



АВЛИГЫН ЭСРЭГ БОДЛОГО, ШУДАРГА БАЙДЛЫН ЗАРЧИМ

# Иргэний нийгмийн байгууллагууд авлигын эсрэг семинар

**iACT** to fight corruption!

*The views expressed in this presentation are the views of the author/s and do not necessarily reflect the views or policies of the Asian Development Bank, or its Board of Governors, or the governments they represent. ADB does not guarantee the accuracy of the data included in this presentation and accepts no responsibility for any consequence of their use. The countries listed in this presentation do not imply any view on ADB's part as to sovereignty or independent status or necessarily conform to ADB's terminology.*



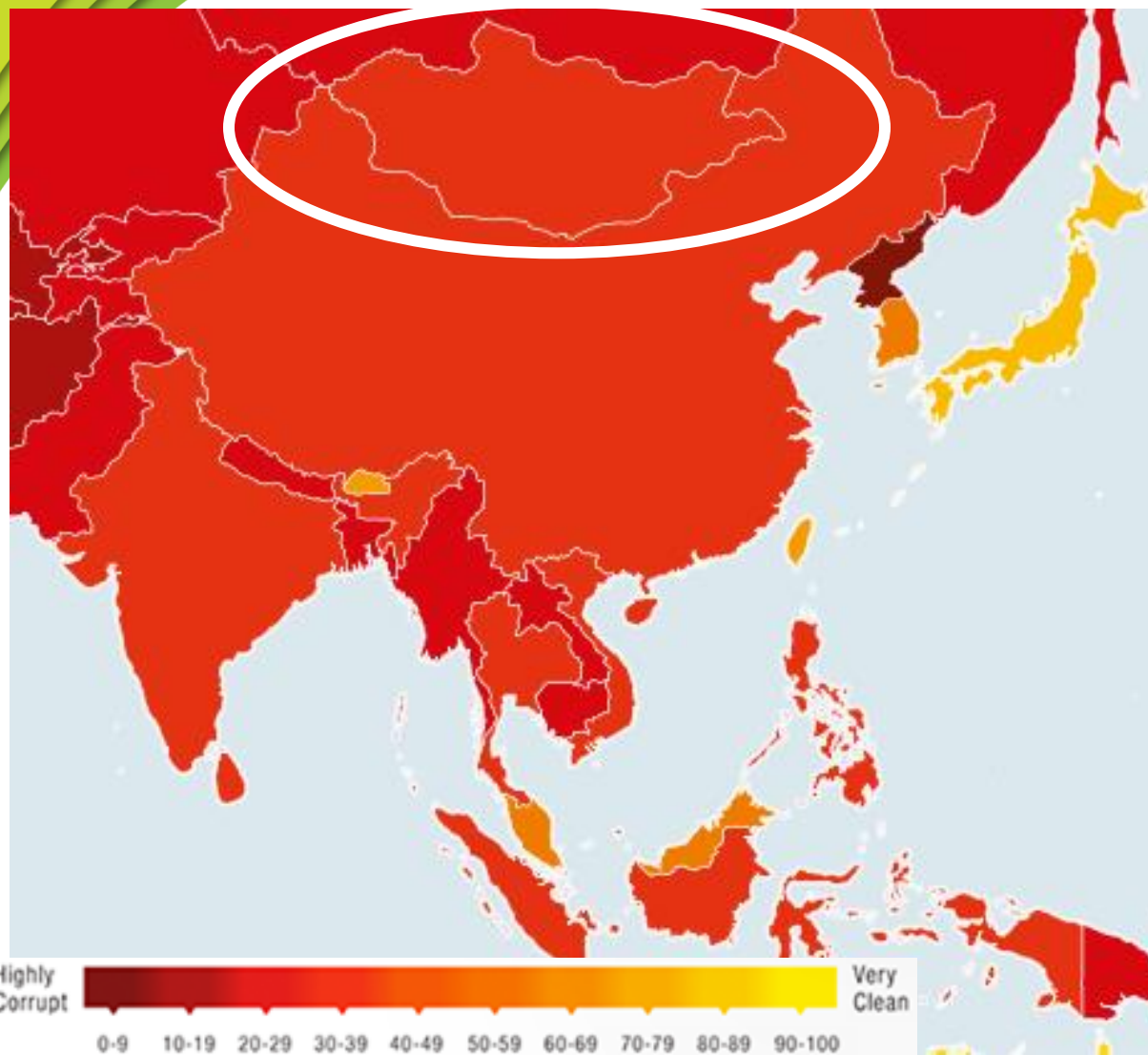
# Үндсэн зорилго

- ❖ АХБ-ны авлигалын эсрэг бодлогын талаарх **ойлголт, хэрэгжилтийг сайжруулах**
- ❖ АХБ-ны санхүүжилттэй, дэмжлэгтэй, удирдлагатай төслүүдийн нуугдмал зөрчлийн талаарх **ойлголтыг дээшлүүлэх**
- ❖ Авлигалын эсрэг тэмцэлд **татан оролцуулах**

# Танилцуулгын бүтэц

1. Бид яагаад энд байна вэ?
2. Залилан мэхлэлт болон авлигал гэж юу вэ?
3. Залилан мэхлэлт болон авлигал хаана байна вэ?
4. Та ямар үйлдэл хийх вэ?

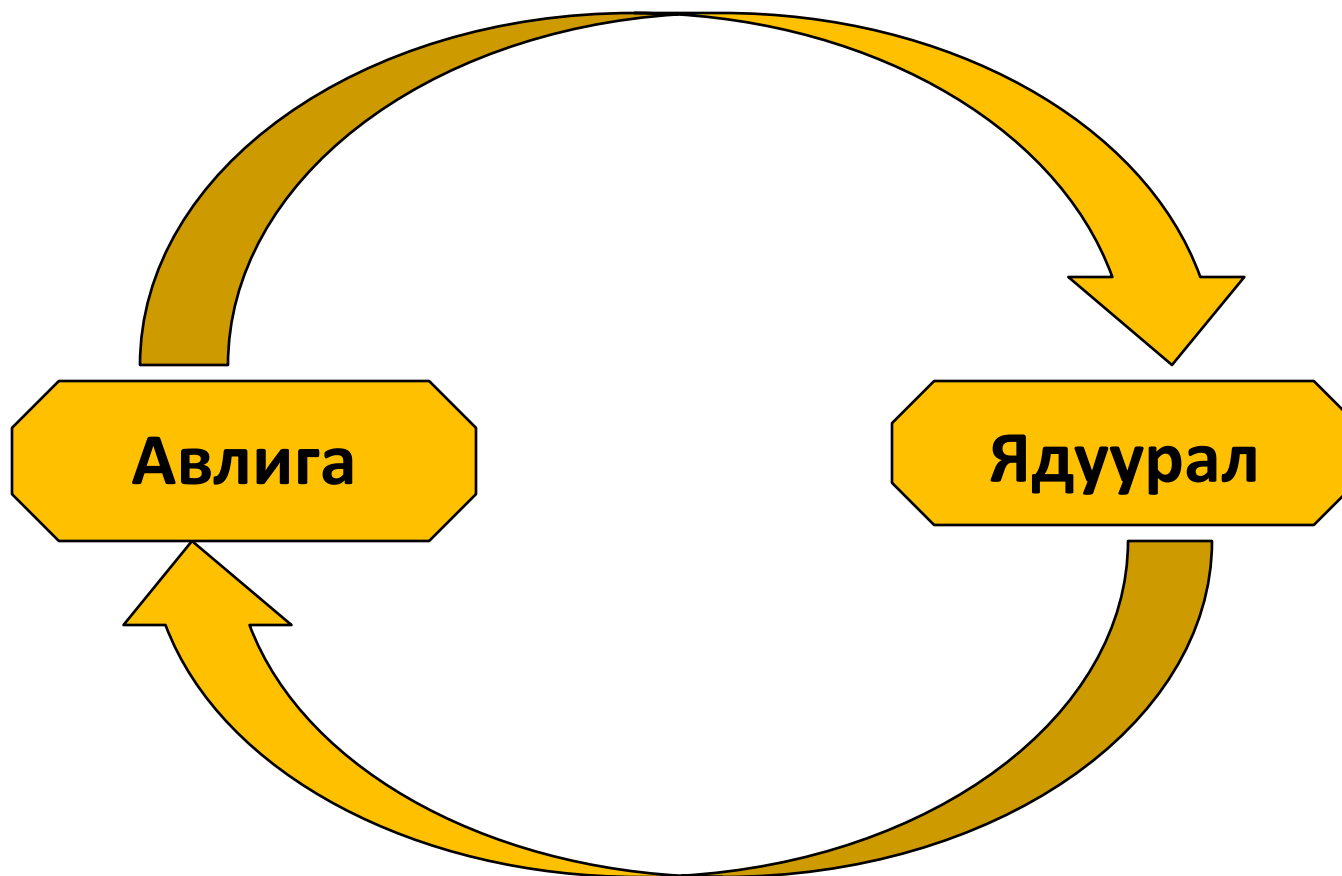
# Транспэрэнси Интернэшнл Авлигын төсөөллийн индекс 2014



