

Практические примеры Восстановление средств к существованию



This is not an ADB material. The views expressed in this document are the views of the author/s and/or their organizations and do not necessarily reflect the views or policies of the Asian Development Bank, or its Board of Governors, or the governments they represent. ADB does not guarantee the accuracy and/or completeness of the material's contents, and accepts no responsibility for any direct or indirect consequence of their use or reliance, whether wholly or partially. Please feel free to contact the authors directly should you have queries.

Практический пример: Пакистан – проект строительства ГЭС в Балакоте

Докладчик: Д-р Навид Афсар

Заместитель директора по социальным вопросам и
переселению Департамента ирригации, Правительство
Хайбер-Пахтунхва



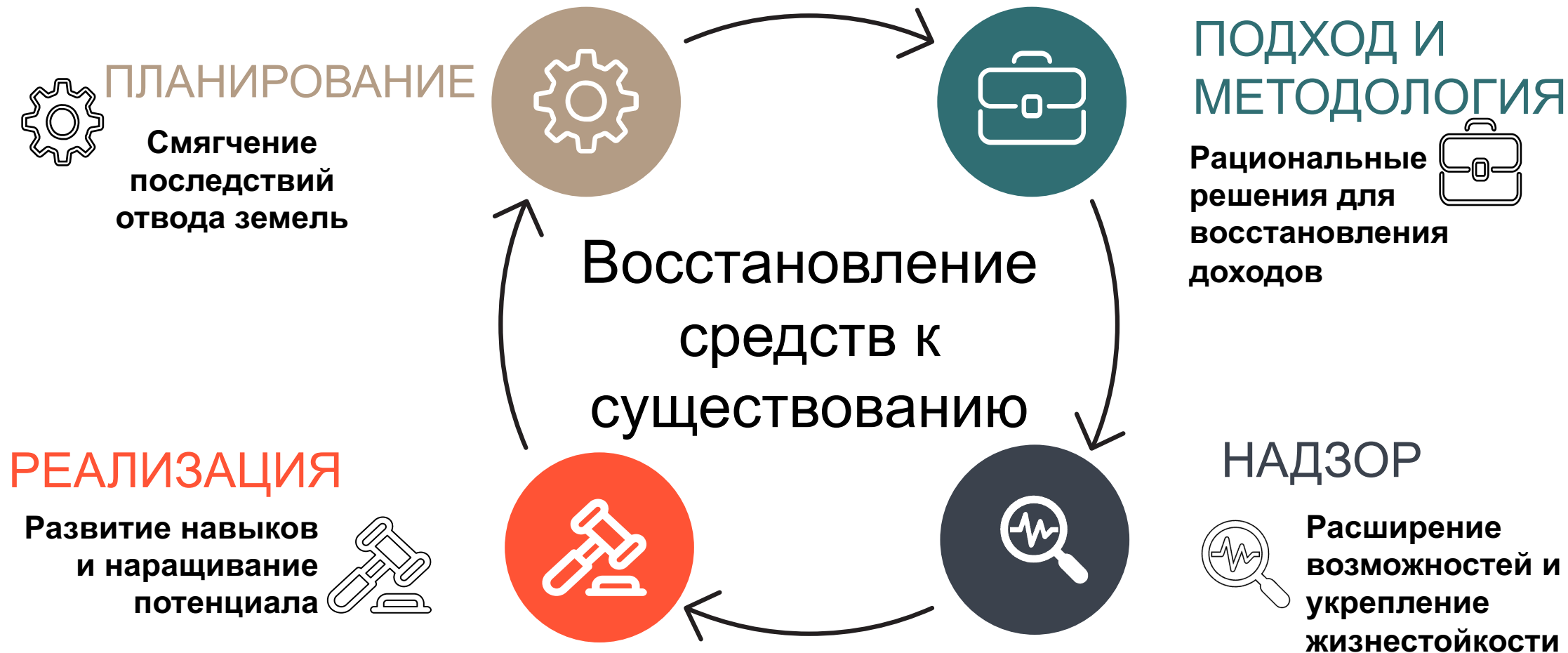
Портфолио проекта

- Исламская Республика Пакистан получила заем от АБР (№ 4057 РАК) и Азиатского банка инфраструктурных инвестиций (кредит 8397) на сумму 665 млн долларов США, включая эквивалентный фонд в размере 115 млн долларов США, для реализации проекта строительства ГЭС в Балакоте (БГЭС).
- Отвод для 1 811 каналов (226 акров) земли, затронувший 3 695 3Д. Необходимо переселить 268 домохозяйств. Полностью затронута 41 коммерческая структура (магазины, гостиницы, птичники), что нарушает получение средств к существованию их владельцами и 44 работниками.
- Помимо выплаты компенсации по полной восстановительной стоимости, 0,82 млн. долларов США было выделено на реализацию плана восстановления средств к существованию и программы развития поддержки общин (ПВСС/ПРПО), которую будет осуществлять одна из НПО.

