему мнению, следует добавить в сферу применения новой политики защитных мер?
3. Как бы вы порекомендовали улучшить результаты реализации защитных мер?
4. Поделитесь своим мнением по любым другим вопросам, которые, по вашему мнению, АБР необходимо рассмотреть в процессе пересмотра политики защитных мер.

СПАСИБО!

УЧАСТВУЙТЕ  
Направляйте  
нам свои  
отзывы и  
предложения



SAFEGUARD  
POLICY REVIEW  
AND UPDATE

<https://www.adb.org/who-we-are/about/safeguard-policy-review>  
**WEBPAGE**

<https://www.facebook.com/ADBsafeguardreview>  
**FACEBOOK PAGE**

[safeguardsupdate@adb.org](mailto:safeguardsupdate@adb.org)  
**E-MAIL**