Улс	Байр
Дани	1
Япон	15
АНУ	17
Бутан	30
Өмнөд Солонгос	43
Малайз	50
Гүрж	50
<b>Монгол</b>	<b>80</b>
Энэтхэг	85
Хятад	100
Вьетнам	119
Тажикистан	152
Орос	136
Афганистан	172



# Чөтгөрийн тойрог



# Авлига, Хүний нөөц ба Хөгжил

Сүүлийн нэг жилд хээл хахууль өгсөн хүний нийт хүн амд эзлэх % **IR\*\***

LESS THAN 30%

30% - 60%

MORE THAN 60%

Төрөхийн эндлэгдлээс нас барсан эмэгтэй - чүүдийн тоо

2010 онд төрхийн эндэгдэл 100,000 хүн тутамд



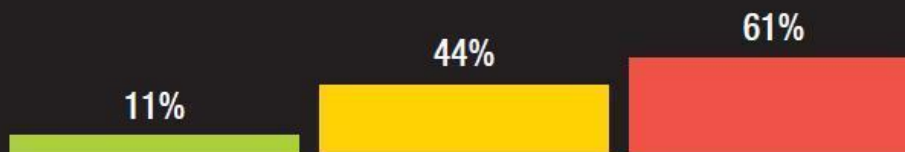
Уншиж чадахгүй залуусын тоо

2010/2011 онд 15-24 насны залуучуудын бичиг үсэг тайлагдсан байдал



ЖОРЛОН БАЙХГҮЙ НӨХЦӨЛД АМЬДАРЧ БУЙ ХҮНИЙ ТОО

2011 онд бохирын системд холбогдоогүй нөхцөлд амьдарч буй хүмүүсийн нийт хүн амд эзлэх хувь



# Бид энд байгаагийн учир?

## Хураангуй

- ❖ Залилан болон авлига нь төслийн үр дүнг бүрэн бус, стандарт хангаагүй эсхүл огт үр дүнгүй болгодог
- ❖ Авлига нь төрийн үйлчилгээ хүрэхгүй байх, мөн хүний хөгжил хангалтгүй байгаатай холбоотой



**1. Бид яагаад энд байна вэ?**

**2. Залилан мэхлэлт болон  
авлигал гэж юу вэ?**

# Азийн Хөгжлийн Банк



Алсын хараа

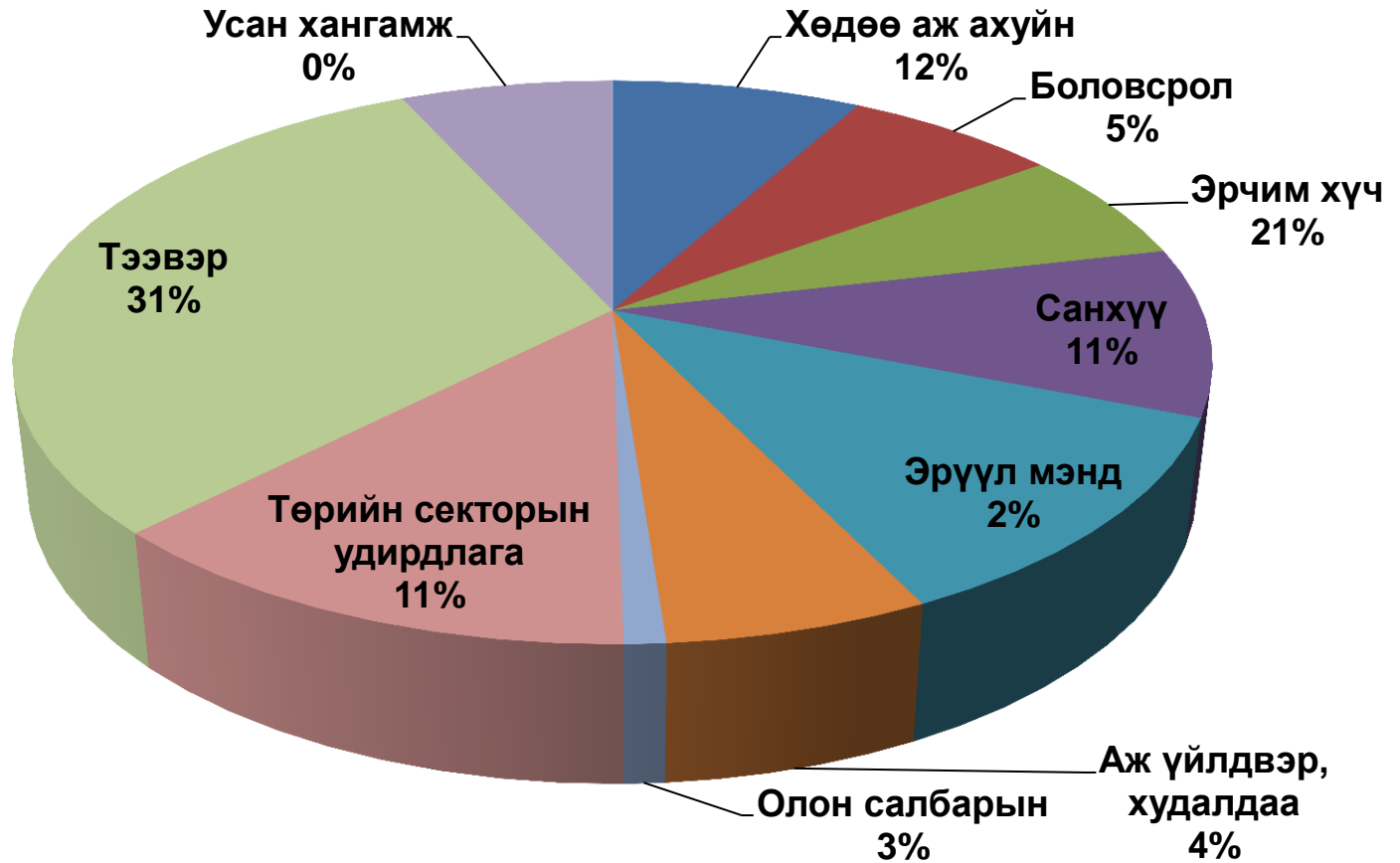
Ази болон Номхон далайн  
бүс нутаг дахь ядуурлыг  
арилгах