Гидроэнергетический проект в Балакоте: территория площадки плотины



План восстановления средств к существованию



Ожидаемые результаты от ПВСС

- **Повышение доходов** и расширение возможностей трудоустройства.
- Диверсификация средств к существованию благодаря современным технологиям и предпринимательству.
- Расширение участия женщин в экономической жизни.
- Устойчивое управление природными ресурсами и восстановление окружающей среды.

Процесс подготовки и реализации ПВСС

Определение заинтересованных сторон, консультации, формирование мужских и женских сельских комитетов и определение учебных заведений

Оценка потребностей в обучении, базовое исследование и оценка цепочки создания стоимости

Разработка стратегий восстановления средств к существованию

Разработка программ обучения навыкам (УПР/сельскохозяйственное обучение и ЦУР/профессиональное обучение для женщин и молодежи)

Мобилизация ресурсов и составление бюджета

Разработка системы мониторинга и оценки (МиО)

Полная реализация

Периодический обзор и внесение изменений

Итоговая оценка и планирование устойчивого развития

Краткое описание основных компонентов Плана восстановления средств к существованию (ПВСС)

1. Программы развития навыков:

- Профессиональное обучение таким профессиям, как плотник, каменщик, сантехник и т. д.
- Программы предпринимательства для молодежи и женщин с наставничеством и стартовым капиталом.

2. Развитие сельского хозяйства, животноводства и лесного хозяйства:

- Внедрение современных методов ведения сельского хозяйства, улучшение управления животноводством.
- Устойчивое лесоводство и инициативы по восстановлению лесов для создания новых источников дохода.

3. Профессиональные центры для женщин:

- Два центра в **Сангаре** и **Парасе**, специализирующиеся на таких профессиях, как шитье, вышивка, переработка продуктов питания и т.д.
- Поддержка развития бизнеса для обеспечения долгосрочной устойчивости.

4. Поддержка общинных центров:

- Школа, больница на 10 мест, тротуары в общинных кластерах, подъездной мост для 10 деревень и рекреационная лесная зона.

Трудности/препятствия

Трудности/препятствия	Подробно	Решение
Ограниченный доступ к учебным заведениям и поддержание интереса ЗЛ к прохождению обучения	Многие члены общин, особенно в отдаленных районах, имеют ограниченный доступ к учебным центрам или объектам. Некоторые люди могут бросить учебу из-за медленного прогресса или конкурирующих потребностей в средствах к существованию.	Разработка мобильных учебных групп или организация тренингов на базе общин в сотрудничестве с местными техническими институтами. Обеспечить постепенное вознаграждение, например, стипендии или сертификаты, и разработать систему взаимной поддержки для поддержания вовлеченности.
Культурные препятствия и ограниченные навыки ЗЛ	Культурные нормы могут ограничивать участие женщин и молодежи в профессиональных программах и предпринимательстве, и низкий уровень грамотности	Проведение кампаний по повышению осведомленности населения и обучение базовой грамотности и цифровым технологиям

Практический пример:

Лаос – Проект строительства ГЭС Нам Тхеун 2

Докладчик: Мария Лорена К. Клето

Специалист по социальным защитным мерам

Азиатский банк развития (АБР)



Ключевые особенности программы восстановления средств к существованию (пилотный проект) – районы, расположенные ниже по течению от электростанции (в частности, бассейн реки Се Бангфай)

- Предоставление финансирования через схему микрокредитования, которая будет управляться и реализовываться в затронутых деревнях координационными комитетами по развитию деревень (ККРД) >> Предоставление домохозяйствам возможности осуществлять меры по восстановлению средств к существованию и поддерживать инфраструктуру
- Функции ККРД: деятельность по развитию и меры по восстановлению средств к существованию, создание и мониторинг групп по обеспечению средств к существованию, управление сберегательно-кредитной программой
- Средства, переданные в ККРД, и кредиты, взятые домохозяйствами-членами (членами деревенского сберегательно-кредитного фонда) для использования в производственной деятельности. Создание в деревнях демонстрационных проектов по рыбоводству, свиноводству, приусадебному хозяйству, ремесленничеству и посадке Ятрофы.

