

The views expressed in this presentation are the views of the author/s and do not necessarily reflect the views or policies of the Asian Development Bank, or its Board of Governors, or the governments they represent. ADB does not guarantee the accuracy of the data included in this presentation and accepts no responsibility for any consequence of their use. The countries listed in this presentation do not imply any view on ADB's part as to sovereignty or independent status or necessarily confirm to ADB's terminology.

Tinjauan dan Pembaruan Kebijakan Upaya Perlindungan ADB: Dampak Lingkungan Hidup dan Sosial dan Penilaian Risiko

KONSULTASI REGIONAL

21-23 Maret 2022



SAFEGUARD
POLICY REVIEW
AND UPDATE

ADB

Gentle Reminders



SAFEGUARD
POLICY REVIEW
AND UPDATE

ADB

Silakan perkenalkan diri Anda di CHAT BOX dengan mengetik NAMA, JABATAN, dan ORGANISASI Anda.

- ✓ Jika memungkinkan, bergabunglah dari area yang tenang dan bebas gangguan
- ✓ Pastikan audio dan video Anda berfungsi
- ✓ Matikan mikrofon saat Anda tidak berbicara
- ✓ Angkat tangan Anda secara virtual pada fitur Zoom untuk mengajukan ISU atau pertanyaan
- ✓ Hormati peserta lain yang bergabung
- ✓ Mohon perhatikan waktu sesuai agenda yang disepakati

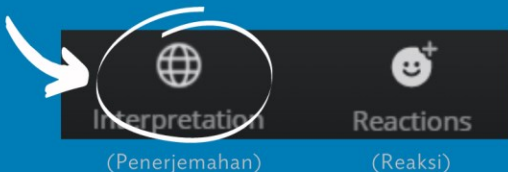


Platform online resmi untuk Konsultasi Regional Tinjauan dan Pembaruan Kebijakan Upaya Perlindungan ADB (SPRU)

BAGAIMANA MENDENGARKAN JURUBAHASA

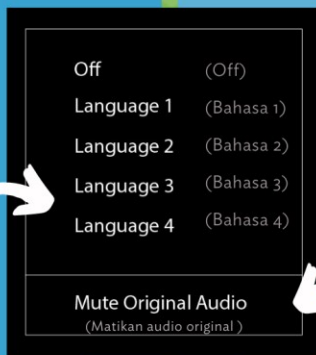
1

Klik tombol Interpretation di bagian bawah layar Zoom Anda.



2

Pilih bahasa pilihan Anda di antara daftar penerjemahan yang tersedia.



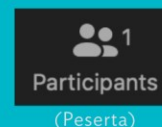
Klik Matikan audio original (*Mute Original Audio*) untuk mematikan audio Bahasa Inggris.

3

MENGUBAH NAMA ANDA DI ZOOM

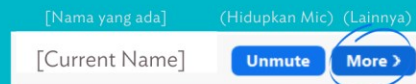
1

Klik tombol Peserta di bagian bawah layar Zoom Anda



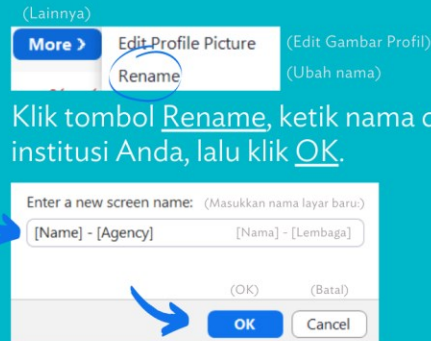
2

Di sebelah kanan layar Anda, cari nama Anda. Klik tombol Lainnya di sisi kanan nama Anda.



3

Klik tombol Rename, ketik nama dan institusi Anda, lalu klik OK.

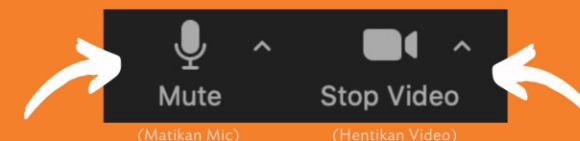
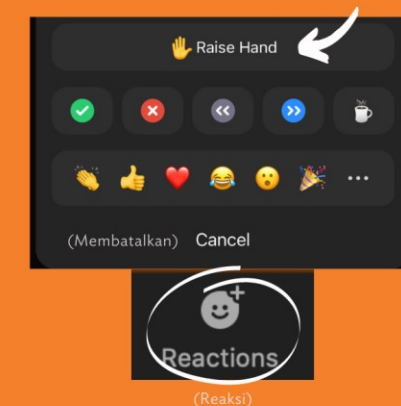


MENGUNAKAN TOMBOL ZOOM



Kirim pesan, pertanyaan, atau umpan balik dengan mengklik tombol chat.

Untuk mengomentari atau mengajukan pertanyaan langsung dalam bahasa yang Anda sukai, klik ikon senyum (tombol Reaksi), lalu klik Raise Hand.



Untuk berbicara dan menghidupkan mikrofon sendiri, klik ikon mikrofon.

Untuk menampilkan video Anda, klik ikon video.