Эрхэм зорилго

Хөгжиж буй гишүүн орнуудад  
ядуурлыг бууруулах, иргэдийнхээ  
амьжиргааг дээшлүүлэхэд туслах

# АХБ-ны гадаад зээл, тусламжийн санхүүжилт (1968-2016)



> \$ 220 тэрбум



# STRATEGY 2020 MIDTERM REVIEW: KEY ACCOMPLISHMENTS UNDER STRATEGY 2020

ADB

To meet the development challenges of a rapidly-changing Asia-Pacific region, the Asian Development Bank (ADB) is realigning its operations to emphasize inclusiveness, build resilience, and strengthen support for middle-income countries in order to achieve greater results on the ground.



## What is Strategy 2020? ○

ADB's Strategy 2020, approved in April 2008, reaffirms both ADB's vision of an Asia and Pacific free of poverty and mission to help its developing member countries improve their living conditions and quality of life.

To achieve this, ADB supports **three complementary development agendas**

inclusive  
economic  
growth

environmentally  
sustainable  
growth

regional  
integration

## DRIVERS OF CHANGE

Strategy 2020 includes five drivers of change that are stressed in all ADB operations:



i

Private Sector  
Development



i

Good Governance and  
Capacity Development



i

Gender Equity



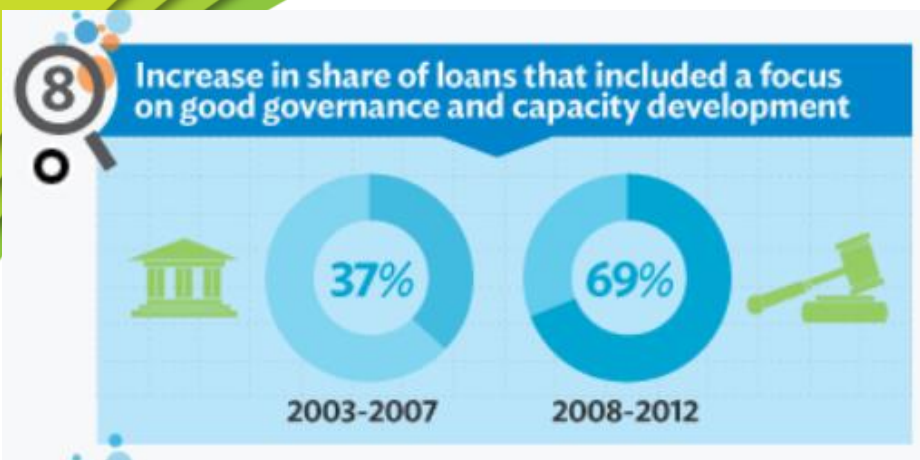
i

Knowledge  
Solutions



i

Partnerships



**АХБ-ны 2014-2020 оны стратегийн тэргүүлэх зорилтууд: АХБ-ны үйл ажиллагааны чиглэлийг илүү оновчтой болгох**

**1** Ядуурлыг бууруулах, эдийн засгийн өсөлтийг дэмжих

Төрийн үйлчилгээг үр дүнтэй, шуурхай хийгээд авлигаас ангид хүргэхийг дэмжих үүднээс засаглалын тогтолцоог бэхжүүлэх, институцийн чадамжийг сайжруулах.

*iACT to fight corruption!*



## Midterm Review of Strategy 2020

Meeting the Challenges of a Transforming Asia and Pacific

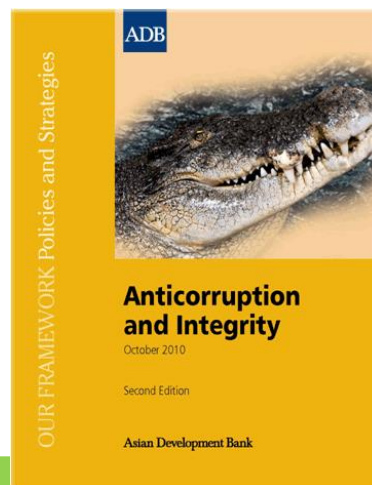
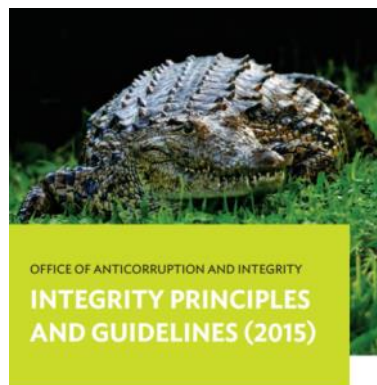


## АХБ ба Монгол Улс (1991-2016)

Салбар		Зээл, тусламж	Дүн (US\$)	%
1	Тээвэр болон МХТ	18	548,860,000	30.8%
2	Төрийн захиргааны менежмент	6	225,500,000	12.6%
3	Эрүүл мэнд	19	210,022,000	11.8%
4	Санхүү	11	172,186,000	8%
5	Хөдөө аж ахуй	14	143,620,000	8%
6	Боловсрол	12	122,390,000	6.9%
7	Ус	10	122,230,000	6.8%
8	Эрчим хүч	8	115,200,000	6.5%
9	Үйлдвэрлэл, худалдаа	6	107,500,000	6%
10	Бусад салбар	1	16,900,000	.9%
<b>НИЙТ</b>		<b>105</b>	<b>1,748,408,000</b>	<b>100%</b>

# АХБ-ны Авлигын эсрэг бодлого

Ёс зүйн  
өндөр хэм  
хэмжээ



Үл тэвчих

**БОДЛОГО**

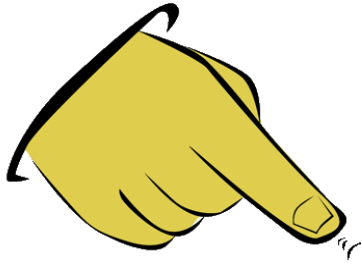
Тохируулагч болон хэрэгжүүлэгч агентлагууд, тохируулагч, зөвлөх, нийлүүлэгч, АХБ-ны ажилтнууд болон АХБ-аас санхүүжсэн, удирдсан эсхүл дэмжисэн аливаа ажиллагаанд оролцогч хүн бүрд хамаарна.