Village Organization Structure

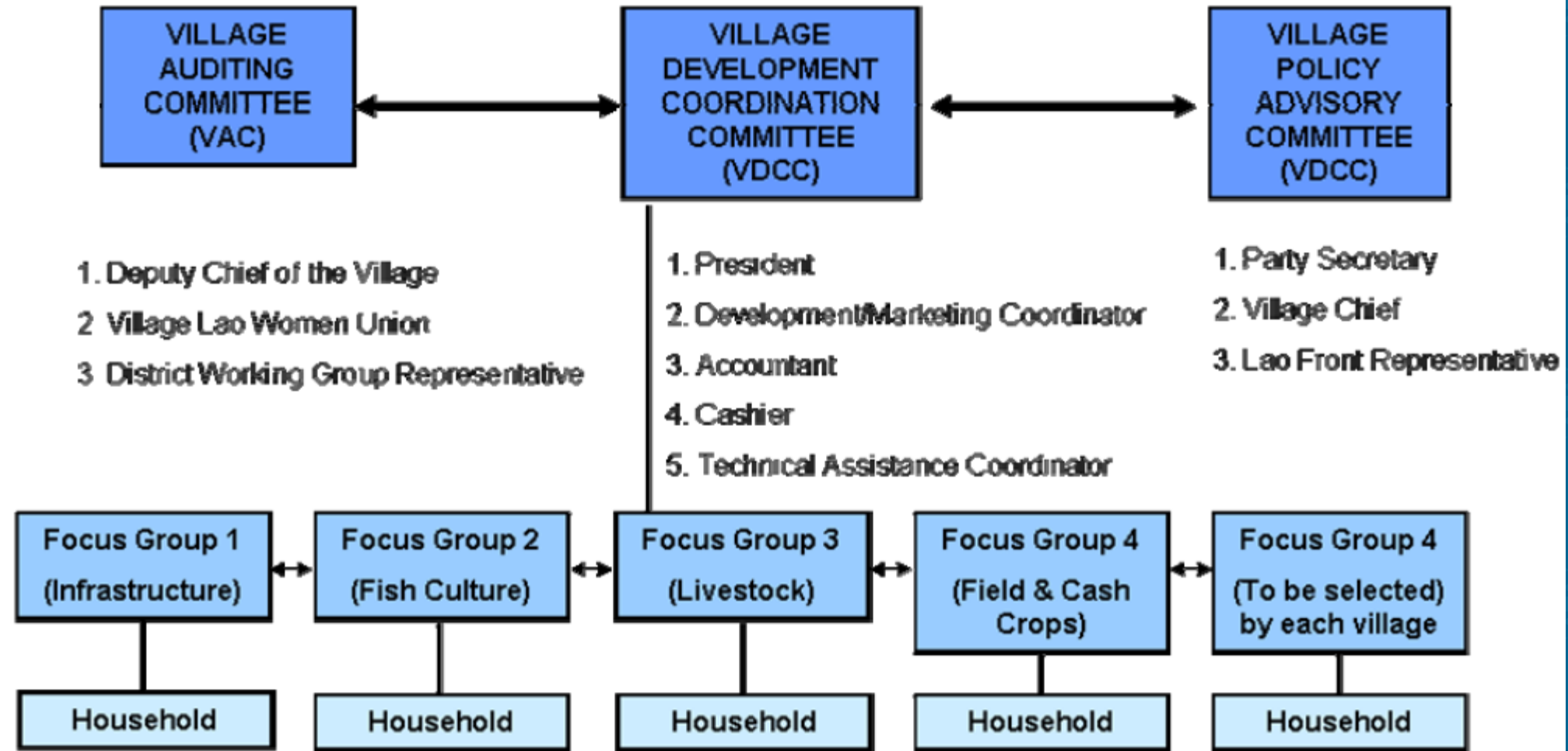


Figure 1. Village organisation structure

Ключевые моменты

- Подход на уровне деревень, где координаторами выступают ККРД, имеет преимущество децентрализованной системы
- Получение микрокредитов зависит от представления домохозяйствами бизнес-планов << ККРД нуждаются в потенциале для оказания технической помощи
- Варианты восстановления средств к существованию были результатом технического обоснования и рыночных исследований, проведенных проектом
- Проект начал свою программу восстановления средств к существованию еще до того, как проект оказал реальное воздействие на средства к существованию

Бюджет

Infrastructure	Total in \$
Water/Sanitation/Hygiene	1,464,621
Flood Control	1,711,536
Water gates	101,000
Nampit	800,000
Engineering	1,139,086
Sub-total Infrastructure	5,216,243
Demonstration & TA	
Field Agriculture	336,000
Post Harvest Agriculture	224,000
Home gardens	277,256
Livestock	377,778
Aquaculture	388,500
Irrigation	313,500
Training support	906,000
TA Assistance and trainers	1,058,260
Sub-total Demonstration +TA	3,881,294
Revolving Fund	2,406,363
Seed Farm	191,100
Livestock Center	-
Sub-total Livestock C and Seed Farm	191,100
Management and Supervision	2,205,000
Fish catch Monitoring	340,000
Fisheries Co-management	340,000
Erosion Fund	440,000
Independent Monitoring	300,000
Sub-total management & Monitoring	3,625,000
Sub-Total Downstream Xebangfai	15,320,000
Downstream of dam	
Activities downstream of dam	500,000
Fish catch Monitoring & Co-management	180,000
Subtotal Downstream of Dam	680,000
Total	16,000,000



Семинар по вопросам восстановления средств к существованию

Шушан Кочарян
Руководитель отдела по управлению социальным воздействием и переселением
Фонд дорожного управления
21-23 ноября 2024 г.



