

The views expressed in this presentation are the views of the author/s and do not necessarily reflect the views or policies of the Asian Development Bank, or its Board of Governors, or the governments they represent. ADB does not guarantee the accuracy of the data included in this presentation and accepts no responsibility for any consequence of their use. The countries listed in this presentation do not imply any view on ADB's part as to sovereignty or independent status or necessarily conform to ADB's terminology.



ОФИС ПО БОРЬБЕ С КОРРУПЦИЕЙ И
ДОБРОСОВЕСТНОСТИ

СЕМИНАР ПО БОРЬБЕ С КОРРУПЦИЕЙ ДЛЯ ПОДРЯДЧИКОВ, КОНСУЛЬТАНТОВ И ПОСТАВЩИКОВ

iACT to fight corruption!

Основные цели

- ❖ **Знакомство с Политикой АБР по борьбе с коррупцией**
- ❖ **Информирование о потенциальных нарушениях в процессе реализации проектов**

Структура презентации

1. Зачем мы здесь собрались?

2. Что такое мошенничество и коррупция?

3. Где происходят мошенничество и коррупция?

4. Каким образом вы можете **ДЕЙСТВОВАТЬ**?

Азиатский банк развития



Видение

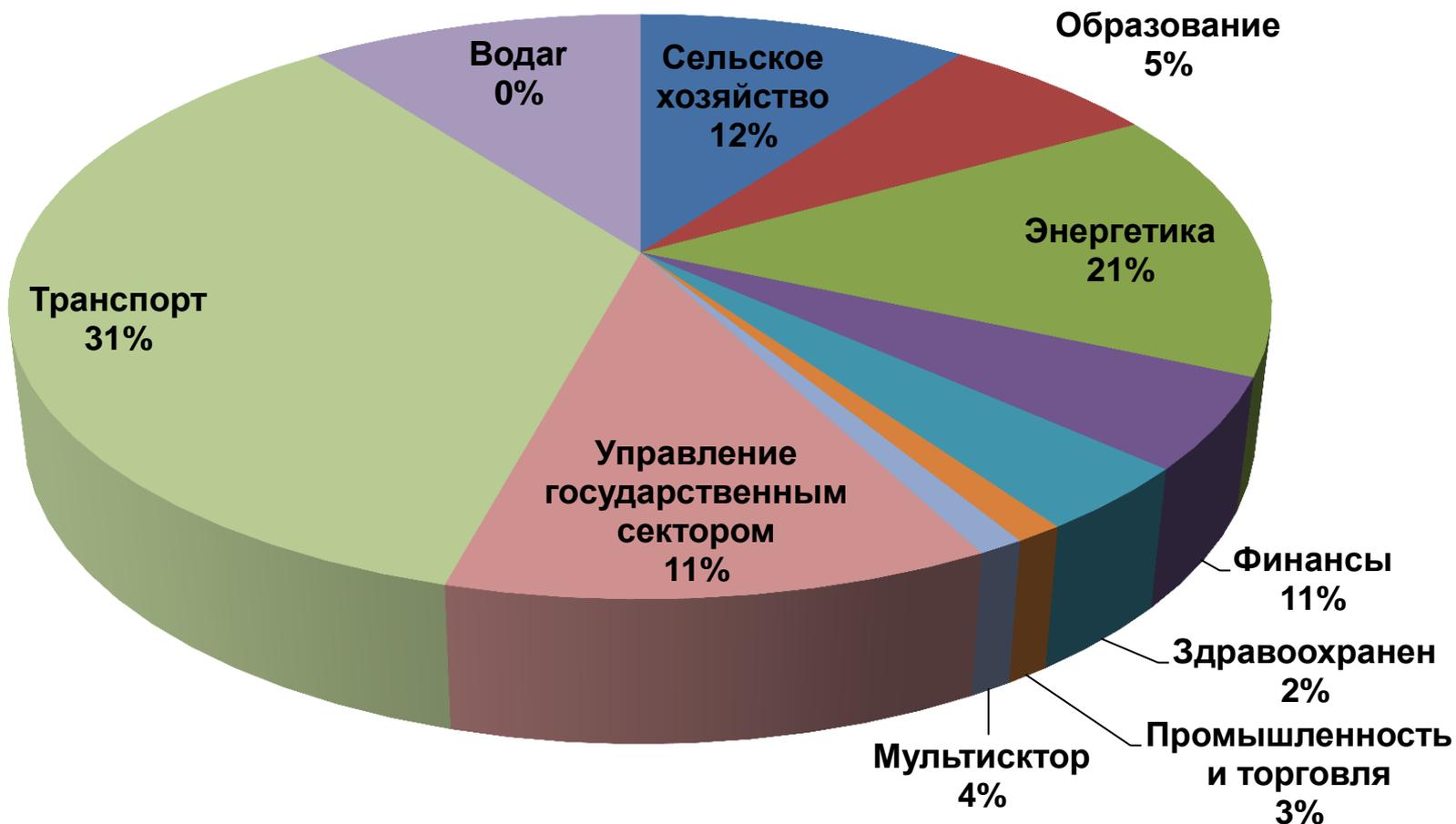
Азиатский-тихоокеанский
регион свободный от
бедности



Миссия

Помогать своим
развивающимся странам-
членам сокращать бедность и
улучшать условия жизни и
повышать качество жизни

Займы и гранты АБР (1968-2016)



> \$220 Billion
iACT to fight corruption!



**Как вы думаете, вся ли помощь
использовалась по назначению?**

Индекс восприятия коррупции «Transparency International» за 2015 год



<u>Страна</u>	<u>Уровень</u>
Дания	1
США	16
Грузия	48
Turkey	66
Монголия	72
Китай	83
Россия	119
Кыргызстан	123
Казахстан	123
Таджикистан	136
Узбекистан	153
Афганистан	166



Негативное влияние коррупции

iACT to fight corruption!