# АХБ-ны Авлигын эсрэг бодлого

- ❖ Худалдан авах ажиллагааны журам (1.14)
- ❖ Зөвлөхүүдэд зориулсан удирдамж (1.23)
- ❖ Зээл, тусламжийн гэрээ
- ❖ Стандарт тендерийн баримт бичиг (1-р хэсэг, 3, 4-р заалт)
- ❖ Гэрээ
- ❖ Урьдчилсан үнэлгээний баримт бичиг
- ❖ Төсөл хэрэгжүүлэх заавар

# Авлигын эсрэг, шударга байдлын албаны үүрэг ба хариуцлага



Шударга байдлын зөрчлийг  
батлахад хамгийн түрүүнд  
хандах



Төслийн худалдан  
авалттай холбоотой  
хяналт шалгалт хийх  
(PPRRs)

Залилан болон  
авлигын зөрчлийг  
мөрдөн шалгах



Авлигын эсрэг  
бодлогыг таниулах,  
сурталчлах

Шударга байдлын  
урьдчилсан  
судалгааны ажил





# Шударга байдлын зөрчил



**АХБ-нд нийцүүлсэн тодорхойлолтууд**

# Авлига



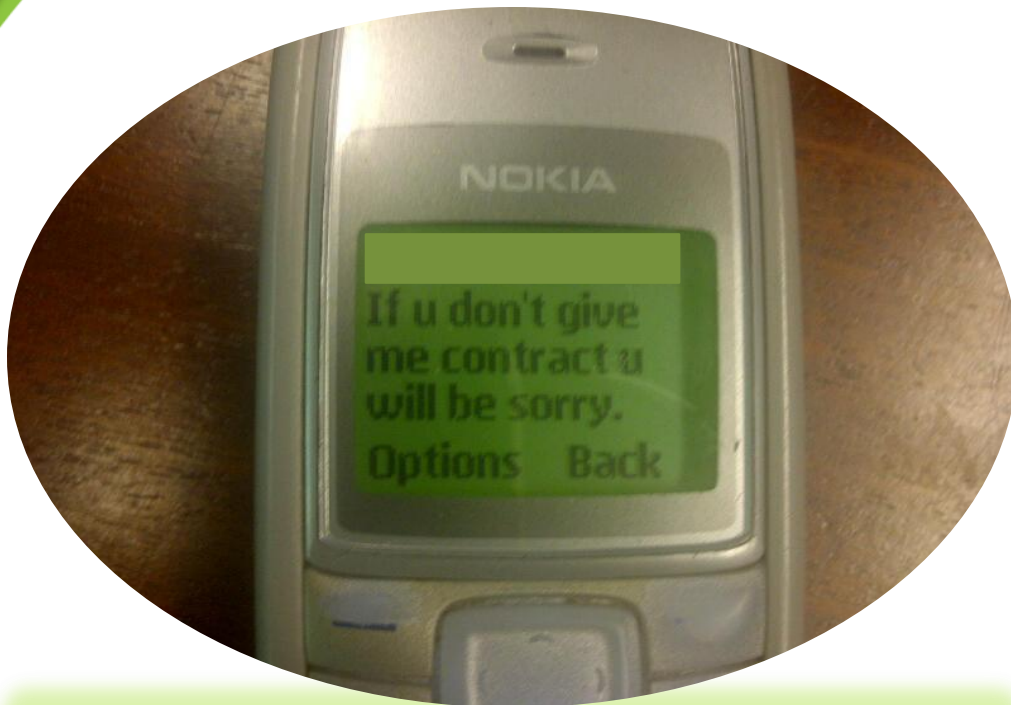
- ❖ Хээл хахууль
- ❖ Kickbacks (Хэн нэгэнд хууль бусаар эсвэл нууцаар төлсөн тусламжийн болон ажил үйлчилгээний төлбөр)

# Залилан



- ❖ Худал мэдүүлэх
- ❖ Хуурамчаар үйлдсэн баримт
- ❖ Буруу тайлбарлах
- ❖ Мэдээллийг задруулалгүй нуун дарах

# Дарам шахалт үзүүлэх



- ❖ Сүрдүүлэх
- ❖ Хүчээр булаах
- ❖ Заналхийлэх
- ❖ Зовоох

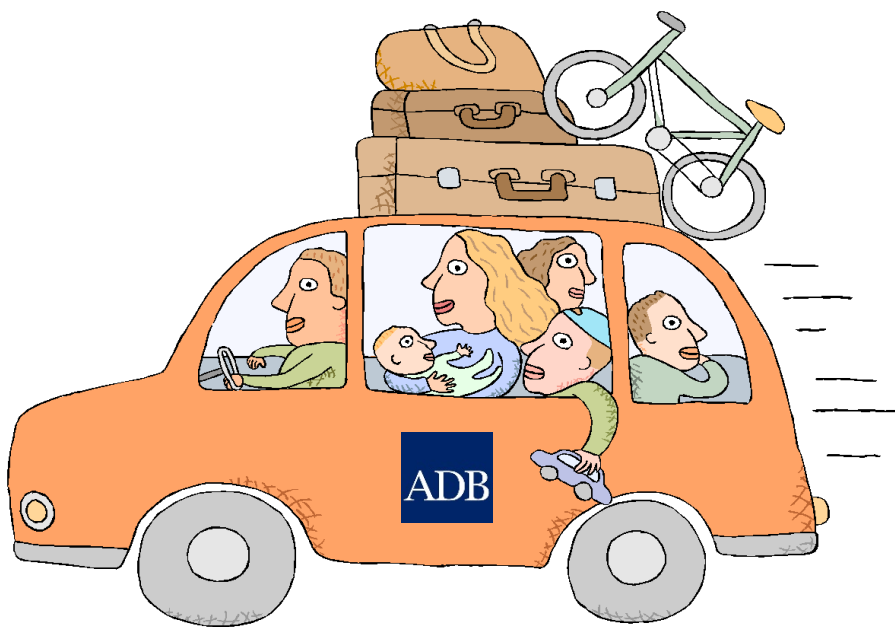
*“Хэрэв надад гэрээ байгуулах эрх олгохгүй бол, харамсана шүү.”*

# Хуйвалдах

- ❖ Шагналыг урьдчилан тохирох
- ❖ Тендерийг будлиулах
- ❖ Тендерт урьдчилан тохиролцож оролцох
- ❖ Тендерийн мэдээлэл болон техникийн тодорхойлолтыг задруулах



# Урвуулан ашиглах



- ❖ АХБ-тай холбоотой ажиллагаанд зориулж авсан тоног төхөөрөмж болон хангамжийг хулгайлах
- ❖ АХБ-аас худалдан авсан тоног төхөөрөмж болон хангамжийг зүй бусаар эсхүл хувийн хэрэгцээнд ашиглах



# Сонирхлын зөрчил



- ❖ Гэр бүлийн ашиг сонирхол эсхүл танил тал
- ❖ Холбоотой тендерт оролцогч компаниуд
- ❖ Зөвлөх ажлын удирдамжаа өөрөө боловсруулах

# Саад учруулах үйлдэл



- ❖ АХБ-ны мөрдөгчдөд худал мэдүүлэх
- ❖ Баримтыг устгах, нуун дарагдуулах эсхүл өгөхгүй удаах

# Шударга байдлын зөрчлийн тохиолдол

<b>Нийт санал, гомдол (1998-2015)</b>	<b>3324</b>
---------------------------------------	-------------