SAFEGUARD
POLICY REVIEW
AND UPDATE

ADB



HUBUNGI
KAMI

<https://www.adb.org/who-we-are/safeguards/safeguard-policy-review>

<https://www.facebook.com/ADBsafeguardreview>
safeguardsupdate@adb.org

Simultaneous interpretations available!

Penerjemahan Simultan tersedia!

提供同声传译服务!

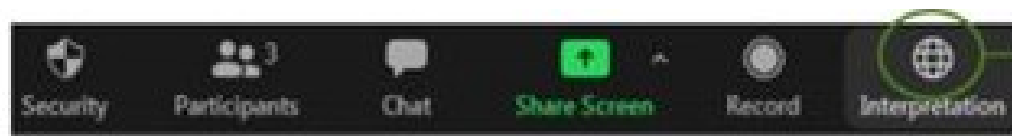
មានផ្តល់ការបកប្រែប្រដេញ!

ທ່ານສາມາດຮັບຟັງການແປບັນພາສາຂອງທ່ານໄດ້!

Chúng tôi cung cấp phiên dịch đồng thời!



1



Please click on the Interpretation button at the Zoom bar on the bottom of your screen.

Silakan klik tombol Interpretation pada fitur Zoom di bagian bawah layar Anda.

请点击屏幕底部Zoom工具栏上的**传译**按钮。

សូមចុចលើប៊ូតុងបកប្រែសញ្ញារូបផែនដី នៅផ្នែកខាងក្រោមអេក្រង់របស់លោកអ្នក។

ກາລຸນາກົດບຸ່ມເພື່ອຮັບຟັງການແປພາສາຜ່ານລະບົບ Zoom ທີ່ຢູ່ທາງຂ້າງລຸ່ມຫນ້າຈໍຂອງທ່ານ

Đề nghị nhấp chuột vào nút phiên dịch (Interpretation) trên thanh công cụ Zoom ở phía dưới màn hình của bạn.

2

Languages available:

Bahasa yang tersedia:

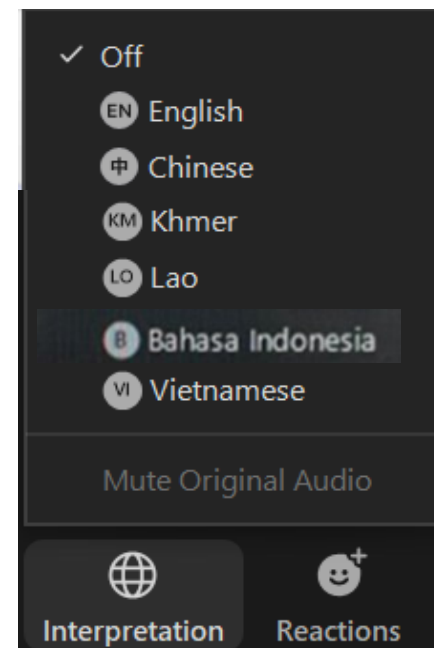
语言服务:

ភាសាដែលមាន:

ພາສາທີ່ສາມາດເລືອກຮັບຟັງໄດ້:

Ngôn ngữ sử dụng:

- **Bahasa Indonesia**
Bahasa Indonesia
- **Chinese**
中文
- **Khmer**
ខ្មែរ
- **Lao**
ພາສາລາວ
- **Vietnamese**
Tiếng Việt



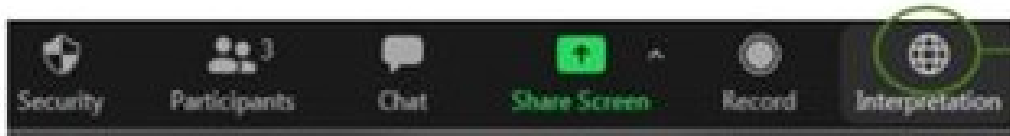
Simultaneous interpretations available!

समकालीन भाषांतरण उपलब्ध है!

رواں ترجمے کے لئے دستاب زبانیں

Осуществляется синхронный перевод!

1



Please click on the Interpretation button at the Zoom bar on the bottom of your screen.

कृपया ज़ूम बार के इंटरप्रीटेशन (Interpretation) बटन पर क्लिक करें जो आपके स्क्रीन के निचले भाग में है।

اپنی سکرین کے بالکل نیچے زوم کی بار پر گلوب کی تصویر والے انٹرپریٹیشن یعنی ترجمہ کے بٹن پر کلک کریں۔

Нажмите на кнопку «Перевод» внизу экрана.

2

Languages available:

उपलब्ध भाषाएं:

دستیاب زبانیں

Выбор языка:

- **Hindi**

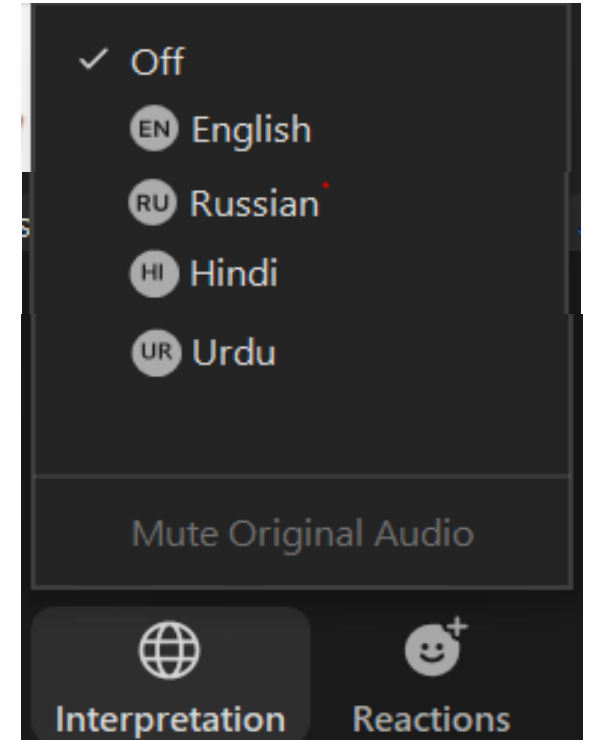
हिंदी

- **Urdu**

اردو

- **Russian**

Русский язык





Konsultasi Peninjauan dan Pembaruan Kebijakan Upaya Perlindungan Phase 2 ini memberikan kesempatan bagi para pemangku kepentingan untuk menyampaikan pandangan dan pendapatnya tentang upaya perlindungan lingkungan hidup dan sosial ADB dengan cara yang paling bermakna dan paling aman.

Semua pemangku kepentingan selama sesi konsultasi ini diharapkan dapat menyampaikan masukan dan masalah yang dihadapi terkait dengan penerapan upaya perlindungan ADB. Dengan mengikuti sesi ini (dan sebagaimana tercantum dalam paragraf 47 dari Rencana Keterlibatan Pemangku Kepentingan) para pemangku kepentingan menyetujui dibuat rekaman video dan audio dari konsultasi ini yang kemudian akan dirilis. Ringkasan konsultasi juga akan disiapkan dan diungkapkan secara terbuka untuk memastikan keakuratan dan transparansi proses.

Pemangku kepentingan yang tidak ingin dirinya masuk dalam rekaman tersebut, agar menghubungi Sekretariat Tinjauan dan Pembaruan Kebijakan Upaya Perlindungan ADB melalui email safeguardsupdate@adb.org dalam waktu 2 minggu setelah sesi ini untuk meminta dikecualikan dari perekaman.



Rekaman dan dokumentasi akan digunakan ADB untuk meninjau, mempertimbangkan dan menanggapi, jika perlu, setiap komentar dan masukan yang dibuat. Materi latar belakang tentang bidang tematik telah dirilis sebelum konsultasi dan dialog sebagai persiapan.

Semua jenis umpan balik diharapkan dapat disampaikan. Umpan balik ini tidak akan digunakan untuk tujuan pembalasan, pelecehan, atau jenis diskriminasi lainnya.

Jika Anda memiliki masalah atau kekhawatiran tentang pengungkapan, pencatatan, kerahasiaan, potensi risiko, penyalahgunaan, atau segala jenis diskriminasi selama konsultasi, atau ingin mengecualikan diri dari rekaman acara konsultasi dan diskusi ini, silakan hubungi Sekretariat melalui safeguardsupdate@adb.org.

AGENDA



SAFEGUARD
POLICY REVIEW
AND UPDATE



1. Pendahuluan (5 mins)

Azim Manji, Moderator Sesi dan Ketua Tim SPRU untuk Pemangku Kepentingan

2. Kata Sambutan (10 mins)

Bruce Dunn, Direktur Divisi Upaya Perlindungan (Safeguard Division), Departemen Pembangunan Berkelanjutan dan Perubahan Iklim

3. Sesi 1: Kajian atas Penilaian dan Pengelolaan Risiko Lingkungan Hidup dan Sosial (30 mins)

Reidar Kvam, Penasehat ADB

4. Rehat (5 min)

5. Sesi 2: Sesi Tanya Jawab (5 mins)

Zehra Abbas, Spesialis Utama Lingkungan Hidup, Divisi Upaya Perlindungan, Departemen Pembangunan Berkelanjutan dan Perubahan Iklim

6. Sesi 3: Diskusi dipandu Moderator (70 mins)

Felix Nii Tettey Oku, Spesialis Senior Pembangunan Sosial, Divisi Upaya Perlindungan, Departemen Pembangunan Berkelanjutan dan Perubahan Iklim

7. Evaluasi Acara (5 mins)

8. Kesimpulan (5 mins)

Bruce Dunn, Direktur Divisi Upaya Perlindungan, Departemen Pembangunan Berkelanjutan dan Perubahan Iklim

Sambutan Pembuka

Bruce Dunn, Direktur Divisi Upaya Perlindungan, Departemen Pembangunan Berkelanjutan dan Perubahan Iklim



SAFEGUARD
POLICY REVIEW
AND UPDATE

ADB

Sesi I: Kajian mengenai Penilaian Risiko Lingkungan Hidup dan Sosial

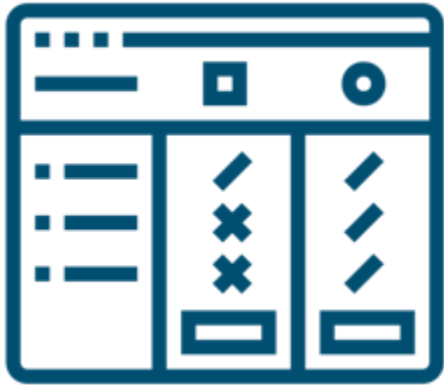
Reidar Kvam, Penasehat Utama dan Konsultan ADB