Заколдованный круг



Коррупция и человеческие ресурсы и развитие

% населения, кто давал
взятку за последний
год

LESS THAN 30%

30% - 60%

MORE THAN 60%

Женщины,
умирающие при
родах



Average maternal mortality rate per
100,000 live births in 2010.

57 women

220 women

482 women

Молодежь, которая
не умеет читать



Illiteracy rate of 15-24 year olds
(%) in 2010/2011.

3%

8%

11%

Люди без
туалетов



Proportion of the population who did
not have access to sanitation in 2011.

11%

44%

61%

Зачем мы здесь?

Краткое обобщение

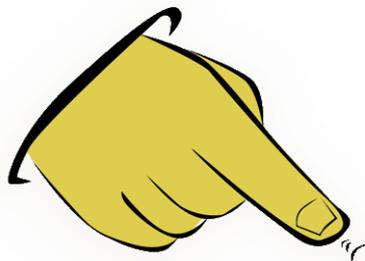
- ❖ Коррупция непосредственно связана с бедностью и низкими показателями человеческого развития
- ❖ Мошенничество и коррупция приводят к некачественным или недостигнутым результатам проектов



1. Зачем мы здесь?

2. Что такое мошенничество и коррупция?

Роль и ответственность ОБКД



Первоначальный контакт для заявлений о нарушениях добросовестности



Проведение обзоров, связанных с закупками по проектам (PPRRs)

Расследования по заявлениям о мошенничестве и коррупции



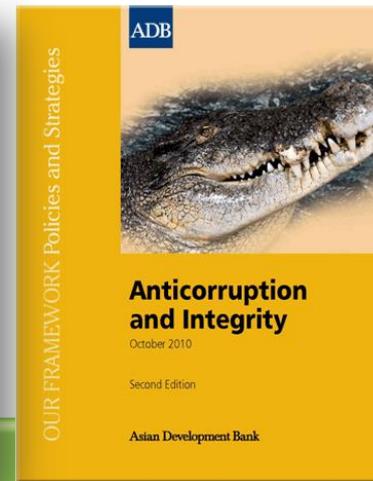
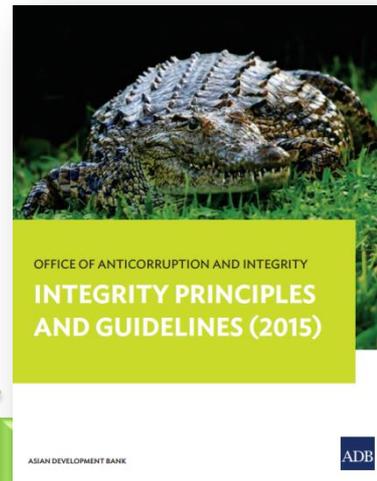
Повышение информированности о политике по борьбе с коррупцией

Комплексная проверка на добросовестность



Политика АБР по борьбе с коррупцией

Наивысочайшие
этические
стандарты



Нулевая
толерантность

ПОЛИТИКА

Применимо к **исполнительным и реализующим ведомствам**, подрядчикам, консультантам и сотрудникам АБР, и всем, кто связан с мероприятиями, финансируемыми, администрируемыми или поддерживаемыми АБР.

<http://www.adb.org/documents/integrity-principles-and-guidelines?ref=site/integrity/publications>

Политика АБР по борьбе с коррупцией

- ❖ Руководство по закупкам (пар. 1.14)
- ❖ Руководство по использованию консультантов (пар. 1.23)
- ❖ Кредитные и грантовые соглашения
- ❖ Стандартные тендерные документы (раздел 1, пункты 3, 4)
- ❖ Контракты
- ❖ Пред-квалификационные документы
- ❖ Инструкции по администрированию проектов

Нарушения добросовестности

Нарушение санкций



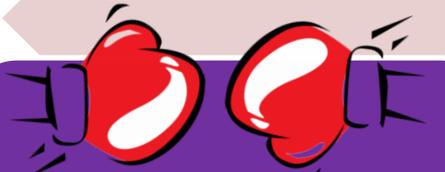
Коррупция



Мошенничество

Конфликт интересов

Практика Препятствования



Принуждение



Сговор

Злоупотребление

Гармонизированные определения МБР

Коррупцированная практика



- ❖ Взятка
- ❖ Откаты

Мошенническая практика



- ❖ Ложные заявления
- ❖ Фальсифицир. записи

Практика принуждения



“Если не дашь мне контракт, пожалеешь.”