Нийт мөрдөн шалгалт (1998-2015)	1616
---------------------------------	------

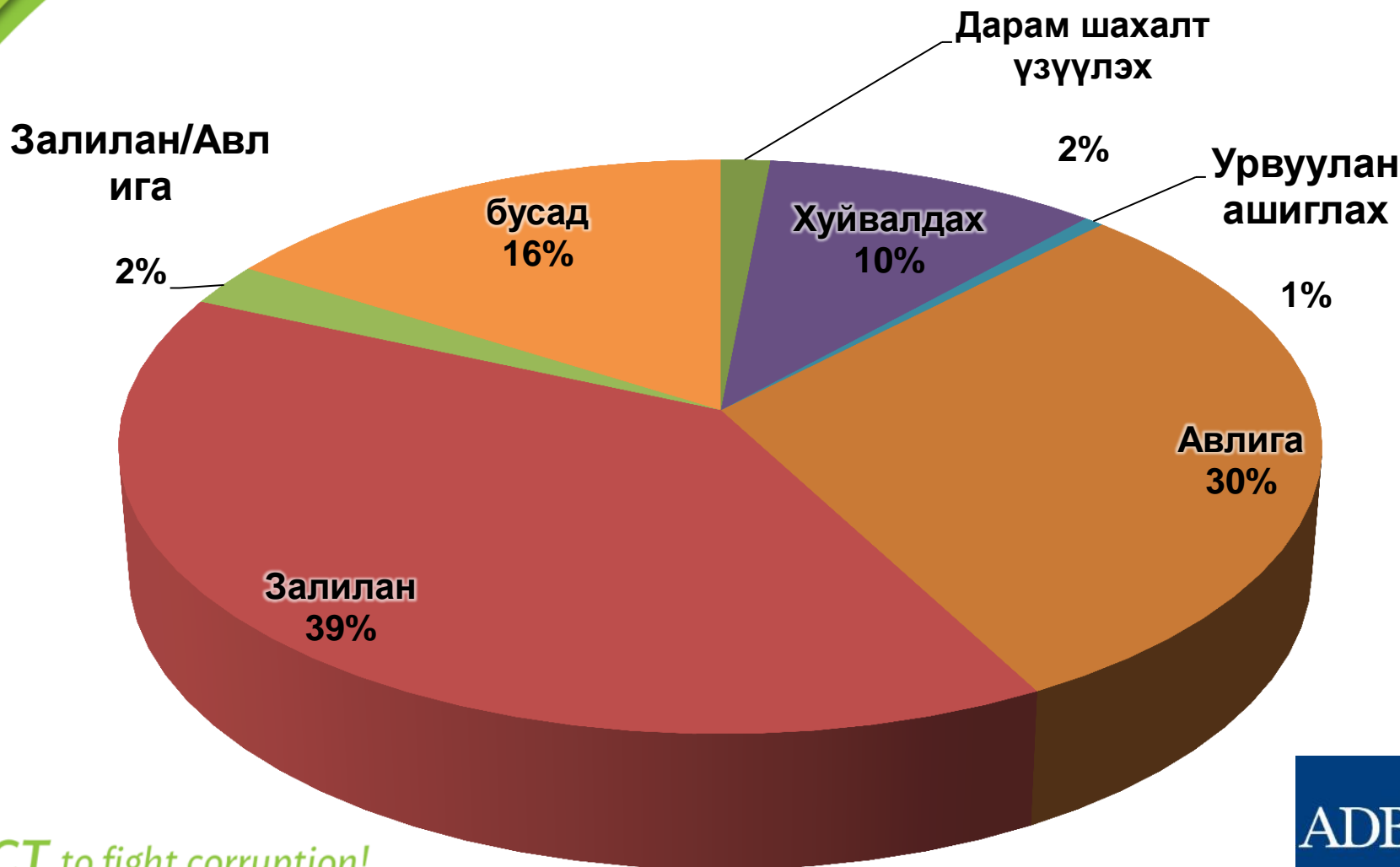
<b>Монголтой холбоотой санал гомдол (1998-2015)</b>	<b>61</b>
---	-----------