**SAFEGUARD
POLICY REVIEW
AND UPDATE**

ADB

Tujuan, Ruang Lingkup, dan Metodologi Kajian



- Mengkaji kerangka kerja pengelolaan risiko di dalam SPS ADB 2009, dibandingkan dengan praktik baik international dari beberapa lembaga keuangan multilateral (*Multilateral Financial Institutions, MFI*)
- Mengidentifikasi kesenjangan
- Mengusulkan berbagai upaya kepada ADB agar dapat menggunakan masukan dari praktik baik dalam melakukan penilaian dan pengelolaan risiko
- Kajian ini berdasarkan studi literatur terhadap dokumen informasi yang disediakan untuk publik



- AIIB (2016, updated 2019, 2021)
- World Bank (2018)
- IFC (2012)
- EBRD (2019)
- IDB (2020)
- IDB Invest (2020)



- Proses penilaian lingkungan dan sosial yang terintegrasi dan seimbang
- Perhatian yang lebih besar terhadap keterlibatan pemangku kepentingan
- Sistem Manajemen risiko yang komprehensif dan terinformasi
- Peran dan tanggung jawab pemberi pinjaman/klien yang lebih jelas
- Penekanan pada keluaran (*outcome*) dan hasil implementasi, yang perlu pemantauan dan manajemen adaptif
- Kategorisasi risiko dinamis empat tingkat (Tinggi, Substansial, Sedang, Rendah)
- Penilaian, fleksibilitas, dan pengurutan tindakan
- Upaya dan persyaratan yang sebanding dengan risiko, skala, dan kompleksitas proyek

Konvergensi Rancang Bangun Kebijakan MFI

ASPIRATIF, TAK WAJIB

SASARAN

Pembangunan Berkelanjutan
(SDGs, tujuan lain, peluang pembangunan sosial dan lingkungan hidup)

KEBIJAKAN & STANDAR

LEMBAGA PEMBERI PINJAMAN

Kebijakan yang berlaku untuk MFI : Keseluruhan tujuan, prinsip, hasil yang diharapkan, Pemilihan proyek, kategorisasi risiko, uji tuntas, pengawasan, dukungan implementasi

PERSYARATAN WAJIB

INSTRUMEN KEUANGAN

KLIEN

Penerapan standar yang diperlukan, misalnya, dimodelkan pada Standar Kinerja IFC

PROSEDUR & STRUKTUR ORGANISASI

Struktur manajemen secara keseluruhan, kepegawaian, sumber daya, peran dan tanggung jawab

Prosedur dan persyaratan yang dibedakan berdasarkan instrumen (misalnya, perantara keuangan, praktik investasi, bantuan teknis, pinjaman berbasis kebijakan)

Struktur manajemen proyek dan klien E&S kepegawaian, sumber daya, peran, dan tanggung jawab; proporsional dengan profil risiko proyek dan portofolio

PANDUAN NON-WAJIB

PEDOMAN/ALAT PRAKTIK YANG BAIK

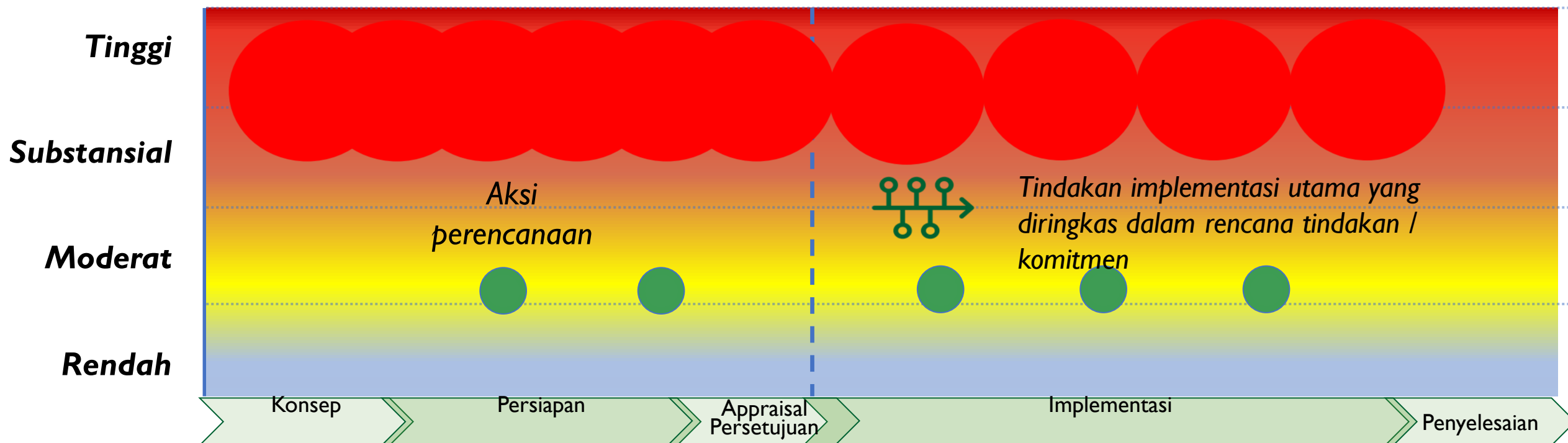
Catatan panduan untuk Standar; catatan dan buku pegangan praktik yang baik; alat lain seperti Kerangka Acuan model, webinar yang direkam, pengetahuan dan materi pembelajaran