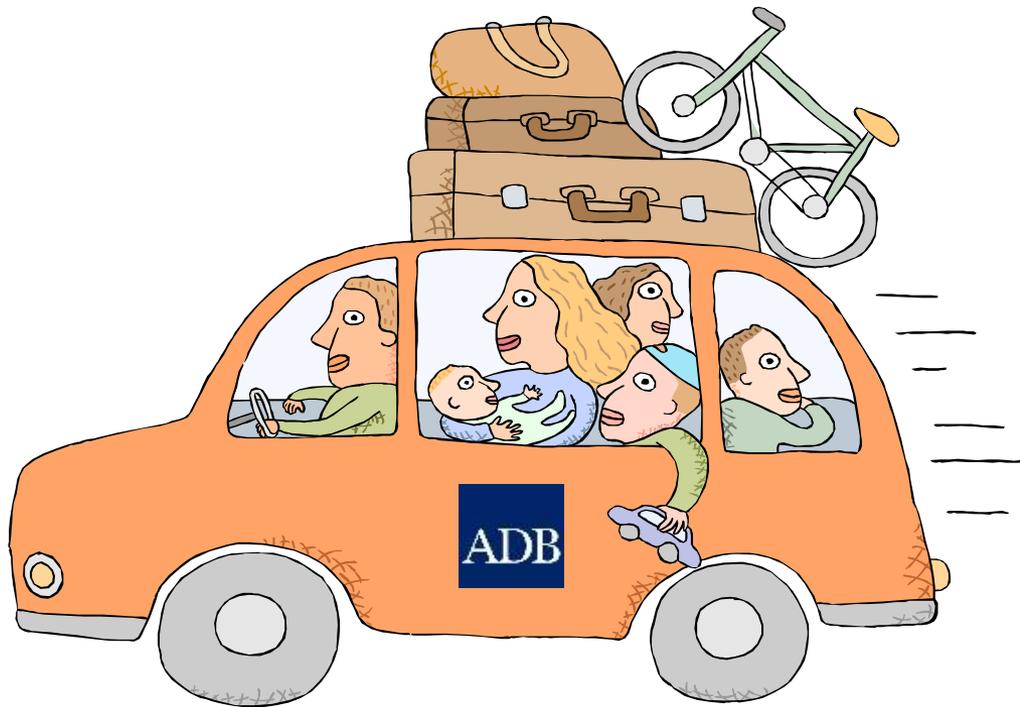
- ❖ Шантаж
- ❖ Вымогательство

Практика сговора



- ❖ Предварительная договоренность о присуждении контракта
- ❖ Ротация тендерных предложений

Злоупотребление



- ❖ Оборудовани
е и
материалы,
используемы
е не для
деятельности
АБР

Конфликт интереса



- ❖ Семейные интересы
- ❖ Трудоустройство на стороне

Практика препятствования (обструкционизм)



- ❖ Говорить неправду следователям АБР
- ❖ Уничтожать или скрывать доказательства

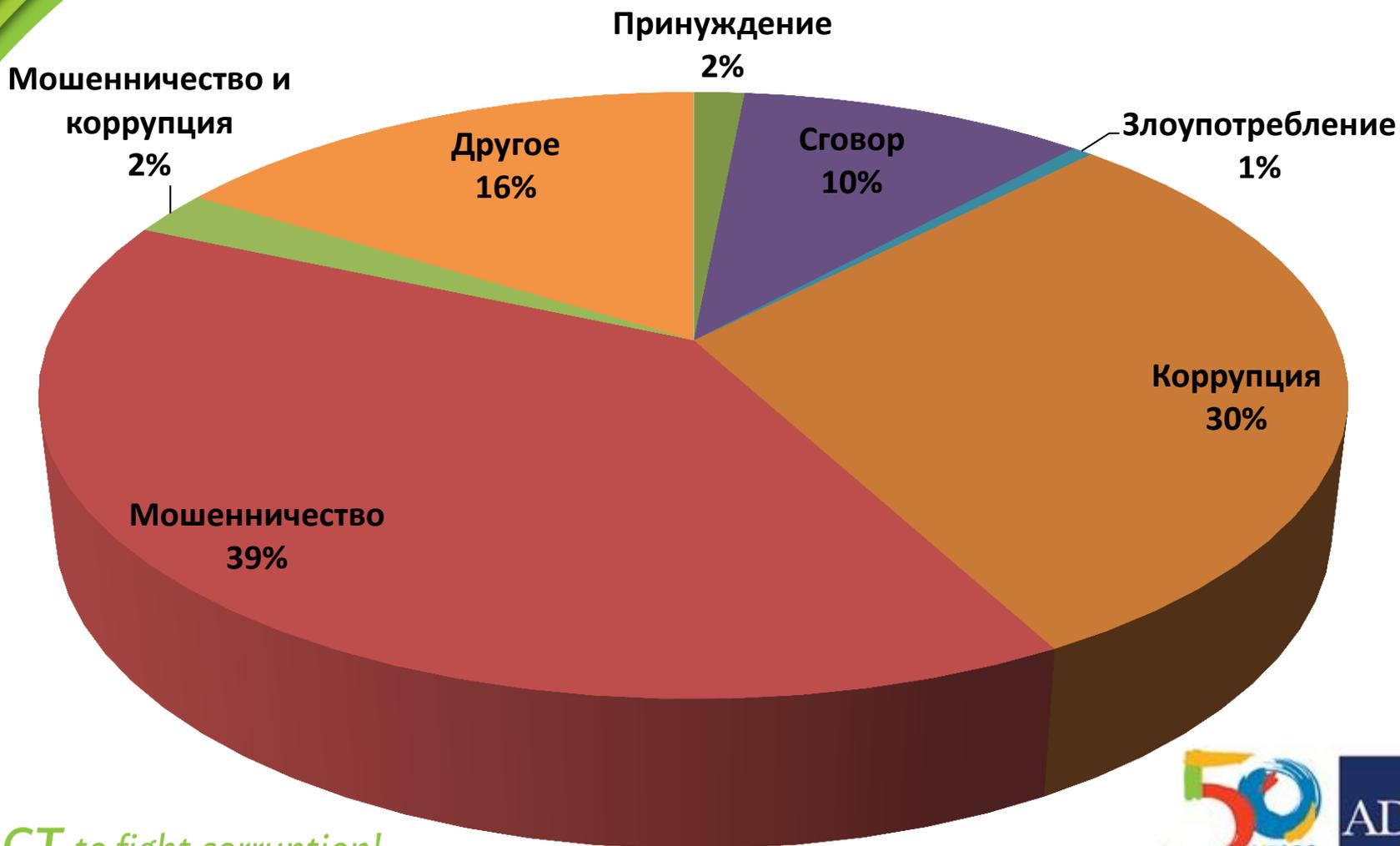
Заявления о нарушениях антикоррупционной политики

Общее число жалоб (1998-2016 гг.)	3324
Общее число расследований (1998-2016 гг.)	1616

Санкции

	Всего
Фирмы, подвергнутые санкциям	1261
Лица, подвергнутые санкциям	787

Нарушения антикоррупционной политики в проектах АБР



Исправительные действия против доказанных нарушений



**Временное
приостановление**

Предупреждение

Выговор

Отстранение

- ❖ **Отстранение или лишение права с условным восстановлением**
- ❖ **Условное лишение прав**

Исправительные действия против доказанных нарушений



Отягчающие
обстоятельства

Мах для человек: пожизненно
Мах для фирм: 7 лет

Смягчающие
обстоятельства

- ❖ фактический или возможный ущерб;
- ❖ изощённость нарушения, уровень планирования;
- ❖ вовлеченность руководителя;
- ❖ степень роли, сыгранной в реализации нарушения;
- ❖ продолжала ли сторона нарушать после того, как узнала о расследовании;
- ❖ уровень сотрудничества со следствием;
- ❖ применялись ли санкции АБР или др МФИ ранее;
- ❖ степень участия государственных служащих;
- ❖ негативная информация о фирме или человеке; и др

Текущий
контракт

Будущие тендеры

Когда наложены
санкции...