Монголтой холбоотой мөрдөн шалгалт (1998-2015)	38
--	----

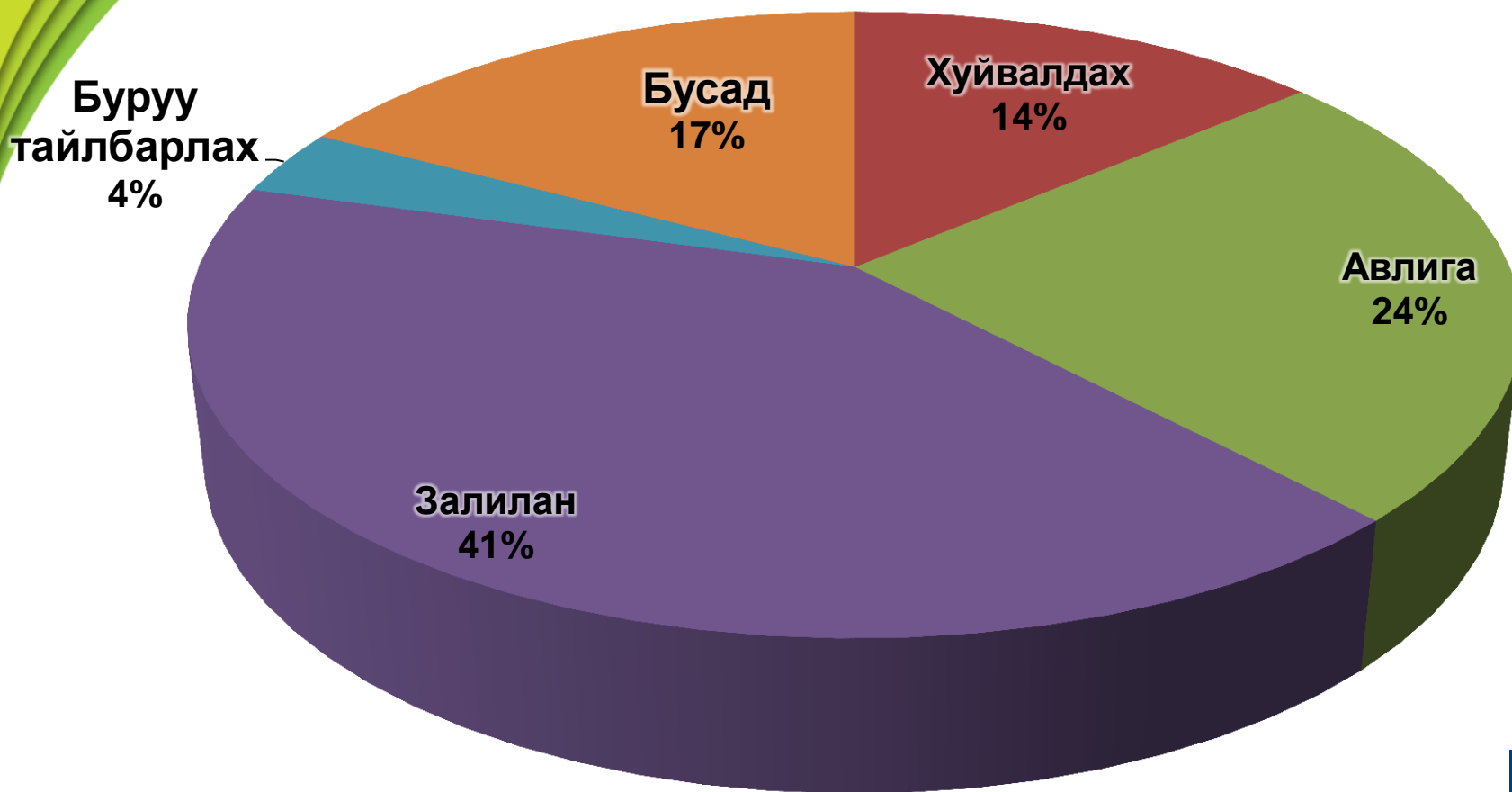
# Шударга байдлын зөрчлийн тохиолдол

	Нийт	Монгол
Эрхийг нь хассан байгууллага	1261	20
Эрхийг нь хассан хувь хүн	787	9

# АХБ-аас санхүүжсэн төслүүдэд гарсан шударга байдлын зөрчилтэй холбогдох санал гомдлын хэлбэрүүд (1998-2016)



# АХБ-аас Монголд санхүүжсэн төслүүдэд гарсан шударга байдлын зөрчилтэй холбогдох санал гомдлын хэлбэрүүд (1998-2016)



# Батлагдсан шударга байдлын зөрчлүүдэд авсан засч, сайжруулах арга хэмжээ

Түр эрх хасах

Сануулга

Анхааруулга

Нөхөн төлүүлэх/  
Засах арга хэмжээ

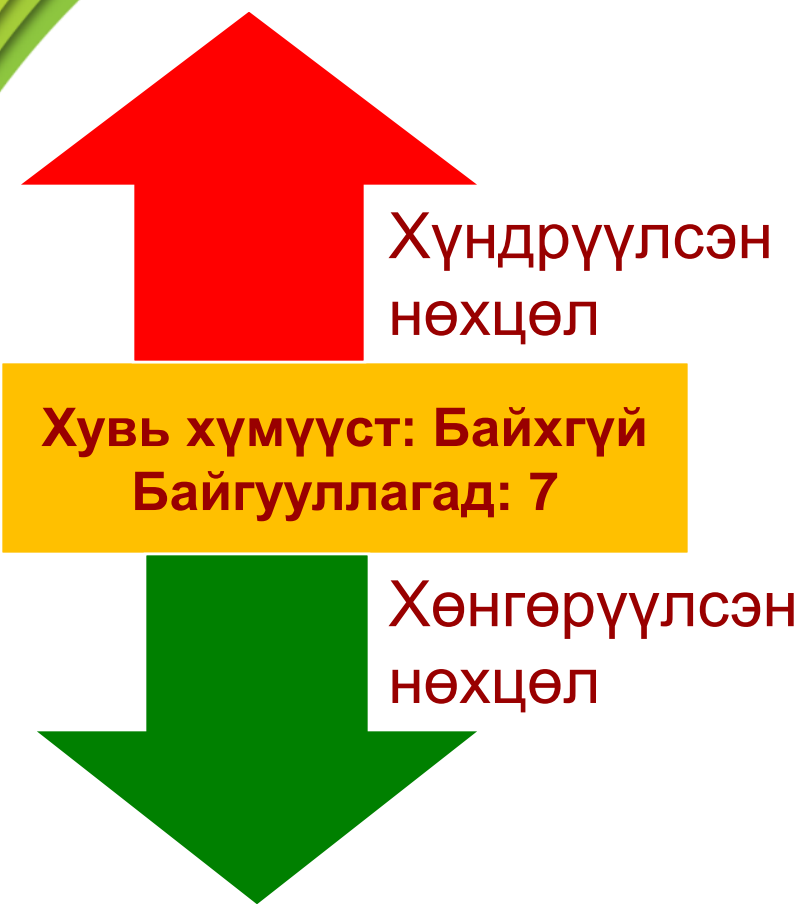
Эрхийг нь хасах

- ❖ Тодорхой бус хугацаагаар эрхийг нь хасах
- ❖ Эрхийг сэргээх тодорхой болзол тавьж эрхийг нь хасах
- ❖ Болзолтойгоор эрхийг нь үл хасах



# Батлагдсан шударга байдлын зөрчлүүдэд авсан засч, сайжруулах арга хэмжээ

- ❖ Хохирол учруулсан, төсөл/ажилд асуудал гаргасан эсхүл АХБ-ны ашиг сонирхолд харшилсан
- ❖ Шударга байдлын зөрчил
- ❖ Хараа хяналт болон оролцооны хүрээ
- ❖ Гүйцэтгэх үүргийн ач холбогдол
- ❖ Хэрэв шударга байдлын зөрчлүүд үргэлжлэн гарсан эсхүл мөрдөн шалгалт хийх тухай мэдмэгц зогсоосон
- ❖ Мөрдөн шалгалтын явцад хамтран ажилласан байдал
- ❖ Өмнөх нь эсхүл одоо хориг тавиулсан байгаа эсэх
- ❖ Бусад



Хүндрүүлсэн  
нөхцөл

Хувь хүмүүст: Байхгүй  
Байгууллагад: 7

Хөнгөрүүлсэн  
нөхцөл

Хүчин  
төгөлдөр  
гэрээ

Ирээдүйн  
тендер

Хориг  
тавиулсан  
үед...

Гэрээний  
өөрчлөлт

Эрхийг  
сэргээх



Хүчин  
төгөгдөр  
гэрээ



Хориг  
тавиулсан  
үед...

Ирээдүйн  
төгөгдөр



Гэрээн  
өөрчлөлт



Эрхийг  
сэргээх  
**АВТОМАТААР  
сэргээхгүй**



*iACT to fight corruption!*



# АХБ-аас санхүүжүүлсэн төсөлд Шударга байдлын зөрчил гарсан тохиолдолд гарах үр дагавар

- ❖ Байгууллага эсхүл хувь хүнд хориг тавих
- ❖ Зээл, тусламж олгохыг түр цуцлах
- ❖ Зээл, тусламж олгохоос татгалзах
- ❖ Буруугаар ашигласан зээл, тусламжийг АХБ-нд буцаан олгох
- ❖ Захиргааны зохицуулалтыг өөрчлөх
- ❖ Мөрдөн шалгах эсхүл төрийн албан хаагчийг солих хүсэлт тавих

## Anticorruption and Integrity

### Main

[Overview](#)

[Report Fraud or Corruption](#)

[Advisories](#)

[Integrity Due Diligence](#)

[Investigations](#)

[Sanctions](#)

[Project Procurement-Related Reviews](#)

[Activities](#)

[News](#)

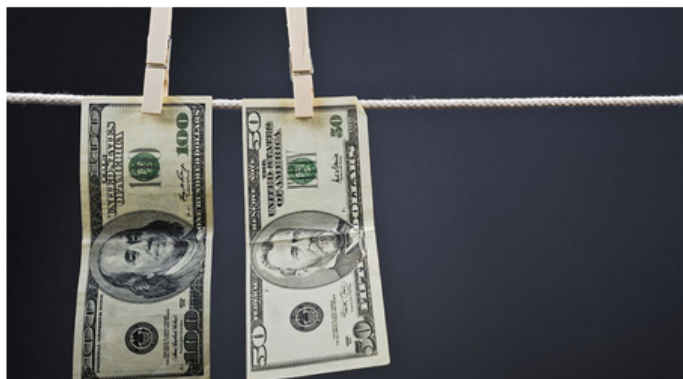
[Articles](#)

[Publications](#)

[Contacts](#)

## Anticorruption and Integrity

### In the Spotlight



### Anti-Money Laundering and Combating the Financing of Terrorism: Workshop for Trainers

ADB's Office of Anticorruption and Integrity is conducting a workshop for a pool of trainers to implement AML/CFT approaches, methodologies and controls, which will be held on 5-9 October and 12-16 October 2015 in Manila, Philippines.