1. **Dampak buruk langsung dan tidak langsung** yang dapat ditimbulkan atau berkontribusi dari proyek
2. Faktor risiko **Inherent** di berbagai sektor
3. **Kerentanan dan sensitivitas** di lingkungan proyek, misalnya
 - Keanekaragaman hayati dan habitat alami, penipisan sumber daya, bencana alam dan peristiwa terkait iklim
 - Kehadiran kelompok rentan atau termarginalkan, misalnya, berdasarkan jenis kelamin, etnis, disabilitas, usia, faktor lainnya
4. Faktor risiko **Kontekstual**, misalnya kerapuhan, konflik, dan kekerasan; tata Kelola pemerintah dan korupsi; asosiasi dengan risiko pihak ketiga; masalah hak asasi manusia
5. Risiko terkait **kinerja**: Sistem manajemen, kapasitas, sumber daya, komitmen

Upaya dan Urutan Tahapan yang Proporsional dengan Risiko

Tingkat Risiko Proyek *Proyek berisiko tinggi membutuhkan lebih banyak perhatian, baik selama persiapan maupun implementasi*



Kajian, Rencana, Langkah Mitigasi Selama Implementasi



- Selama persiapan proyek, proses penilaian risiko akan menginformasikan klasifikasi risiko dan ruang lingkup dan jangkauan penilaian yang diperlukan untuk menyelesaikan proses Kajian Dampak Lingkungan Hidup & Sosial (*Environmental & Social Impact Assessment, ESIA*).
- Proporsional dengan risikonya, beberapa kajian dan rencana dapat dilakukan pada waktu yang berbeda, selama implementasi proyek dan dikoordinasikan dengan komponen proyek lainnya dan ditetapkan dalam keputusan manajemen.
- Beberapa contoh kajian yang diperbarui dan sedang dalam proses finalisasi seperti:
 - Finalisasi penilaian keanekaragaman hayati
 - Memperbarui Rencana Keterlibatan Pemangku Kepentingan dan konsultasi pemangku kepentingan yang berlanjut
 - Rencana Aksi Pemukiman Kembali khusus situs, RAPs, berdasarkan Kerangka Kerja Manajemen Pemukiman Kembali secara keseluruhan dan mengikuti desain rekayasa akhir
 - Penilaian dan manajemen risiko juga menginformasikan persyaratan pemantauan dan pelaporan di seluruh siklus proyek.



Studi dan konsultasi ...



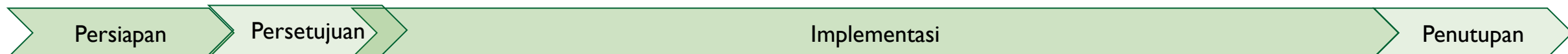
*.. tercermin dalam
rencana dan desain
yang direvisi ...*



*.. implementasi langkah-
langkah mitigasi dan
dukungan ...*



*.. Sebelum pekerjaan
sipil dimulai.*



Proses Penilaian Lingkungan Hidup dan Sosial Terpadu

Topik lingkungan, e.g.

- Keanekaragaman hayati, habitat dan hutan
- Sumber daya alam yang hidup
 - Pencegahan dan manajemen polusi
 - Efisiensi sumber daya
- Limbah & bahan berbahaya
 - Manajemen hama
- Jasa ekosistem dan aliran lingkungan
- Perubahan iklim dan gas rumah kaca

Isu lintas tema, e.g.

- Warisan budaya (berwujud dan tidak berwujud)
- Kesehatan dan keselamatan lingkungan
- Kesehatan, keselamatan, dan keamanan masyarakat
- Konsultasi pemangku kepentingan
 - Rantai pasokan

Social topics, e.g.