Изменение
контракта



Восстановление
прав
НЕ
АВТОМАТИЧЕСКИ

iACT to fight corruption!



Последствия нарушений добросовестности в проектах, финансируемых АБР

- ❖ Наложение санкций на фирмы или физических лиц
- ❖ Приостановление выплат по займам или грантам
- ❖ Прекращение выплат по займам или грантам
- ❖ Возврат АБР заемных или грантовых ресурсов, использованных нецелевым образом
- ❖ Изменения в административных механизмах
- ❖ Просьба провести расследование или заменить государственных сотрудников

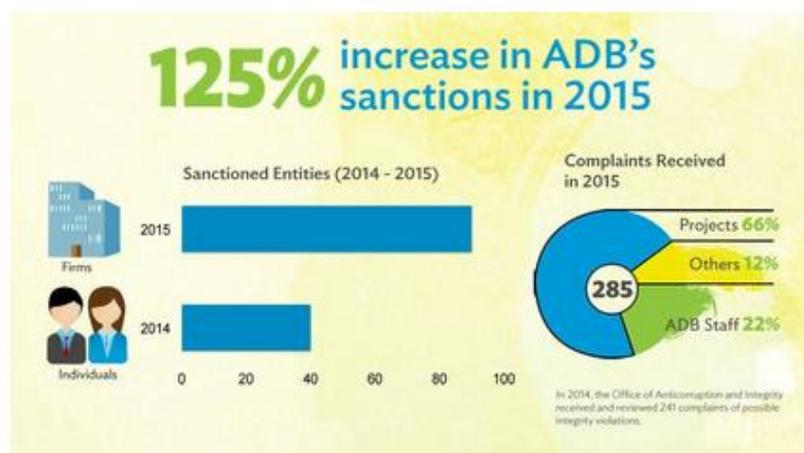
ANTICORRUPTION AND INTEGRITY

- Main
- Overview
- Report Fraud or Corruption
- Advisories
- Integrity Due Diligence
- Investigations
- Sanctions**
- Project Procurement-Related Reviews
- Activities
- News
- Articles
- Publications
- Contacts

Home > Anticorruption and Integrity >

Anticorruption and Integrity

In the Spotlight



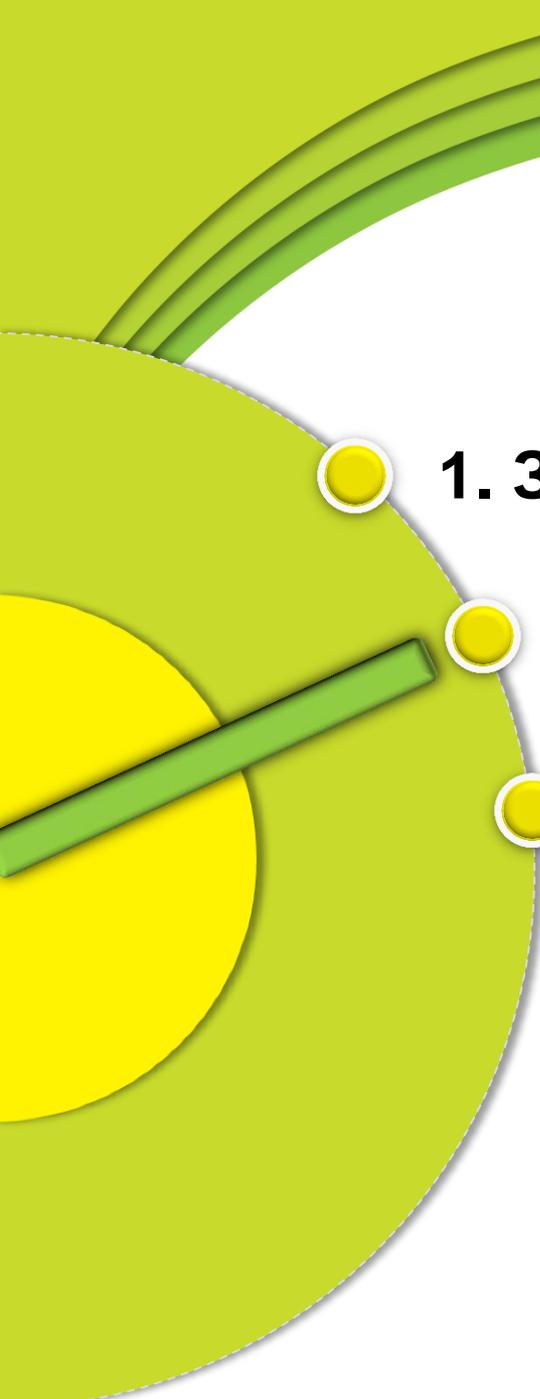
ADB Sanctioned 90 Entities Violations in 2015 - OAI

ADB's Office of Anticorruption and Integrity... more than double the 40 sanctioned the pr... reflecting expanded efforts to report corrup...

Что такое мошенничество и коррупция?

Краткое обобщение

- ❖ Политика АБР по борьбе с коррупцией
- ❖ Роль и ответственность ОБКД
- ❖ Нарушения добросовестности и их последствия
- ❖ Жалобы, расследования и санкции
- ❖ Получение доступа к перечню санкций АБР



1. Зачем мы здесь собрались?