European
Investment
Bank



European Bank
for Reconstruction and Development

Проект по усовершенствованию устойчивых и инклюзивных экономических коридоров

Проект состоит из 3 секций, финансируемых 3 МФО

- **Северная секция** (27,1км) - АБР при софинансировании ЕИБ
- **Секция Тоннеля** (8,6км) – финансируется правительством Франции
- **Южная секция** (23,5км) – ЕБРР при софинансировании ЕИБ (подписано кредитное соглашение)

Проект проходит вдоль 14 населенных пунктов Сюникского района, охватывая:

- 229 822 га сельскохозяйственных и 58 935 га несельскохозяйственных земель, подлежащих отводу
- 581 земельный участок, 398 пострадавших домохозяйств (ПД) и 1 589 пострадавших лиц (ПЛ)
173 ПД потеряют 10%+ плодородных земель
- 2 физически перемещаемых ПД
- 61 уязвимое ПД
- 4 придорожных предприятия навсегда прекратят свою деятельность (1 сотрудник)





Ключевые элементы, формирующие средства к существованию

- Животноводство
- Садоводство
- Выращивание культур на сельскохозяйственных землях
- Доход от пасечной деятельности
- Придорожный бизнес

Мероприятия по восстановлению средств к существованию

- **Поддержка в переходный период:**
Немедленная помощь, включая юридическую и социальную консультативную поддержку.
- **Наращивание технического потенциала:**
Обучение в различных областях жизнедеятельности.
- **Трудоустройство и развитие навыков:**
Возможности трудоустройства в проекте.
- **Поддержка уязвимых домохозяйств:**
Особая помощь для тяжело пострадавших и уязвимых домохозяйств.
- **Поддержка предпринимательства :**
Расширение доступа к финансированию и наращивание потенциала для женщин





Поддержка и помощь в переходный период

- Перемещенные ПД
- Уязвимые ПД
- ПД теряющие 10%+ дохода от сельского хозяйства
- Потери коммерческой недвижимости
- Дополнительные консультации и советы для эффективного использования пособий.
- Дополнительная юридическая и социальная поддержка во время переезда.



Наращивание технического потенциала

Программы обучения, разработанные с учетом потребностей сообщества, в сферах:

- Животноводство, пчеловодство, садоводство и водосбережение. Стратегии и планирование развития придорожного бизнеса.
- Финансовый менеджмент и развитие кооперативного фермерства.
- Доступ к государственным программам поддержки сельского хозяйства

Цели: развитие навыков и устойчивости для обеспечения долгосрочной стабильности получения средств к существованию

Повышение предпринимательского потенциала женщин

*Одним из результатов проекта является
повышение предпринимательского потенциала
женщин и расширение доступа к финансированию
в регионе Сюник посредством:*

- Поддержки в формате тренингов для не менее 250 женщин-предпринимателей по финансовой грамотности, навыкам предпринимательства и электронной коммерции
 - Создания как минимум одной службы бизнес-консультирования и коучинга для облегчения доступа к банковским кредитам и маркетинговым точкам, отвечающим потребностям местных женщин-предпринимателей
 - Предоставление не менее 30 малых посевных фондов для женских стартапов.
- **Заинтересованным и отвечающим требованиям пострадавшим женщинам-предпринимателям (существующим или начинающим) будет предоставлена возможность принять участие в программе**





Обновление и реализация ПВСС

ПВСС интегрирован в План по переселению и отводу земель (ППОЗ), который на настоящий момент предварительный.

- ПВСС будет обновлен до начала реализации, которая начнется одновременно с реализацией ППОЗ
- Бюджетная статья ПВСС включена в бюджет ППОЗ и уже выделена ПА
- Для обновления и реализации ПВСС будут привлечены консультанты (компании и/или частные лица)
- Консультанты ПВСС должны тесно сотрудничать с координаторами по связям с общественностью (КСО) и консультантом по реализации ППОЗ.

Трудности и дальнейшие шаги

- ОТСУТСТВИЕ опытных ОГО/НПО, работающих в регионе
- ОТСУТСТВИЕ консалтинговых компаний с опытом внедрения ПВСС
- Первый опыт Фонда (RDF) по внедрению ПВСС (неденежные компоненты)
- Изучение возможностей привлечения ФАО-Армения к обновлению и реализации компонента ПВСС по наращиванию потенциала
- Эффективная координация между различными консультантами и сторонами, участвующими в процессе





СПАСИБО

На этой презентации представлены работы Мартироса Сарьяна.