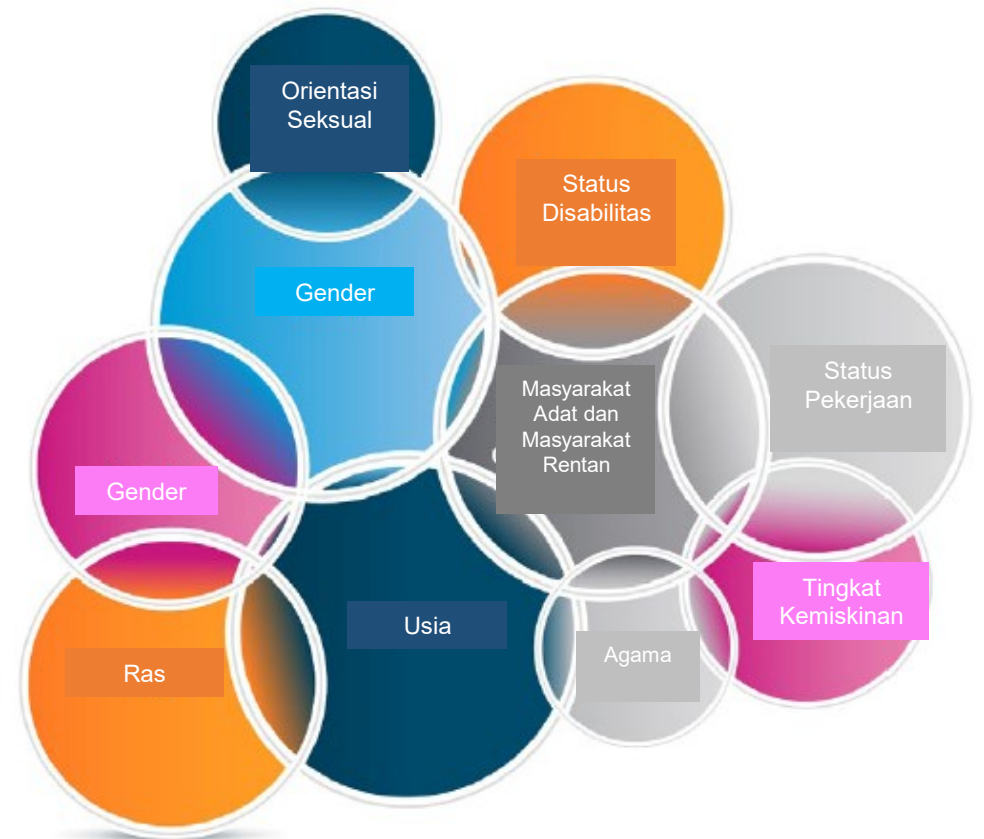
- Masyarakat adat
- Pemukiman Kembali
- Kesetaraan gender
- Inklusi Sosial dan kelompok rentan
- Kondisi tenaga kerja dan kerja