2. Что такое мошенничество и коррупция?

3. Где происходят мошенничество и коррупция?

Идентификация проектов



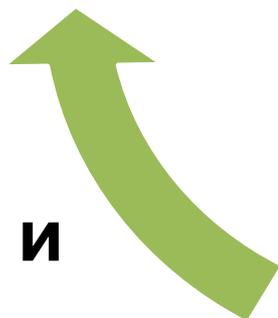
**Подготовка и
обработка
проекта**

**Завершение и
оценка**

**Проектный
ЦИКЛ**

**Утверждение
займа**

**Надзор,
мониторинг и
отчетность**



**Реализация
проекта**



Закупки

1. **План закупок**, подготовленный ИА/РА
2. **Тендерные документы**, подготовленные ИА/РА
3. **Тендерные предложения**, предоставленные подрядчиками/ поставщиками/ консультантами
4. **Оценка тендерных предложений**, проведенная ИА/РА
5. **Присуждение контрактов** ИА

1. План закупок (красные флажки)

- ❖ Разбивка по пакетам – ограничение конкуренции
 - ❖ Шоппинг по сравнению с НКТ и по сравнению с МКТ
 - ❖ Предпочтение известным участникам тендера
- ❖ Крупные контракты, контракты «все в одном», например, строительство школы + лабораторное оборудование + учебники + обучение + пр.) – предпочтение отдается тем, «кто занимается торговлей»
- ❖ Ненужное сложное оборудование, например, новые технологии

2. Тендерные документы (красные флажки)

- ❖ Раздел 3. Критерии правомочности и квалификации, устанавливаемые ИА/РА
 - ❖ Опыт в области строительства
 - ❖ Финансовое состояние
- ❖ Раздел 6. Требования работодателя, устанавливаемые ИА/РА
 - ❖ Спецификации - *собственные*
 - ❖ Чертежи - *собственные*
 - ❖ Требования к персоналу и оборудованию
 - ❖ Ограничивающие требования к местным услугам

3. Тендерные предложения от участников тендера (красные флажки)

Раздел 3. Критерии правомочности и квалификации

2. Квалификация

2.1 Правомочность

2.2 Судебные разбирательства (на основании финансовых отчетов)

2.3 Финансовое положение

2.4 Опыт в строительстве (“трудно подтвердить места осуществления проектов”)

3. Тендерные предложения

Раздел 3. Критерии правомочности и квалификации

3.1 Правомочность

3.1.1 Гражданство (ИУТ подпункт 4.2)

3.1.2 Конфликт интереса (ИУТ подпункт 4.3)

3.1.3 Правомочность АБР (ИУТ подпункт 4.4)

3.1.4 Государственная организация
(ИУТ подпункт 4.5)

3.1.5 Санкции ООН (ИУТ подпункт 4.7)

3. Тендерные предложения

2.1.3 Правомочность АБР (ИУТ подпункт 4.4)

Anticorruption and Integrity

This is ADB's published sanctions list. It contains the names of entities who violated the sanctions while ineligible; entities who committed second and subsequent violations; debarred entities who are uncontactable; and cross debarred entities.

Search:
TIP: Use the * for better search results. Type *example* to list all entities containing the text 'example' anywhere in the line.

View by: [Name](#) [Latest Update](#) [Cross Debarment Effectivity](#) [Nationality](#) [Cross-debarred Entities](#) [Sanction Type](#)

Name	Address	Other Name / Logo	Nationality	Effective Date	Lapse Date	Grounds
 3632491 CANADA INC	95, 5TH AVENUE SW, J7V 5K8, PINCOURT QC Canada		Canada	08/May/2013	17/Apr/2023	Cross Debarment: WB
 4246047 CANADA INC	2800 PARK PLACE, 666 BURRARD STREET, V6C 2Z7, VANCOUVER, BC Canada		Canada	08/May/2013	17/Apr/2023	Cross Debarment: WB
 4246241 CANADA INC.	2800 PARK PLACE, 666 BURRARD STREET, V6C 2Z7, VANCOUVER, BC Canada		Canada	08/May/2013	17/Apr/2023	Cross Debarment: WB

[Homepage](#)

[Published List Only](#)

[REQUIRED DUE DILIGENCE CHECKS](#)

[Complete List \(Login required*\)](#)

[RELATED LINKS](#)

[ADB Anticorruption Homepage](#)

[Anticorruption FAQs](#)

[Procurement Guidelines](#)

3. Тендерные предложения (красные флажки)

2.2 Судебные разбирательства

2.2 Pending Litigation

Criteria	Compliance Requirements			Documents
Requirement	Single Entity	Joint Venture		Submission Requirements
		All Partners Combined	Each Partner	

2.2.1 Pending Litigation

All pending litigation shall be treated as resolved against the Bidder and so shall in total not represent more than [<i>Insert figure. The percentage should normally be within the range of 50% to 100% of an Bidders net worth.</i>] percent of the Bidder's net worth.	must meet requirement by itself or as partner to past or existing JV	not applicable	must meet requirement by itself or as partner to past or existing JV	not applicable	Form LIT - 1
--	--	----------------	--	----------------	--------------

3. Тендерные предложения (красные флажки)

2.3 Финансовое положение

2.3.1 Исторические финансовые показатели

2.3.1 Historical Financial Performance

Submission of audited financial statements or, if not required by the law of the Bidder's country, other financial statements acceptable to the Employer, for the last ¹ years to demonstrate the current soundness of the Bidder's financial position. As a minimum, the Bidder's net worth for the last year calculated as the difference between total assets and total liabilities should be positive.	must meet requirement	not applicable	must meet requirement	not applicable	Form FIN - 1 with attachments
---	-----------------------	----------------	-----------------------	----------------	-------------------------------

3. Тендерные предложения (красные флажки)