Практический пример: Пакистан – проект по благоустройству промежуточных городов в Пенджабе

Докладчик: Вакас Афзал

Заместитель директора
Совет по планированию и развитию,
правительство Пенджаба



Описание проекта

- 19 сентября 2017 года Азиатский банк развития (АБР) утвердил Инвестиционную программу по благоустройству промежуточных городов в Пенджабе (PICIP) с бюджетом в 250 млн. долл. США.
- **446** акров земли было приобретено в Сахивале и Сиялоте для строительства станций утилизации и водоочистных сооружений (СУВС). **1 253** человека подверглись значительному воздействию.
- Помимо выплаты компенсации по полной восстановительной стоимости, **0,049 млн. долларов США** было выделено на Программу восстановления средств к существованию и наращивания потенциала (ПВВСП).

Программа восстановления средств к существованию и наращивания потенциала (ПВВСНП).



Планирование

ПВВСНП был разработан на основе:

- **Учебных ресурсов** аккредитованных государственных профессиональных институтов.
- **Оценки потребностей обучения** (ОПО) позволили программе набирать участников на основе их осознанного выбора, обеспечивая максимальную релевантность и вовлеченность.
- **Комплексного обучения и предоставления оборудования:** Обеспечение того, чтобы участники могли немедленно применить свои новые навыки в экономической деятельности

Основные схемы	Подсхемы	Основные схемы	Подсхемы	Основные схемы	Подсхемы
Обучение	Шитье и вышивка	Оборудовани е	Макияж, маникюр, парикмахерские услуги	Прочая поддержка	Регистрация водительских прав
	Курс косметолога		Швейная машина		Транспортные услуги
	Языковой курс (китайский)		Швейные инструменты		Предоставление швейных машин
	Курс вождения		Вышивка на традиционной раме (работа Ada)		Материалы и ресурсы
	Дизайн одежды				Сертификаты, аккредитованные правительством

Реализация



Трудности/препятствия

Трудности/препятствия	Подробно	Решение
Утверждение средств	Расходы на ПВВСНП были частью ПОЗП и были представлены в Департамент планирования и развития для утверждения вместе со средствами на отвод земель, но они отказались утвердить эти средства.	РІСІІР обратился в провинциальный кабинет министров со специальной просьбой об утверждении этих средств.
Использование средств	Средства ПВВСНП перечислялись коллектору по вопросам отвода земель (КОЗ) (в соответствии с правительственной практикой). Снятие средств было довольно обременительным и занимало много времени.	Был создан комитет для проверки расходов ПВВСНП и ускорения оплаты расходов
Обеспечение участия НЛ	Тренинги, проводимые для ЗЛ, были сертифицированными курсами, аккредитованными государственными профессиональными институтами. Для ЗЛ было очень важно обеспечить 80-процентную посещаемость курсов, в противном случае он/она будет отчислен.	Был предоставлен транспорт, который забирал и доставлял ЗЛ от порога их дома до института профессионального обучения.

Трудности/препятствия

Трудности/препятствия	Подробно	Решение
Удаленное расположение учебного центра от деревни НЛ	Женщинам ЗЛ из Сахивала были предложены курсы по шитью и вышиванию, но они отказались посещать курсы в профессиональном центре, расположенном в городе.	Группа PICIP организовала учебный центр в начальной школе деревни и обеспечила транспортные расходы для инструкторов, чтобы они могли посещать учебный центр.