Kelompok Rentan dan Termajinalkan

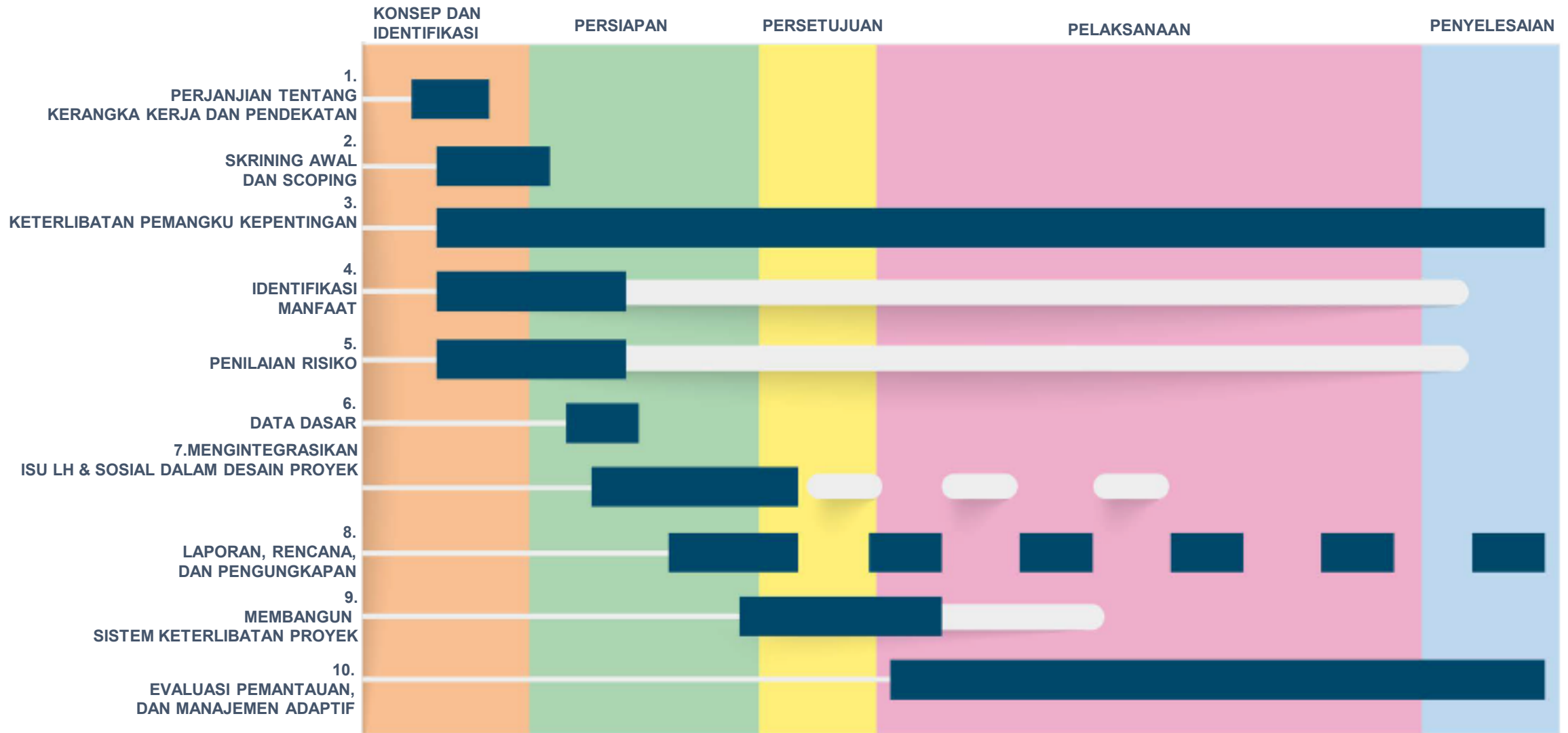


1. Dapat terdampak buruk secara tidak proporsional oleh suatu proyek
2. Pengucilan secara sosial dan faktor-faktor lain sehingga menghambat mereka mengakses manfaat proyek
3. Kurang mendapat kesempatan untuk berpartisipasi dalam proses konsultasi atau masalah mereka tidak didengar
4. Bagaimana pembangunan dapat ditargetkan untuk memberi manfaat kelompok rentan dan termajinalkan?

KETERKAITAN : BERBAGAI SUMBER KERENTANAN



Menilai dan Mengelola Lingkungan Hidup Masalah Sosial dalam siklus proyek



Masalah untuk Dipertimbangkan dalam Pembaruan SPS



1. Adopsi kerangka kerja terintegrasi yang menyeimbangkan faktor lingkungan dan sosial
2. Definisi penilaian dan manajemen risiko sebagai proses berulang dan berkelanjutan yang melibatkan analisis, keterlibatan pemangku kepentingan, dan integrasi pertimbangan lingkungan dan sosial dalam keputusan manajemen
3. Target yang lebih fokus pada kelompok gender, termarjinalkan dan rentan
4. Identifikasi kategori risiko yang berbeda dan bagaimana risiko ini mempengaruhi satu sama lain
5. Adopsi proses penilaian lingkungan dan sosial yang sedang berlangsung sepanjang masa proyek
6. Menyeimbangkan aksi pra-persetujuan dengan aksi selama implementasi
7. Persyaratan, upaya, dan sumber daya yang sebanding dengan risiko, skala, dan kompleksitas proyek

Kita rehat sejenak



**SAFEGUARD
POLICY REVIEW
AND UPDATE**

ADB

Panduan Pertanyaan untuk Bahan Diskusi

Time remaining for the break

05:00



- **Menilai dan mengelola risiko.** Bagaimana proses penilaian risiko dan dampak lingkungan dan sosial dapat diperkuat? Apa tantangan utamanya?
- **Mengelola risiko kontekstual.** Bagaimana seharusnya risiko kontekstual (misalnya risiko tata kelola, kerapuhan, konflik dan keamanan) dan kapasitas klien dipertimbangkan dengan lebih baik untuk memastikan kinerja proyek?
- **Memperkuat inklusi dan mengatasi kerentanan.** Bagaimana kita bisa memperbaiki penilaian dan pengelolaan risiko untuk kelompok rentan dan termarjinalkan?
- **Lebih fokus pada hasil implementasi.** Apa yang harus menjadi pertimbangan untuk menyeimbangkan persyaratan persetujuan pra-proyek, dengan aksi tertentu yang dapat dilakukan nanti selama pelaksanaan proyek?

Sesi II: Pengantar Sesi Tanya Jawab

Zehra Abbas, Spesialis Lingkungan Hidup, Divisi Upaya Perlindungan, Departemen Pembangunan Berkelanjutan dan Perubahan Iklim



SAFEGUARD
POLICY REVIEW
AND UPDATE

ADB

Pendekatan Penilaian Risiko

Langkah Selanjutnya



Klasifikasi Berbasis Risiko Terintegrasi

Menyelaraskan pendekatan Penilaian Risiko dengan MFI pembanding dan mengidentifikasi bidang yang perlu diperkuat untuk prosedur dan panduan ADB yang terkait

- ADB sedang mempertimbangkan sistem klasifikasi berbasis risiko terintegrasi - satu kategorisasi terintegrasi di semua standar perlindungan dengan mempertimbangkan risiko kontekstual dan kapasitas implementasi peminjam.
- Ketentuan kebijakan akan direvisi terkait proses penyaringan, kategorisasi, dan penilaian dampak proyek dengan menggabungkan pendekatan yang akan mempertimbangkan keterkaitan antara dampak sosial dan lingkungan hidup dan risiko dengan panduan tambahan.

Memperkuat Penilaian Dampak Sosial dan Lingkungan Hidup Terpadu

Penerapan hierarki mitigasi yang berkelanjutan, dengan prioritas menghindari dampak buruk.