2.3.2 Среднегодовой оборот в строительстве

2.3.2 Average Annual Construction Turnover

Criteria	Compliance Requirements			Documents	
Requirement	Single Entity	Joint Venture			Submission Requirements
		All Partners Combined	Each Partner	One Partner	
Minimum average annual construction turnover of US\$ ¹ calculated as total certified payments received for contracts in progress or completed, within the last ² years.	must meet requirement	must meet requirement	must meet 3 of the requirement	must meet 4 of the requirement	Form FIN - 2

3. Тендерные предложения (красные флажки)

Формы по финансовому положению

2.3.2 Average Annual Construction Turnover						
Criteria	Compliance Requirements				Documents	
	Single Entity	Joint Venture		One Partner	Submission	
Requirement						

2.3.1 Historical Financial Performance						
Criteria	Compliance Requirements				Documents	
	Single Entity	Joint Venture		One Partner	Submission	
Minimum average annual construction turnover of US\$ calculated as total certified contracts received for contracts in progress completed, within the last years.	must meet requirement	not applicable	must meet requirement	not applicable	Form FIN - 1 with attachments	

Criteria	Compliance Requirements				Documents
	Single Entity	Joint Venture		One Partner	Submission Requirements
Requirement		All Partners Combined	Each Partner	One Partner	
Submission of audited financial statements or, if not required by the law of the Bidder's country, other financial statements acceptable to the Employer, for the last ¹ years to demonstrate the current soundness of the Bidder's financial position. In the minimum, the Bidder's net worth for the last year calculated as the difference between total assets and total liabilities should be positive.	must meet requirement	must meet requirement	not applicable ³	must meet requirement	Form EXP - 1(a)
Participation in at least one contract within the last ¹ years that has been successfully or substantially completed and that is similar to the proposed works, where the value of the Bidder's participation exceeds US\$ ² The similarity of the Bidder's participation shall be based on the physical size, nature of works, complexity, methods, technology or other characteristics as described in Section 6, Employer's Requirements.	must meet requirement	must meet requirement	not applicable ³	must meet requirement	Form EXP - 1(a)

3. Тендерные предложения (красные флажки)

2.3.3 Финансовые ресурсы

2.3.3 Financial Resources					
Criteria	Compliance Requirements				Documents
Requirement	Single Entity	Joint Venture			Submission Requirements
		All Partners Combined	Each Partner	One Partner	
Using Forms FIN – 3 and FIN - 4 in Section 4 (Bidding Forms), the Bidder must demonstrate access to, or availability of, liquid assets ^a , lines of credit, or other financial resources (other than any contractual advance payments) to meet the Bidder's financial resources requirement indicated in Form FIN-4.	must meet requirement	must meet requirement	must meet 1 of the requirement	must meet 2 of the requirement	Form FIN – 3 and Form FIN – 4

3. Тендерные предложения (красные флажки)

2.4 Опыт в области строительства

2.4.1 Контракты аналогичного масштаба и характера

Criteria	Compliance Requirements			Documents	
Requirement	Single Entity	Joint Venture			Submission Requirements
		All Partners Combined	Each Partner	One Partner	
Participation in at least one contract within the last ¹ years that has been successfully or substantially completed and that is similar to the proposed works, where the value of the Bidder's participation exceeds US\$ ² The similarity of the Bidder's participation shall be based on the physical size, nature of works, complexity, methods, technology or other characteristics as described in Section 6, Employer's Requirements.	must meet requirement	must meet requirement	not applicable ³	must meet requirement	Form EXP - 1(a)

3. Тендерные предложения (красные флажки)

2.4.2 Опыт строительства по ключевым видам деятельности

Criteria	Compliance Requirements			Documents	
Requirement	Single Entity	Joint Venture		Submission Requirements	
		All Partners Combined	Each Partner		One Partner
For the above or other contracts executed during the period stipulated in 2.4.1 above, a minimum construction experience in the following key activities:	must meet requirement	must meet requirement ²	not applicable	not applicable	Form EXP - 1(b)
*					
*					

3. Тендерные предложения (красные флажки)

Тендерные формы

Bid Security

Bank Guarantee

..... *Bank's Name, and*

Beneficiary:

Date:

Bid Security:

We have received from you *the Bidder*..... (hereinafter called "the Bidder") has submitted..... (hereinafter called "the Bid") for the execution of..... *name of contract*..... Invitation for Bids No. ("the IFB").

Furthermore, we understand that, according to your conditions, bids must be supported by a bid guarantee.

Гарантия тендерного предложения должна быть выдана первоклассным банком

3. Тендерные предложения (красные флажки)

Тендерные формы

Bill of Quantities

Objectives

The objectives of the Bill of Quantities are

- (a) to provide sufficient information on the quantities of the Works to be prepared efficiently and accurately; and
- (b) when a contract has been entered into, to provide a Bill of Quantities for use in the periodic valuation of Works executed.

In order to attain these objectives, the quantities of the Works should be itemized in the Bill of Quantities in sufficient detail to distinguish between different items of Works, or between Works of the same nature carried out in different circumstances that may give rise to different considerations of cost. Considerations of cost, therefore, in such circumstances, the layout and content of the Bill of Quantities should be as simple and brief as possible.

Content

The Bill of Quantities should be divided generally into the following sections:

Ведомость объемов работ и тендерные документы должны быть подлинными

3. Тендерные предложения (красные флажки)

Тендерные формы

Technical Proposal

Technical Proposal – Personnel

Form PER – 1: Proposed Personnel
Bidder shall provide the details of the proposed personnel and relevant Information Forms below for each candidate:

1.	Title of position*	
	Name	
2.	Title of position*	
	Name	
Present employment	Professional qualifications	
	Date of birth	
	Name of employer	
	Address of employer	
	Telephone	
		Contact (manager/personnel officer)

Предлагаемый персонал должен быть осведомлен и доступен для работы

3. Тендерные предложения (красные флажки)

Тендерные формы

Technical Proposal – Equipment

Form EQU: Equipment

The Bidder shall provide adequate information and details to demonstrate the capability to meet the equipment requirements indicated in Section 5.1.1, using the Forms below. A separate Form shall be prepared for each item of alternative equipment proposed by the Bidder.