[FACEBOOK](#) [TWITTER](#) [LINKEDIN](#) [PRINT](#) [BOOKMARK](#)

### Fighting Fraud and Corruption in ADB Projects

ADB's Office of Anticorruption and Integrity (OAI) recognizes that tackling corruption requires a multifaceted approach and a comprehensive network of partnerships and alliances. Tasked to ensure that the finite development funds entrusted to ADB are not misused as a result of fraud and corruption, OAI relies on close collaborations with internal and external partners and stakeholders to fulfill its mandate. OAI's mandate is underpinned by ADB's zero tolerance to corruption. It is aligned with ADB's broader commitment to combat corruption and improve governance as a core strategic objective of ADB Strategy

### Report Fraud and Corruption

[integrity@adb.org](mailto:integrity@adb.org)

[anticorruption@adb.org](mailto:anticorruption@adb.org)


+63 2 632 5004

+63 2 636 2152

# Залилан болон авлига гэж юу вэ?

## Хураангуй

- ❖ АХБ-ны Авлигын эсрэг бодлого
- ❖ Авлигын эсрэг, Шударга байдлын албаны үүрэг, хариуцлага
- ❖ Шударга байдлын зөрчил ба түүний үр дагавар
- ❖ Санал гомдол, мөрдөн шалгалт болон хориг
- ❖ АХБ-ны Хоригийн жагсаалтад нэвтрэх

- 
- 1. Бид яагаад энд байна вэ?**
  - 2. Залилан мэхлэлт болон авлигал гэж юу вэ?**
  - 3. Залилан мэхлэлт болон авлигал хаана байна вэ?**



**Төслийг тодорхойлох**



**Төслийг  
бэлтгэх,  
боловсруулах**

**Гүйцэтгэл болон  
үнэлгээ**

**Төслийн  
цикл**



**Хянах,  
Мониторинг  
хийх болон  
тайлагнах**



**Зээлийг  
батлах**

**Төслийн  
хэрэгжүүлэлт**

# Худалдан авах ажиллагаа

1. **Худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөө** (тохируулагч/ хэрэгжүүлэгч агентлаг бэлтгэнэ)
2. **Тендерийн баримт бичиг** (тохируулагч/ хэрэгжүүлэгч агентлаг бэлтгэнэ)
3. **Тендерийн санал** тохируулагч/ нийлүүлэгч/ зөвлөхүүд өгнө
4. **Тендерийн үнэлгээ** (тохируулагч/ хэрэгжүүлэгч агентлаг хийнэ)
5. **Гэрээ байгуулах эрх** тохируулагч агентлаг олгоно

## 2. Тендерийн баримт бичиг (анхаарах асуудал)

3-р хэсэг. ГА/ХА-аас тогтоосон урьдчилан тавигдах шаардлага, шалгуур үзүүлэлт

- ❖ Барилга угсралтын ажил гүйцэтгэсэн туршлага
- ❖ Санхүүгийн нөхцөл байдал

6-р хэсэг. ГА/ХА-аас тогтоосон Ажил олгогчийн шаардлага

- ❖ Техникийн нөхцөл - *эзэмшигч*
- ❖ Зураг төсөл - *эзэмшигч*
- ❖ Боловсон хүчин болон тоног төхөөрөмжид тавих шаардлага
- ❖ Хязгаарлагдмал орон нутагт ажил гүйцэтгэсэн байх шаардлага

## 2. ГА-аас бэлтгэсэн Тендерийн баримт бичиг

### Шударга байдлын зөрчил

- ❖ Авлигын үйлдэл (хээл хахууль г.м.)
- ❖ Үгсэн хуйвалдах (ГА болон тендерт оролцогчид/ тендер оролцогчид хоорондоо тохиролцох)
- ❖ Сонирхлын зөрчил (ГА болон тендерт оролцогчид/ тендер оролцогчид хоорондоо)

# 3. Тендер оролцогчийн ирүүлсэн Тендерийн санал (анхаарах асуудал)

3-р хэсэг. Урьдчилан тавигдах шаардлага болон шалгуур үзүүлэлт

2. Тавигдах шаардлага

2.1 Тэнцэх байдал

2.2 Заргыг хойшлуулах (санхүүгийн мэдүүлгийн эсрэг)

2.3 Санхүүгийн нөхцөл байдал

2.4 Барилга угсралтын туршлага (“баталгаажуулахад хэцүү” байршлууд)

## 4. Гэрээний хэрэгжилт

- ❖ Гэрээний хэрэгжилт саатах
- ❖ Ил тод байдал дутагдалтай байх
- ❖ Гэрээний үнийг өсгөх
- ❖ Стандартын бус тоног төхөөрөмж, үйлчилгээ
- ❖ Алдаатай ажил, үйлчилгээг зөвшөөрөх
- ❖ Хяналт, шалгалт муу байх
- ❖ Мэргэжлийн шаардлага хангахгүй ажилтан
- ❖ Туршлагагүй гүйцэтгэгч

# 5. Санхүүгийн менежмент

- ❖ Санхүүгийн баримт бичгийн бүртгэл хөтлөлт муу
- ❖ Гэрээний шаардлагатай баримт бичиг бүрэн бус (гүйцэтгэгчийн үйл ажиллагааны аюулгүй байдал)
- ❖ Төслийн данс хөтлөлтийн менежмент муу
- ❖ Гүйцэтгэгч болон зөвлөхүүдийн төлбөрийн хугацааг хойшлуулах
- ❖ Нэхэмжлэхийг шалгаж, баталгаажуулах үйл ажиллагаа хангалтгүй
- ❖ Төслийн санхүүгийн системийн үйл ажиллагаа хангалтгүй
- ❖ Мөнгөний баримт хуурамчаар бүрдүүлэх



# Залилан мэхлэлт болон авлигал хаана байна вэ?

## Товч дүгнэлт

- ❖ Худалдан авах үйл ажиллагааны төлөвлөлтийн үед
- ❖ Тендерийн үед
- ❖ Гэрээний хэрэгжилтийн явцад
- ❖ Санхүүгийн менежментийн үйл ажиллагааны үед



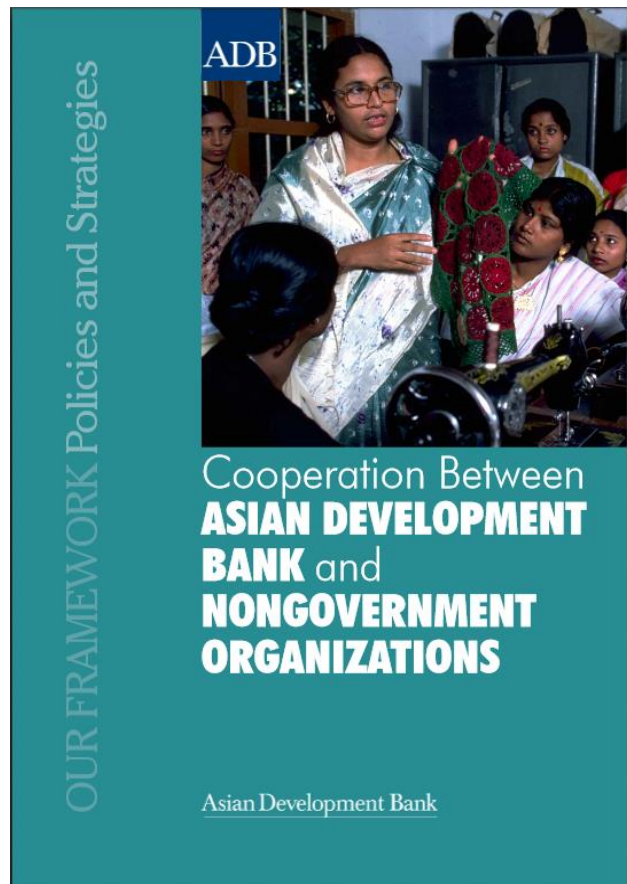
**1. Бид яагаад энд байна вэ?**

**2. Залилан мэхлэлт болон авлигал гэж юу вэ?**

**3. Залилан мэхлэлт болон авлигал хаана байна вэ?**

**4. Та ямар үйлдэл хийх вэ?**

# АХБ болон ТББ хоорондын хамтын ажиллагаа



*Үндсэн зорилго нь АХБ-ны үйл ажиллагаанд ТББ-уудын туршлага, мэдлэг, туршлагыг тусгах юм.*

# Иргэний нийгмийн байгууллагууд ямар үүрэгтэй вэ?

# STRATEGY 2020 MIDTERM REVIEW: KEY ACCOMPLISHMENTS UNDER STRATEGY 2020

ADB

To meet the development challenges of a rapidly-changing Asia-Pacific region, the Asian Development Bank (ADB) is realigning its operations to emphasize inclusiveness, build resilience, and strengthen support for middle-income countries in order to achieve greater results on the ground.