Практический пример: проект по строительству малой ГЭС в Узбекистане

Докладчик: Нуриддин Каримов

Специалист по защитным мерам

РГРП: Развитие устойчивой гидроэнергетики в Узбекистане

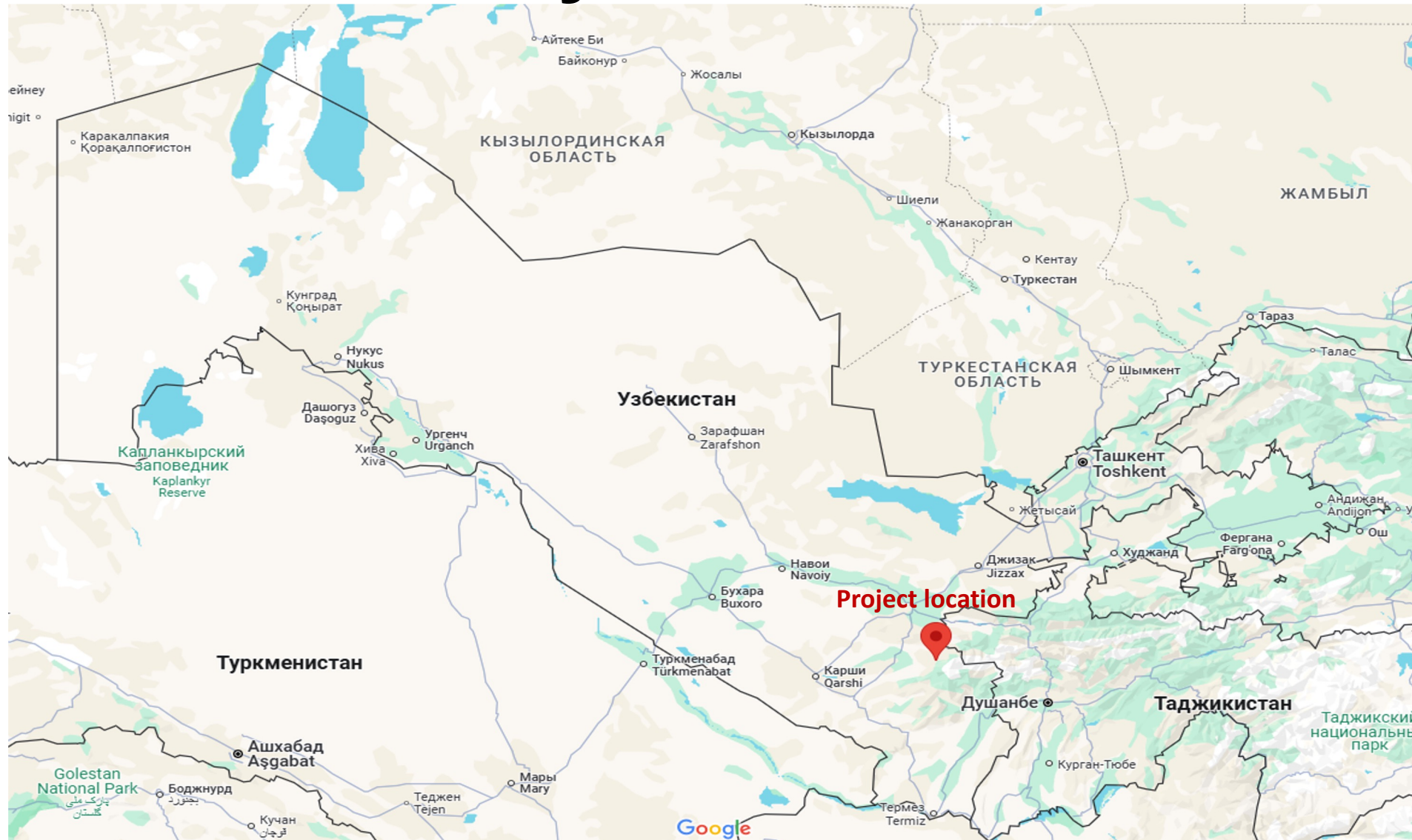
Агентство «УзГидро»



Описание проекта

- Заем 3834-UZB: «Развитие устойчивой гидроэнергетики». Строительство трех малых ГЭС и линий передачи электроэнергии (22 км)
- Цель проекта: увеличение использования возобновляемых источников энергии, улучшение доступа к надежным источникам энергии и наращивание потенциала для устойчивого развития экологически чистой энергетики
- Подписание займа: сентябрь 2020 г.
- Расположение проекта: примерно в 450 км к юго-западу от Ташкента, на высоте 2 000 метров над уровнем моря, в горном массиве Гиссар, в среднем течении реки Аксу
- Категория: категория «В» по части вынужденного переселения
- Отчет ПОП подготовлен ИА: июнь 2024 г.

Расположение проектного участка



Участок проекта в период строительства



Участок проекта в период строительства



Участок проекта в период строительства



Участок проекта в период строительства



Краткая информация о воздействии проекта

Основные мероприятия проекта «Развитие устойчивой гидроэнергетики» включают:

- Строительство 2 плотин, 3 малых гидроэлектростанций и 11,65 километров трубопроводов вдоль реки Аксу
- Проект оказывает негативное воздействие на 53 домохозяйства (279 человек) в трех сельских населенных пунктах
- Объем выемки грунта: на постоянной основе изъято 10,65 га сельхоз земель частных землепользователей на которых имелись посевы, деревья и сооружения.

Средства к существованию затронутых домохозяйств

Уровни дохода: ЗД в основном имеют средний уровень дохода, а средства к существованию основаны на сельском хозяйстве и заработной плате.

Основные источники дохода членов домохозяйств включают:

Сельское хозяйство: основной источник, который составляет 37,8% от общего дохода.

Ежедневный оплачиваемый труд: второй по распространенности источник, составляющий 29% дохода.

Информация о роде занятий глав домохозяйств:

главы домохозяйств - пенсионеры: около 37% (17 глав).

сельское хозяйство: около 19% (9 глав).