Item of Equipment		
Equipment Information	Name of manufacturer	Model and power rating
		Year of manufacture
Current Status	Current location	

Оборудование должно быть доступным

3. Тендерные предложения (красные флажки)

Тендерные формы

Bidder's Qualification

To establish its qualifications to perform the contract in accordance with the (Qualification Criteria) the Bidder shall provide the information on the Information Sheets included hereunder:

Form ELI - 1: Bidder's Information Sheet

Bidder's legal name	
In case of each	
Bidder's contact	

Информация об уставных документах, акционерах, собственниках и руководителях, уполномоченных представителях, партнерах по СП, юридическом адресе и стране учреждения должна быть в порядке

3. Тендерные предложения (красные флажки)

Тендерные формы

Form LIT - 1: Pending Litigation
Each Bidder or member of a JV must fill in this form if so required under Criterion 2.2 of Section 3 (Evaluation and Qualification Criteria).

Form FIN - 2: Average Annual Construction Turnover
Each Bidder or member of a JV must fill in this form.

The information of the amount of the amount at the rate

Form FIN - 1: Historical Financial Performance
Each Bidder or member of a JV must fill in this form

Year	Financial Performance	[Equivalent]
Year 1:		Year 3:

Form EXP - 1(a): Construction Experience in Key Activities
Fill up one (1) form per contract.

Contract with Similar Key Activities	
Contract No. of	Contract Identification
Award Date	Completion Date
Total Contract Amount	53 US\$

Form EXP - 1(b): Construction Experience in Key Activities
Fill up one (1) form per contract.

Contract with Similar Key Activities	
Contract No. of	Contract Identification
Award Date	Completion Date
Total Contract Amount	53 US\$

Должны соответствовать тендерным квалификационным требованиям

4. Реализация контрактов (красные флажки)

- ❖ Задержка в реализации контрактов
- ❖ Недостаточный мониторинг на местах и надзор за контрактами
- ❖ Плохое качество работ, услуг и товаров
- ❖ Слабое применение профессиональных стандартов
- ❖ Отсутствие требуемого оборудования и квалифицированного персонала
- ❖ Контракты превышают первоначальные суммы контрактов

4. Реализация контрактов (красные флажки)

- ❖ Отклонение от строительного проекта или Технического задания
- ❖ Представление нестандартных промежуточных и заключительных сертификатов об исполнении работ
- ❖ Представление нестандартных изменений к контрактам (завышенная сумма контракта, объема работ по контракту)
- ❖ Манипулирование ведомостью объема работ

Пример фальсифицированных требований по консультационным контрактам



Получение денежных средств

Сфальсифицированные документы на возмещение расходов



Расхождения в условиях оплаты



Подделка ведомости учета рабочего времени



Сотрудники/ фирмы-призраки



Сфальсифицированные/ исправленные квитанции

Claim for reimbursement
submitted on
4 September

Claim for reimbursement
submitted on
28 November



ATK

I... SESSI KE ... I...

I... SESSI KE ... I...

III... SESSI KE ... I...

IV... SESSI KE ... I...

Tanda Tangan	
1	
2	
3	
5	
6	
7	
1	
2	
4	
5	
2	
4	
5	
1	
2	
3	

Tanda Tangan	
1	
2	
3	
5	
6	
7	
1	
2	
4	
5	
2	
4	
5	
1	
2	
3	

Tanda Tangan	
1	
2	
3	
5	
6	
7	
1	
2	
4	
5	
2	
4	
5	
1	
2	
3	

Tanda Tangan	
1	
2	
3	
5	
6	
7	
1	
2	
4	
5	
2	
4	
5	
1	
2	
3	

Tanda Tangan	
1	
2	
3	
5	
6	
7	
1	
2	
4	
5	
2	
4	
5	
1	
2	
3	

**ФОТОКОПИЯ СПИСКА
ПРИСУТСТВУЮЩИХ**

Исправления в подтверждающей документации – Примеры : Подделанные списки присутствующих на мероприятии

Сотрудники-призраки

Фирмы выставляют счета за сотрудников, которые не работают в проекте

Требование на выплату зарплаты водителю с февраля по май 2009 года.

Водитель не известен консультанту, работающему на месте реализации проекта. Автомобиль был куплен только в мае 2009 года.