- Persyaratan untuk penilaian dampak sosial dan lingkungan hidup yang lebih terintegrasi, didukung panduan.
- Memperkuat proses ESIA, termasuk risiko iklim dan lebih memusatkan perhatian pada kelompok gender, rentan dan termarjinalkan

Pendekatan Manajemen Risiko

Langkah Selanjutnya



- **Manajemen Risiko Adaptif**
 - Untuk memastikan pencapaian hasil upaya perlindungan, ADB akan fokus pada penguatan implementasi dan pengawasan proyek.
 - Untuk menerapkan pendekatan manajemen risiko, ADB akan mengikuti prinsip manajemen adaptif dan ADB akan memberikan panduan tentang bagaimana menyeimbangkan persyaratan persetujuan pra-proyek dengan aksi yang dapat dilakukan berdasarkan tingkat risiko selama pelaksanaan proyek..
 - Mengintegrasikan Rencana Komitmen Lingkungan Hidup dan Sosial ke dalam perjanjian hukum.
- **Memperkuat Pengawasan Upaya Perlindungan ADB**
 - Staf ADB tambahan untuk bidang kebijakan baru dan beberapa bidang teknis (misalnya ketenaga-kerjaan, keanekaragaman hayati, kesehatan dan keselamatan)
 - Peningkatan pengawasan upaya perlindungan, staf dan alokasi sumber daya berdasarkan risiko dan kinerja
 - Memperkuat sistem pelacakan dan pemantauan upaya perlindungan dan memperkuat sistem pemantauan kinerja proyek
- **Peningkatan Kapasitas Peminjam dan Staf ADB**
 - Rencana Aksi Implementasi Kebijakan untuk membangun kapasitas peminjam dan staf dan membangun kemitraan strategis
 - Persiapan panduan kebijakan, catatan praktik yang baik dan perangkat

Panduan Pertanyaan untuk Diskusi

- **Menilai dan mengelola risiko.** Bagaimana proses penilaian risiko dan dampak lingkungan dan sosial dapat diperkuat? Apa tantangan utama?
- **Mengelola risiko kontekstual.** Bagaimana seharusnya risiko kontekstual (misalnya risiko tata kelola, kerapuhan, konflik dan keamanan) dan kapasitas klien dipertimbangkan dengan lebih baik untuk memastikan kinerja proyek?
- **Memperkuat inklusi dan mengatasi kerentanan.** Bagaimana kita bisa meningkatkan penilaian dan pengelolaan risiko untuk kelompok rentan dan termarjinalkan?
- **Meningkatkan fokus pada hasil implementasi.** Apa yang harus menjadi pertimbangan untuk menyeimbangkan persyaratan persetujuan pra-proyek, dengan aksi tertentu yang dapat dilakukan nanti selama pelaksanaan proyek?

Sesi III: Diskusi dipandu Moderator

Felix Nii Tettey Oku, Spesialis Senior Pembangunan Sosial, Divisi Upaya Perlindungan,
Departemen Pembangunan Berkelanjutan dan Perubahan Iklim



SAFEGUARD
POLICY REVIEW
AND UPDATE

ADB

Forum Diskusi dipandu Moderator (70 mins)



- Silakan angkat tangan atau ketik pertanyaan dan komentar Anda di Chat Box.
- Komentar anonim dapat dikirim ke moderator jika diinginkan.

Urutan untuk Tanya & Jawab



SAFEGUARD
POLICY REVIEW
AND UPDATE



Urutan pertama – Terbuka untuk pernyataan dan berbagi perspektif dan rekomendasi (mengangkat tangan untuk berbicara)

Urutan ke-2 – Pertanyaan yang dikirim sebelumnya (melalui pendaftaran Zoom)

Urutan ke-3 – Pertanyaan yang diposting di kotak obrolan dan peserta yang mengangkat tangan akan dipanggil secara berkelompok

Panduan Pertanyaan untuk Diskusi

- **Menilai dan mengelola risiko.** Bagaimana proses penilaian risiko dan dampak lingkungan dan sosial dapat diperkuat? Apa tantangan utama?
- **Mengelola risiko kontekstual.** Bagaimana seharusnya risiko kontekstual (misalnya risiko tata kelola, kerapuhan, konflik dan keamanan) dan kapasitas klien dipertimbangkan dengan lebih baik untuk memastikan kinerja proyek?
- **Memperkuat inklusi dan mengatasi kerentanan.** Bagaimana kita bisa meningkatkan penilaian dan pengelolaan risiko untuk kelompok rentan dan termarjinalkan?
- **Meningkatkan fokus pada hasil implementasi.** Apa yang harus menjadi pertimbangan untuk menyeimbangkan persyaratan persetujuan pra-proyek, dengan aksi tertentu yang dapat dilakukan nanti selama pelaksanaan proyek?

Quick Poll



SAFEGUARD
POLICY REVIEW
AND UPDATE



Harap menilai kepuasan Anda terhadap sesi hari ini:

- 5** – Sangat puas
- 4** – Agak puas
- 3** – Netral
- 2** - Agak tidak puas
- 1** – Sangat tidak puas

Umpan balik tertulis cepat melalui www.menti.com
Silakan Klik tautan di Chat Box.

Kesimpulan dan Sintesis

Bruce Dunn, Direktur Divisi Upaya Perlindungan, Departemen Pembangunan Berkelanjutan dan Perubahan Iklim



SAFEGUARD
POLICY REVIEW
AND UPDATE

ADB

TERIMA KASIH!

AYO IKUT TERLIBAT

Silakan kirimkan
umpan balik dan
saran Anda kepada
kami



SAFEGUARD
POLICY REVIEW
AND UPDATE

<https://www.adb.org/who-we-are/about/safeguard-policy-review>
WEBPAGE

<https://www.facebook.com/ADBsafeguardreview>
FACEBOOK PAGE

safeguardsupdate@adb.org
E-MAIL