Примечание: средства к существованию в значительной степени зависят от сельскохозяйственной деятельности и повседневного труда, что требует целенаправленных планов по смягчению негативного воздействия на средства к существованию.

Ключевые заинтересованные стороны и их основные функции

АО “Узбекгидроэнерго”: обеспечивает финансовую поддержку, наращивание потенциала, институциональную поддержку и другую необходимую поддержку для реализации «Плана по восстановлению средств к существованию».

- АО “Хисорак ГЭС”: оператор проектных сооружений. Предоставляет постоянную работу затронутым лицам

- Подрядчик (Компания SNEEC): выполняет строительные работы. Обеспечивает работой затронутых лиц в период проведения строительных работ.

- Местный Хокимият (местный орган гос.управления): координирует все мероприятия на местном уровне

- Районное Управление сельского хозяйства: предоставляет затронутым домохозяйствам информацию о выращивании сельскохозяйственных культур и деревьев после восстановления земель на ранней стадии реализации ПВСС.

- Махалли: (местный орган самоуправления) играют ключевую роль в выявлении домохозяйств с низким уровнем дохода для предоставления адресной поддержки.

Мероприятия по восстановлению средств к существованию

- Трудоустройство во время реализации проекта
- Поддержка в создании возможностей для бизнеса
- Возвращение земельных участков сельскохозяйственного назначения всем затронутым домохозяйствам, которые пожелают их получить
- Трудоустройство во время эксплуатации проектных сооружений
- Поддержка занятости в создаваемом туристическом секторе

Мероприятие ПВСС - 1

Трудоустройство во время реализации проекта:

Это краткосрочная поддержка затронутым домохозяйствам для получения средств к существованию, которая включает в себя трудоустройство затронутых лиц на строительных работах, связанных с проектом, которые не требуют специальных навыков.

Во время реализации проекта (с декабря 2021 года) трудоустроенные затронутые домохозяйства получают стабильную заработную плату от работодателя – подрядчика проекта.

В общей сложности в период реализации проекта были трудоустроены 41 человек из числа затронутых лиц.

Мероприятие ПВСС - 1



Мероприятие ПВСС - 2

Поддержка в создании возможностей для бизнеса:

Этот вид поддержки включает предоставление оборудования и обучение навыкам, чтобы люди смогли создать возможности для бизнеса.

- Сварочные аппараты для 4 ЗД;
- Швейные машины для 2 ЗД;

Данный вид поддержки был разработан на основе запросов затронутых домохозяйств. Исполнительное агентство решило начать небольшую деятельность в качестве пилотного проекта и расширить ее, если результаты пилотного проекта будут удовлетворительными. Затронутые домохозяйства из числа социально уязвимых слоев населения были отобраны для данного вида поддержки.

Мероприятие ПВСС - 3

Возвращение земельных участков сельскохозяйственного назначения всем ЗД, которые пожелают их получить

Некоторые затронутые сельскохозяйственные угодья (в рамках проекта будет возвращено 6 га земли из изъятых 10,65 га), на которых были проложены трубопроводы, будут возвращены затронутым лицам после обратной засыпки. Всем затронутым домохозяйствам (53 домохозяйств) будет предложено вернуть земельные участки. С этой целью земельные участки будут разделены на равные части. Каждому домохозяйству будет выделено приблизительно 0,11 га земли.

Возвращаемые земельные участки будут покрыты плодородным слоем почвы и пригодны для сельскохозяйственных целей. Кроме того, каждое затронутое домохозяйство будет обеспечено минеральными удобрениями (аммиачной селитрой).

Орошение: в рамках проекта будет проложен трубопровод, по которому вода сможет поступать на земельные участки.

Мероприятие ПВСС - 3



Мероприятие ПВСС - 3



Мероприятие ПВСС - 4

Трудоустройство во время эксплуатации проектных сооружений

После ввода объектов проекта в эксплуатацию (вторая половина 2025 года) оператор проектных сооружений трудоустроит 20 затронутых лиц. Работа будет гарантирована 1 члену семьи из затронутых домохозяйств. Таким образом, источник дохода будет гарантирован 20 затронутым домохозяйствам.

Условия работы: предполагаемый график работы - 6 дней в неделю, с 8:00 до 17:00. Обед и транспорт будут предоставлены Оператором. Размер заработной платы будет определен к моменту ввода объектов проекта в эксплуатацию.

Возможно, что потребность в работниках возрастет после увеличения производственных мощностей в 2026/2027 годах. В этом случае приоритет будет отдан членам затронутых домохозяйств.

Мероприятие ПВСС - 5

Поддержка занятости в создаваемом туристическом секторе

В настоящее время правительство реализует программу развития туристической инфраструктуры на проектной территории, учитывая, что данная территория расположена в живописной местности с хорошим потенциалом для развития туризма.