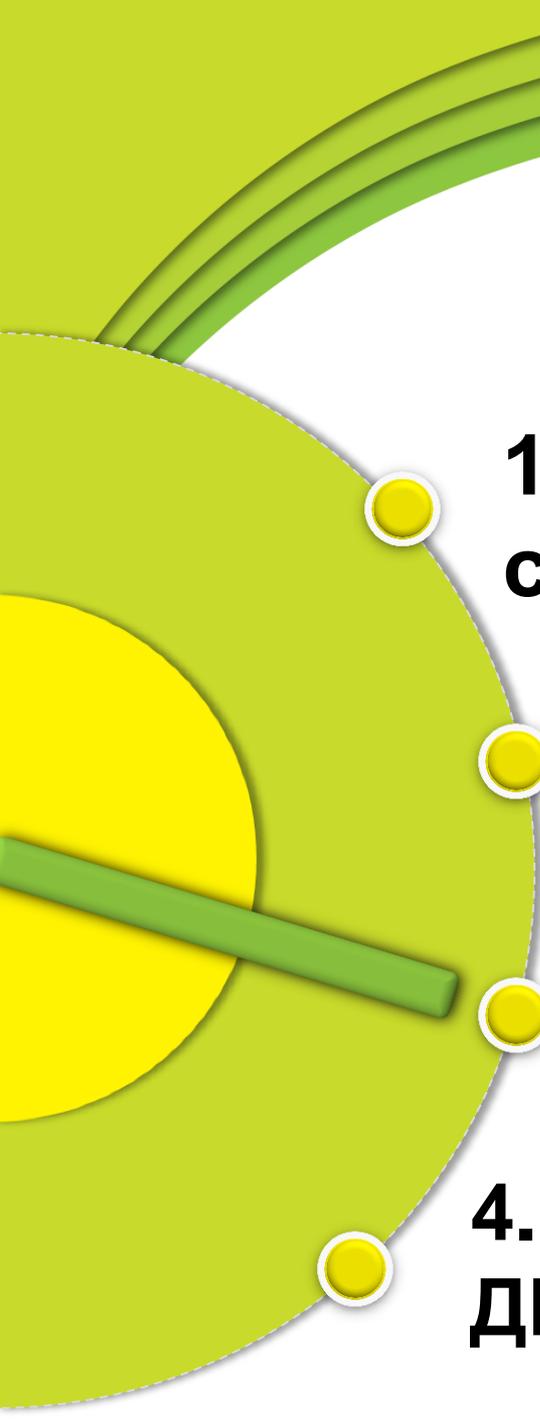


Комплексный анализ – это процесс систематической и всесторонней оценки и подтверждения точности информации.

Комплексный анализ – это ответственность каждого из нас



Не полагайтесь на то, что это делает кто-то другой.



1. Зачем мы здесь собрались?

2. Что такое мошенничество и коррупция?

3. Где происходят мошенничество и коррупция?

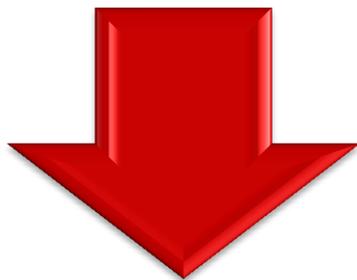
4. Каким образом вы можете ДЕЙСТВОВАТЬ?

Каким образом вы должны действовать ...

- ❖ **Соблюдать Политику АБР по борьбе с коррупцией**
- ❖ **Сообщать ОБКД о заявлениях о нарушениях добросовестности**



НУЖНО ДЕЛАТЬ: Представлять добросовестные отчеты.



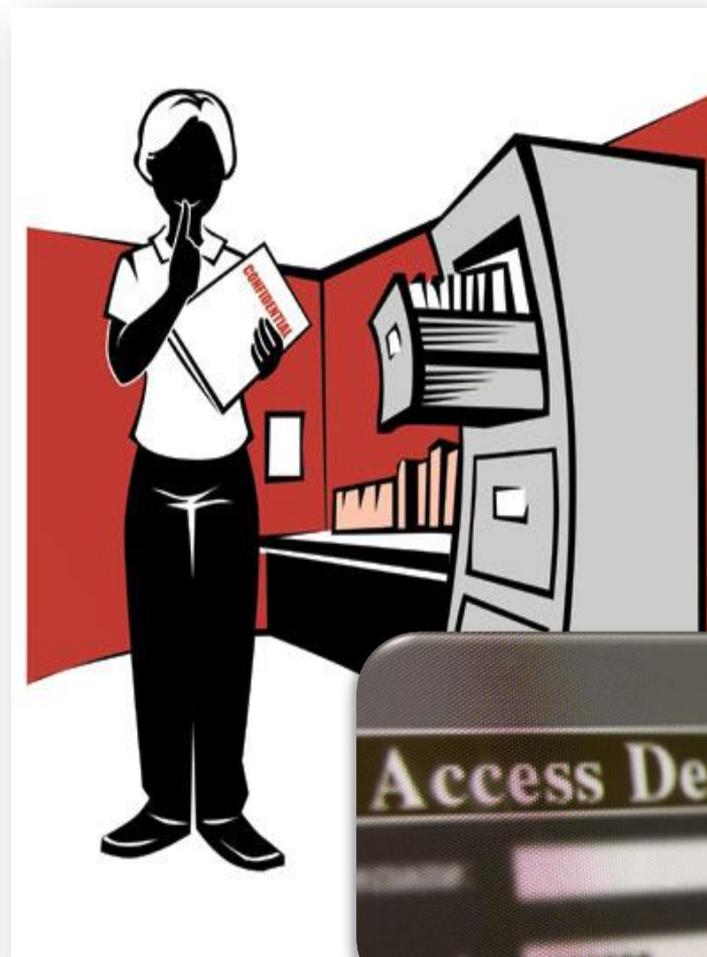
НЕ НУЖНО ДЕЛАТЬ: Представлять в отчетах ложную или вводящую в заблуждение информацию

Элементы для
отчета:

- Кто?
- Что?
- Когда?
- Где?
- Почему?
- Как?



Конфиденциальность



Осведомители и защита свидетелей

- ❖ Лицо, подающее жалобу или заявление о мошенничестве и коррупции или неправомочном поведении, называется осведомителем.
- ❖ ОБКД будет делать все возможное, чтобы поощрять и защищать осведомителей и свидетелей.



**Помогайте использовать средства
на те цели, для которых они
предназначены**



Предотвращение коррупции и мошенничества может...

Усилить экономическое развитие



Способствовать сокращению бедности

Повысить удовлетворенность бенефициаров



Сократить задержки в реализации



Привести к повышению эффективности проекта



Привести к повышению результативности проекта



Сэкономить деньги



Сэкономить время



**А если мы НЕ пойдём
на компромисс...**

iACT to fight corruption!



Краткое обобщение

- ❖ **Усиление понимания и соблюдения Политики АБР по борьбе с коррупцией**
- ❖ **Повышение информированности о потенциальных нарушениях в закупках и реализации контрактов**



**Если у вас есть вопросы,
связывайтесь с Офисом по
борьбе с коррупцией и
добросовестности:**

Веб-сайт: www.adb.org/integrity

Эл. почта: anticorruption@adb.org
integrity@adb.org

Тел: +63-2-632 5004

Факс: +63-2-636 2152

iACT to fight corruption!