## What is Strategy 2020? ○

ADB's Strategy 2020, approved in April 2008, reaffirms both ADB's vision of an Asia and Pacific free of poverty and mission to help its developing member countries improve their living conditions and quality of life.

To achieve this, ADB supports **three complementary development agendas**

inclusive  
economic  
growth

environmentally  
sustainable  
growth

regional  
integration

## DRIVERS OF CHANGE

Strategy 2020 includes five drivers of change that are stressed in all ADB operations:



i

Private Sector  
Development



i

Good Governance and  
Capacity Development



i

Gender Equity



i

Knowledge  
Solutions



Partnerships



ADB

# Midterm Review of Strategy 2020

Meeting the Challenges of a Transforming Asia and Pacific



**АХБ-ны стратегийн ач холбогдол:  
2014-2020**

**8**

**Санхүүгийн нөөц болон  
түншлэл**

**Иргэний нийгмийн байгууллагууд  
төсөл боловсруулах,  
хэрэгжүүлэхэд илүү оролцож,  
төслийн үйл ажиллагаа, үр дүнд  
хяналт тавих болно.**

ADB

# АХБ-ны санхүүжилттэй төслийн үйл ажиллагааг хамтран гүйцэтгэх

ТББ-ын оролцоо дараах үйл ажиллагаанд хувь нэмэр оруулна. Үүнд:

- ❖ Төслийн үйл явцын үүрэг хариуцлага, тайлан тооцоо, ил тод байдлыг сайжруулах;
- ❖ Төслийн бараа бүтээгдэхүүн, үйлчилгээний нийлүүлэлтийг сайжруулах

# ТББ/СЕГ-ийн авлигын эсрэг тэмцэхэд оруулах хувь нэмэр

- ❖ Шударга байдлын зөрчлийн талаарх мэдлэгийг дээшлүүлэх
- ❖ Шударга байдлын зөрчлийг таних, илрүүлэх чадавхийг хөгжүүлэх
- ❖ Төслийн хэрэгжилтэнд хяналт, шалгалт хийх
- ❖ Авлигатай тэмцэх, шударга байдлын албанд шударга байдлын зөрчлийн талаар тайлагнах



## ADB Cooperation with Civil Society Biennial Report

2011 and 2012



ADB Asian Development Bank

## ADB AND CIVIL SOCIETY PARTNERSHIP ANNUAL REPORT 2013

ASIAN DEVELOPMENT BANK

ADB

*АХБ-НЫ  
санхүүжилттэй  
төсөл, бодлого,  
хөтөлбөрүүдэд  
ИНБ-уудын  
НЭМЭГДСЭН  
өртгийн хувь  
нэмрийн данс  
тайлан.*

*iACT to fight corruption!*

ADB

***Урьдчилсан үнэлгээ гэдэг  
нь үе шаттай цогц үнэлгээ  
бөгөөд мэдээллийн үнэн зөв  
байдлыг баталгаажуулдаг.***

**Урьдчилсан үнэлгээ явуулах нь бүх талуудын хүлээх үүрэг юм**



**Өөр хэн нэгэн хийнэ гэж найдах хэрэггүй.**

# *Та хэрхэн ёстой вэ...*

- ❖ АХБ-ны Авлигын эсрэг бодлогод нийцүүлэх
- ❖ Аливаа хууль бус үйлдэл болон шударга байдлын зөрчлийг Авлигын эсрэг, шударга байлын албанд мэдээлэх



***Зөв: Итгэлцлийн зарчмаар мэдээлэх.***



***Буруу: Худал эсхүл төөрөгдүүлсэн мэдээлэл өгөх***

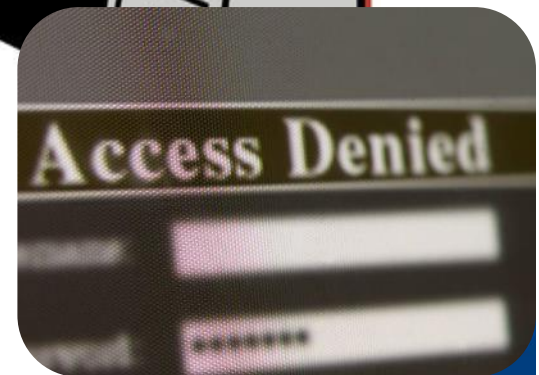
*<http://www.adb.org/site/integrity/how-to-report-fraud>*

## Мэдээлэх зүйлс:

- Хэн?
- Юу?
- Хэзээ?
- Хаана?
- Яагаад?
- Хэрхэн?



# Нууцлал





# Шүгэл үлээгч болон Гэрчийг хамгаалах

- ❖ Залилан, авлига болон аливаа ёс зүйн зөрчлийг мэдээлэгчийг шүгэл үлээгч гэнэ.
- ❖ Авлигын эсрэг, шударга байдлын алба шүгэл үлээгч болон гэрчүүдийг дэмжих, хамгаалахад бүх хүчин чармайлтаа гаргана.



# Санхүүжилт зорилтын дагуу ашиглагдсан бүртгэлийг хийхэд туслах





# Авлига болон залилангийн үйлдлээс урьдчилан сэргийлэх нь...

Эдийн засгийн хөгжлийг эрчимжүүлнэ



Ядуурлыг бууруулахад тусална

Тусламж хүлээн авагчийн сэтгэл ханамжийг нэмэгдүүлнэ



Хэрэгжүүлэлт хойшлох явдлыг бууруулна

Төслийн үр дүн нэмэгдэнэ



Төслийн үр ашиг нэмэгдэнэ

Мөнгө хэмнэнэ



Цаг хэмнэнэ

# Товч мэдээлэл

- ❖ АХБ-ны авлигалын эсрэг бодлогын талаарх **ойлголт, хэрэгжилтийг сайжруулах**
- ❖ АХБ-ны санхүүжилттэй, дэмжлэгтэй, удирдлагатай төслүүдийн нуугдмал зөрчлийн талаарх **ойлголтыг дээшлүүлэх**
- ❖ авлигалын эсрэг тэмцэлд **татан оролцуулах**



Та асуулт байвал дараах хаягаар холбогдоно уу:

## **Авлигын эсрэг, шударга байдлын алба**

Вэбсайт: [www.adb.org/integrity](http://www.adb.org/integrity)

И-мэйл: [anticorruption@adb.org](mailto:anticorruption@adb.org)  
[integrity@adb.org](mailto:integrity@adb.org)

Утас: +63-2-632 5004

Факс: +63-2-636 2152