После завершения программы развития туристической инфраструктуры проект может оказать помощь в получении необходимых навыков для работы в туристическом центре, например, в изучении английского языка и обучении навыкам массажа, медсестры, повара, обслуживающего персонала, ремонту и обслуживанию оборудования и т.д. Эти предложения будут подробно обсуждены с затронутыми лицами в ноябре - декабре 2025 года (начало строительных работ).

Кроме того, Исполнительное агентство построит туристический центр рядом с проектной плотиной, чтобы помочь ЗЛ с трудоустройством. В ходе опроса по оценке потребностей 33% ЗЛ предложили построить туристический центр.

Фото проектной территории (туризм)



Фото проектной территории (туризм)



Фото проектной территории (туризм)



Трудности в период подготовки и реализации ПВСС

- Трудности с утверждением и распределением бюджета для реализации Плана
- Риск возникновения конфликтов между затронутыми лицами во время возвращения земель
- Отсутствие достаточного количества плодородной почвы для обратной засыпки траншей
- Риск получения разрешения на строительство Туристического центра вблизи проектируемой плотины
- Трудности с организацией учебных курсов
- Консультации с женщинами - членами домохозяйства в отсутствие мужчин
- Языковой барьер с местным сообществом

Извлечённые уроки

- Необходимость проведения содержательных консультаций с ЗЛ
- Оценка фактических потребностей ЗД
- Вовлечение местного сообщества и местных махаллей в разработку Плана.
- Потребность в квалифицированных специалистах для разработки Плана
- Наличие достаточных ресурсов для реализации Плана
- Необходимость в решительной поддержке со стороны правительства
- Необходимость назначить со стороны ИА сотрудника, ответственного за выполнение Плана

Планы на будущее – обязательства ГУП

Чтобы обеспечить восстановление средств к существованию для всех затронутых домохозяйств, ГУП продолжит обновлять ПВСС каждые полгода до июня 2026 года на основе постоянного мониторинга и усовершенствования ПВСС для полного удовлетворения потребностей затронутых домохозяйств.

Практический пример: Грузия - проект дороги Север- Юг (Квешети-Коби)

Докладчик: Мариям Бегиашвили

Специалист по социальным защитным мерам
Департамент дорог Грузии

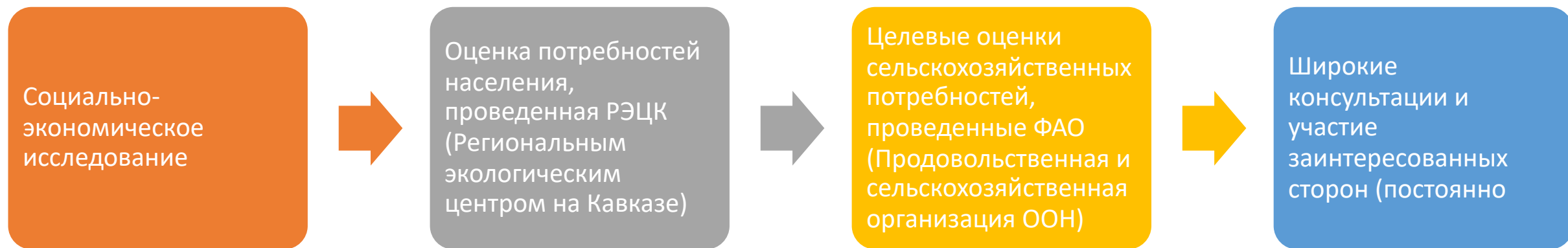
Краткая информация о проекте



- В обход существующей дороги через долину Кхада
- Двухполосная дорога длиной 23 км
- 5 мостов
- 5 тоннелей
- Самый длинный 9-километровый тоннель в регионе

Финансируется
АБР и ЕБРР

Оценка и планирование



Механизмы реализации ПВСС

Программа сельхоз поддержки

(реализуется FAO, финансируется ТП АБР)

- Фермерские полевые школы (FFS)
- Программы обучения для первичных производителей
- Программы обучения для животноводов и молочного производства

Программа улучшения навыков и занятости в туризме*

(консультант в рамках проектного кредита)

- Создание многофункционального центра для посетителей долины Хада
- Тренинги по трудоустройству в сфере туризма и бизнес-тренинги
- Результат проекта

Инициативы по развитию сообществ (включены в план проекта)

- Строительство резервуара для воды и систем водоснабжения в трех деревнях
- Строительство подъездных дорог к трем деревням
- Восстановление подъездной дороги к одной деревне
- Медицинская помощь местному населению (в сотрудничестве с НПО «Центр развития гор»)

✓ **Мастер-план долины Кхада**

Сессия 24: подведение итогов и обсуждение практических примеров

1. Каковы общие препятствия для реализации?
2. Какие уроки мы можем извлечь из этих практических примеров?
3. Какие у вас есть предложения или вопросы?